

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche Scientifique



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Université Mustapha Stambouli Mascara

جامعة مصطفى إسمطبولي معسكر

Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de

Gestion

كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير

مخبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة-بحث إبداع-

أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه

تخصص: تسيير المؤسسات

فرع: تسيير المؤسسات

تحت عنوان

## محددات التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات

تحت إشراف: أ.د شنيبي عبد الرحمان

من تقديم الطالبة: طلاس سامية

لجنة المناقشة:

|        |                           |                      |                       |
|--------|---------------------------|----------------------|-----------------------|
| رئيسا  | جامعة معسكر               | أستاذ التعليم العالي | أ.د تشيكوفوزي         |
| مقرا   | جامعة معسكر               | أستاذ التعليم العالي | أ.د شنيبي عبد الرحمان |
| ممتحنا | جامعة معسكر               | أستاذ التعليم العالي | أ.د كربوش محمد        |
| ممتحنا | جامعة سعيدة               | أستاذ محاضراً        | د.بوزيان عثمان        |
| ممتحنا | المركز الجامعي عين تموشنت | أستاذ محاضراً        | د.نواله مريم          |
| ممتحنا | جامعة معسكر               | أستاذ محاضراً        | د. بلميمون عبد النور  |

السنة الجامعية 2021/2020

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
خَلَقَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضَ  
وَالَّذِي يُضَوِّبُ الْمَوْتَى  
إِنَّ رَبَّهُ لَسَدِيدٌ  
إِلَىٰ عَرْشِهِ الرَّحِيمُ  
الَّذِي يُخْرِجُ الْمَوْتَىٰ  
وَيُدْخِلُهُمْ فِي الْأَرْوَاحِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
خَلَقَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضَ  
وَالَّذِي يُضَوِّبُ الْمَوْتَى  
إِنَّ رَبَّهُ لَسَدِيدٌ  
إِلَىٰ عَرْشِهِ الرَّحِيمُ  
الَّذِي يُخْرِجُ الْمَوْتَىٰ  
وَيُدْخِلُهُمْ فِي الْأَرْوَاحِ

١٤٢٠ هـ

شكر وتقدير

أتقدم بخالص شكري إلى الأستاذ المشرف

إلى أساتذتي

إلى أعضاء لجنة المناقشة

إلى كل من ساعدني في إتمام هذا العمل

## الإهداء

أهدي هذا العمل المتواضع .....إلى :

الوالدين الكريمين

زوجي وأبنائي محمد عبد الإله وهواري عبد الرحمان

إخوتي وزوجاتهم وأبناءهم

كل الأهل والأحباب

صديقاتي و أخص بالذكر

قايدي أمينة وفاطمة بورقعة

سامية طلاس

البسمة

الإهداء

الشكر

قائمة المحتويات

قائمة الجداول

قائمة الأشكال

قائمة الملاحق

المقدمة العامة ..... أ

## الفصل الأول: الإطار النظري للمقاولة و التوجه المقاولاتي

02 ..... تمهيد

03 ..... المبحث الأول: مدخل للمقاولاتية و المقاول ..... المبحث الأول: مدخل للمقاولاتية و المقاول

03 ..... المطلب الأول: الإطار النظري للمقاولة ..... المطلب الأول: الإطار النظري للمقاولة

12 ..... المطلب الثاني: ماهية المقاول ..... المطلب الثاني: ماهية المقاول

17 ..... المطلب الثالث: أهمية المقاولاتية ..... المطلب الثالث: أهمية المقاولاتية

21 ..... المبحث الثاني: التوجه المقاولاتي مركز السيرورة المقاولاتية ..... المبحث الثاني: التوجه المقاولاتي مركز السيرورة المقاولاتية

21 ..... المطلب الأول: نماذج السيرورة المقاولاتية ..... المطلب الأول: نماذج السيرورة المقاولاتية

30 ..... المطلب الثاني: مفهوم التوجه المقاولاتي ..... المطلب الثاني: مفهوم التوجه المقاولاتي

31 ..... المطلب الثالث: الأسس النظرية للتوجه المقاولاتي ..... المطلب الثالث: الأسس النظرية للتوجه المقاولاتي

38 ..... المبحث الثالث: نماذج التوجه المقاولاتي و حدودها ..... المبحث الثالث: نماذج التوجه المقاولاتي و حدودها

38 ..... المطلب الأول: تطور نماذج التوجه المقاولاتي حسب Gerrero ..... المطلب الأول: تطور نماذج التوجه المقاولاتي حسب Gerrero

40 ..... المطلب الثاني: أهم نماذج التوجه المقاولاتي ..... المطلب الثاني: أهم نماذج التوجه المقاولاتي

54 ..... المطلب الثالث: حدود نماذج التوجه المقاولاتي ..... المطلب الثالث: حدود نماذج التوجه المقاولاتي

56 ..... خاتمة الفصل ..... خاتمة الفصل

## الفصل الثاني: العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي

58 ..... تمهيد ..... تمهيد

|     |  |
|-----|--|
| 59  | المبحث الأول: العوامل الشخصية                        |
| 59  | المطلب الأول: العوامل الديمغرافية                    |
| 62  | المطلب الثاني: دوافع المقاول                         |
| 66  | المطلب الثالث: صفات المقاول                          |
| 70  | المطلب الرابع: المهارات و الكفاءات الإدارية للمقاول  |
| 71  | المبحث الثاني: العوامل البيئية - جانب اجتماعي ثقافي- |
| 72  | المطلب الأول: الجانب الثقافي                         |
| 76  | المطلب الثاني: العائلة و وجود نموذج مقاول            |
| 78  | المطلب الثالث: الجامعة و التعليم المقاولاتي          |
| 87  | المبحث الثالث: العوامل البيئية- جانب سياسي اقتصادي-  |
| 87  | المطلب الأول: الدعم المالي وغير المالي               |
| 90  | المطلب الثاني: السياسات الحكومية                     |
| 97  | المطلب الثالث: شروط تحقيق بيئة مقاولاتية مواتية      |
| 101 | خاتمة الفصل  |

### الفصل الثالث: الدراسة الميدانية

|     |  |
|-----|--|
| 103 | تمهيد  |
| 104 | المبحث الأول: منهجية الدراسة                         |
| 104 | المطلب الأول: الدراسات السابقة                       |
| 119 | المطلب الثاني: التموقع الإستراتيجي و المنهجي         |
| 126 | المطلب الثالث: مرتكزات بناء نموذج الدراسة            |
| 127 | المبحث الثاني: بناء وصدق أداة الدراسة                |
| 128 | المطلب الأول: بناء أداة الدراسة                      |
| 130 | المطلب الثاني: عينة الدراسة                          |
| 133 | المطلب الثالث: صدق أداة الدراسة                      |
| 143 | المبحث الثالث: خصائص العينة والأسلوب الإحصائي المتبع |
| 143 | المطلب الأول: خصائص العينة                           |

|          |  |
|----------|--|
| 146..... | المطلب الثاني: المعادلات الهيكلية                        |
| 148..... | المطلب الثالث: طريقة PLS-SEM                             |
| 152..... | المبحث الرابع: الدراسة الإحصائية وتحليل و مناقشة النتائج |
| 152..... | المطلب الأول: اختبار نموذج الدراسة                       |
| 165..... | المطلب الثاني: اختبار الفرضيات                           |
| 181..... | المطلب الثالث: مناقشة نتائج الدراسة                      |
| 190..... | خاتمة الفصل  |
| 192..... | الخاتمة العامة   |
| 197..... | قائمة المراجع  |
| 213..... | الملاحق  |

## قائمة الجداول

| الصفحة | العنوان  | الرقم |
|--------|--|-------|
| 07     | تطور مفاهيم المقاولاتية                                  | 01    |
| 11     | التيارات النظرية للمقاولاتية                             | 02    |
| 51     | أهم نماذج التوجه المقاولاتي و حدودها                     | 03    |
| 96     | إطار البيئة المقاولاتية                                  | 04    |
| 122    | مختلف الوضعيات الاستمولوجية للنماذج                      | 05    |
| 125    | تصنيف موجز لبعض مرجعيات المناهج الكمية و الكيفية         | 06    |
| 132    | حجم العينة لأهم الدراسات على مستوى السياق الجامعي        | 07    |
| 133    | خصائص العينة القبلية                                     | 08    |
| 134    | المحيط الاجتماعي الخاص ووجود نموذج مقاول بالعينة القبلية | 09    |
| 136    | معاملات الثبات لمتغيرات الدراسة للدراسة الأولية          | 10    |
| 137    | قيم ألفا كرونباخ للدراسات السابقة                        | 11    |
| 138    | الاتساق الداخلي للدوافع                                  | 12    |
| 139    | الاتساق الداخلي للصفات                                   | 13    |
| 140    | الاتساق الداخلي للعوامل السياسية والاقتصادية             | 14    |
| 141    | الاتساق الداخلي للمعايير الذاتية                         | 15    |
| 141    | الاتساق الداخلي للعوامل الثقافية                         | 16    |
| 142    | الاتساق الداخلي للجامعة و التعليم المقاولاتي             | 17    |
| 142    | الاتساق الداخلي للقناعة المقاولاتية                      | 18    |
| 143    | الاتساق الداخلي للمواقف                                  | 19    |
| 144    | خصائص العينة   | 20    |
| 145    | المحيط الاجتماعي الخاص ووجود نموذج مقاول لعينة الدراسة   | 21    |
| 150    | متطلبات التقييم للنموذج القياسي                          | 22    |
| 151    | متطلبات التقييم للنموذج الهيكلي                          | 23    |



|     |   |    |
|-----|---|----|
| 153 | الصدق التقاربي  | 24 |
| 154 | التحميلات المتقاطعة   | 25 |
| 156 | الصدق التقاربي بعد حذف المؤشرات   | 26 |
| 160 | الصدق التمييزي باستعمال cross loadings                                  | 27 |
| 161 | معيار Fornell-Larcker   | 28 |
| 163 | مصفوفة Heterotrait-MonoTrait ratio (HTMT)                               | 29 |
| 165 | نتائج استخدام تقنية إعادة المعاينة لاختبار الفرضية الأولى               | 30 |
| 167 | التأثيرات غير المباشرة  | 31 |
| 168 | المتغيرات الوسيطة   | 32 |
| 169 | معامل التحديد   | 33 |
| 170 | تأثير الحجم $f^2$   | 34 |
| 171 | الصدق التنبؤي $Q^2$   | 35 |
| 172 | مؤشر حسن المطابقة Goodness of fit index (GFI)                           | 36 |
| 172 | جذر متوسط مربعات البواقي SRMR   | 37 |
| 173 | خصائص طلبة كلية العلوم الاقتصادية                                       | 38 |
| 174 | خصائص طلبة كلية العلوم  | 39 |
| 176 | اختبار الفرضية الثانية بالاعتماد على تقنية إعادة المعاينة               | 40 |
| 177 | النتائج النهائية لمقارنة تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي حسب الكلية | 41 |
| 179 | اختبار الفرضية الثالثة بالاعتماد على تقنية إعادة المعاينة               | 42 |
| 180 | النتائج النهائية لمقارنة تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي حسب الجنس  | 43 |

قائمة الأشكال

| الصفحة | العنوان  | الرقم |
|--------|--|-------|
| 22     | نموذج السيرورة المقاولاتية لـ Bygrave 1989             | 01    |
| 24     | نموذج Bruyat 1993                                      | 02    |
| 26     | نموذج E-M Hernandez 1999                               | 03    |
| 28     | المسار المقاولاتي حسب GEM                              | 04    |
| 29     | نموذج السيرورة المقاولاتية لـ Tounes                   | 05    |
| 33     | نموذج السلوك العقلاني                                  | 06    |
| 34     | نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen                           | 07    |
| 36     | نظرية تكوين الحدث المقاولاتي لـ Sokol و Shapero (1982) | 08    |
| 39     | تطور نماذج التوجه المقاولاتي حسب Guererro              | 09    |
| 41     | نموذج السلوك ما بين الأشخاص لـ Triandi 1977            | 10    |
| 43     | نموذج التكوين المنظماتي لـ LearnedD                    | 11    |
| 45     | النموذج المركب لـ Krueger و Carsrud 1993               | 12    |
| 46     | نموذج التوجه المقاولاتي لـ Boyd et Vozikis 1994        | 13    |
| 47     | نموذج Davidsson (1995)                                 | 14    |
| 49     | نموذج Autio (1997)                                     | 15    |
| 50     | نموذج Tounes (2003)                                    | 16    |

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 126 | بناء نموذج الدراسة                         | 17 |
| 153 | نموذج الدراسة على برنامج Smartpls3         | 18 |
| 158 | قيم ألفا كرونباخ للمتغيرات                 | 19 |
| 159 | متوسط التباين المستخرج AVE                 | 20 |
| 164 | نموذج الدراسة بعد حذف المؤشرات و المتغيرات | 21 |
| 169 | النموذج النهائي للدراسة                    | 22 |
| 170 | معامل التحديد $R^2$                        | 23 |

قائمة الملحق

| الصفحة | عنوان الملحق                   | الرقم |
|--------|--------------------------------|-------|
| 213    | الاستبيان الأولي               | 01    |
| 218    | الاستبيان النهائي              | 02    |
| 222    | إعادة المعاينة للفرضية الأولى  | 03    |
| 223    | إعادة المعاينة للفرضية الثانية | 04    |
| 225    | إعادة المعاينة للفرضية الثالثة | 05    |

# مقدمة عامة

## المقدمة

منذ نهاية الحرب العالمية الثانية وحتى أواخر السبعينيات، هيمنت الشركات الكبرى على الاقتصاد، واعتبر الحجم الكبير مرغوباً فيه، إن لم يكن حتمياً، واعتبر نمو الشركة أمراً ضرورياً لتحقيق وفورات الحجم، وقد اعتبرت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمرحلة بسيطة في حياة الشركات. وخلال هذه الفترة، انخفض عدد الشركات للفرد في أوروبا والولايات المتحدة. كان المناخ الاقتصادي مواتياً إلى دراسة الشركات الكبرى، أو حتى الشركات متعددة الجنسيات، ونتيجة لذلك لم تحظى المقاولات إلا باهتمام قلة من الباحثين وبسبب الركود الاقتصادي، الانتعاش وظهور اقتصاد المعلومات فرض حتمية البعد عن الحجم الكبير بالتالي انخفض عدد الشركات الكبيرة خلال السبعينيات والثمانينيات وأدرك الباحثون الأهمية الاقتصادية للشركات المنشأة حديثاً. على الرغم من أنها كانت موضوع أبحاث معزولة سابقة وجذورها التاريخية تعود إلى القرن الثامن عشر، إلا أن المجال الأكاديمي للمقاولات قد انطلق بالفعل في الثمانينيات<sup>1</sup>. حسب Andersson (1999) فإن الاهتمام بالمقاولات مكثف في أجزاء كثيرة من العالم. هذا الاهتمام الطويل الأمد والمرتفع في المقاولات هو نتيجة لعدة عوامل. فبالنسبة للاقتصاديات المتقدمة، فإن النشاط المقاولاتي هو وسيلة لتنشيط الاقتصاد وطريقة لمواجهة مشكلة البطالة وعلاوة على ذلك، فمن المقبول باعتبارها محفزاً محتملاً وحاضنة لتطوير التقدم التكنولوجي، وابتكار المنتجات والأسواق<sup>2</sup>

وقد حاز موضوع المقاولاتية على اهتمام الهيئات الدولية من بينها المرصد العالمي للمقاولاتية، السياسيين والباحثين وهذا راجع للدور الذي أثبتته المقاولاتية على المستوى الاقتصادي والاجتماعي من خلال مساهمتها في النمو الاقتصادي، تجديد نسيج المؤسسات، التغيير الهيكلي، خلق العمالة و الحد من البطالة، وتوليد أسواق وابتكارات جديدة، وتنوع أكبر للمنتجات.<sup>3</sup>

وقد أعطت العديد من الأبحاث في المجال المقاولاتي اهتماماً بالأفراد الذين يمكنهم المشاركة في المسار المقاولاتي، إلا أنه وحسب الأبحاث الحديثة حسب Tounés (2006)<sup>4</sup> فإن دراسة الأفراد الذين قاموا بتجسيد مشاريعهم غير كافية بما يجب الاهتمام بالأفراد الذين هم في مرحلة ما قبل التجسيد

<sup>1</sup>Janssen Frank. *Entreprendre: Une introduction à l'entrepreneuriat*. De Boeck Supérieur, 2016. p31

<sup>2</sup>Jack, S.L., & Anderson, A.R. *Entrepreneurial education within The Enterprise Culture Producing Reflective Practitioners*. *International Journal of Entrepreneurial Behavior and Research*, 5(3).1999.p01.

<sup>3</sup>Carla Daniela Calá, Josep Maria Arauzo-Carod, Miguel Manjón-Antolín, *The Determinants of Entrepreneurship in Developing Countries*, Document de treball n.01- 2015,p02.

<sup>4</sup>A.Tounés, *Intention Entrepreneuriale des étudiants. le cas français*, *revue des sciences de gestion*, N°219, 2006, p50.

فكما نعلم فالمقاولة عبارة عن مسار وأقوى مرحلة ضمن مراحل المسار المقاولاتي هي مرحلة التوجه المقاولاتي<sup>1</sup> أو النية المقاولاتية حيث يعرف هذا الأخير Tounes (2003) يؤكد على أن التوجه هو إرادة الفرد وهي جزء من العملية المعرفية ولكنها تابعة لسياقات اجتماعية، ثقافية، اقتصادية<sup>2</sup> وحسب Thompson (2009) على أنه قناعة والاعتراف بالنفس في إقامة مشروع جديد والتخطيط الواعي للقيام به في المستقبل<sup>3</sup>، لذا تعددت واختلفت الدراسات حول العوامل المؤثرة على التوجه من عوامل شخصية وعوامل بيئية<sup>4</sup>، إذ لا يستطيع المقاول العمل بمنعزل عن البيئة الخارجية حيث أن هناك دراسات تفيد بان المقاول يولد بالفطرة أي أن التوجه يتشكل من خلال العوامل الشخصية والتي بدورها تشمل العوامل الديمغرافية كالجنس، السن، المستوى التعليمي وسمات ودوافع المقاول كالمخاطرة، الاستقلالية، الثقة بالنفس<sup>5</sup> وهناك دراسات أخرى أفادت أن المقاولة يمكن أن تكون مكتسبة من خلال التعليم المقاولاتي والجامعة إذ أن حسب ما أظهرته الأبحاث فإن التعليم المقاولاتي يؤثر على تصورات الطلبة إضافة إلى تزويدهم بالمهارات<sup>6</sup>، الثقافة التي تلعب دوراً أساسياً في نشوء النية المقاولاتية. وفي الانتقال إلى العمل المقاولاتي<sup>7</sup> كما تعد عاملاً مهماً في مراحل صنع القرار إضافة للسياسات الحكومية التي تعتبر مهمة بالنسبة لأصحاب المشاريع<sup>8</sup>.

### 1-أهداف الدراسة

يتمثل الهدف الأساسي للدراسة في:

- تقييم تأثير محددات التوجه المقاولاتي: ولتحقيق هذا الهدف فإنه من الضروري تحديد أهم العوامل التي تؤثر على التوجه المقاولاتي. بالتالي يستلزم تحديد نموذج مناسب لإجراء هذه الدراسة من ناحية وتصنيف أو ترتيب آثار هذه العوامل علي التوجه من ناحية أخرى

<sup>1</sup> Linan, F., Chen, Y. W.. Development and Cross-Cultural application of a specific instrument to measure entrepreneurial intentions. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 33(3), 593-617.2009.p596.

<sup>2</sup> Léna Saleh, L'intention entrepreneuriale des étudiantes :cas du Liban, Thèse de Doctorat,2011,p66.

<sup>3</sup>Anna Ujwary-Gil, Krzysztof Klineciewicz, *Entrepreneurship: Intentions, Institutional and Process*, journal of entrepreneurship,management and innovation, Volume 11 Issue 2 ,2015,p07.

<sup>4</sup> Azzedine Tounés, L'intention Entrepreneuriale; Une recherche comparative entre des étudiants suivant des formations en entrepreneuriat (bac+5) et des étudiants en DESS CAAE, Thèse de Doctorat des Sciences de gestion, France, Université de Rouen, 2003.

<sup>5</sup>Vanessa Figueiredo, Ana Oliveira Brochado, *Assessing the main determinants of entrepreneurship in Portugal*, *Tourism & Management Studies*, 11(1) (2015), p183.

<sup>6</sup> Gibson, D, Harris, M. L., Mick, T. D., & Burkhalter, T. M, Comparing the entrepreneurial attitudes of university and community college students. *Journal of Higher Education Theory and Practice*, 11(2), 2011, p12.

<sup>7</sup> Laurice Alexandre-Leclair, Renaud Redien -Collot, L'intention entrepreneuriale des femmes : le cas de l'Égypte, *RIPME*, volume 26 , numéro 1, 2013, p95.

<sup>8</sup>Syed Imran Sajjad, Haroon Shafi, Aasim Munir Dad, *Impact of Culture on Entrepreneur Intention*, *Information Management and Business Review* Vol 4, No 1, pp. 30-34, Jan 2012, p30.

## 2- إشكالية الدراسة

من خلال ما سبق وسعياً للإلمام بموضوع المقاولاتية دفع بنا لطرح التساؤل التالي:

مامدى تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات؟

3- أسباب طرح الإشكالية: يعود سبب طرح هذه الإشكالية ل:

-عدم وجود توافق نظري بين الباحثين حول ما أن كان المقاول يولد مقاولاً بالفطرة أو أنه يصبح مقاولاً اكتساباً

-أهمية الموضوع مقارنة بتوقعات الحكومات في مختلف البلدان المتقدمة باعتبارها أصل للتنمية  
-أهمية الموضوع بالنسبة لاهتمامات الحكومة الجزائرية باعتبارها أحد الحلول لامتنعاص مشكلة البطالة.

## 4- المنهجية المتبعة

دراستنا هي دراسة تأكيدية تسعى لتقييم تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة أو ما يسمى بالنية المقاولاتية من خلال اختبار العلاقات بين المتغيرات، ولتحقيق الدراسة اتبعنا الطريقة الافتراضية-الاستنتاجية (Hypoteético-Déductive) التي تنطلق من نظريات سابقة تسعى للإثبات كما تتميز بالتحقق من الفرضيات ومنها للاستنتاج. فالدراسة تهدف إلى تأكيد نتائج نظرية السلوك المخطط ل Ajzen ونموذج Autio. كما تم الاعتماد على النموذج الإيجابي بالنسبة للتموقع الإستمولوجي وهذا لكون أن الهدف من الدراسة معرفة مدى تأثير كلا من العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي للطلبة

## 5- فرضيات الدراسة

استناداً للدراسات والنماذج اقترحنا الفرضيات التالية:

5-1 تؤثر كلا من العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات

للإشارة فإن العوامل الشخصية تشمل الدوافع والصفات، لذا استخلصنا عدد من الفرضيات انطلاقاً من الفرضية الرئيسية

تؤثر الدوافع على التوجه المقاولاتي من خلال تأثيرها على المواقف

تؤثر الدوافع على التوجه المقاولاتي من خلال تأثيرها على القناعة المقاولاتية

تؤثر الصفات على التوجه المقاولاتي من خلال تأثيرها على المواقف

أما العوامل البيئية فتشمل جانب اجتماعي يشمل المعايير الذاتية، التعليم، الثقافة وجانب يتعلق بالسياسات والدعم الحكومي لذا اقترحت الفرضيات التالية



تؤثر المعايير الذاتية على التوجه المقاولاتي

تؤثر الثقافة على التوجه المقاولاتي

تؤثر الجامعة والتعليم المقاولاتي على التوجه المقاولاتي تأثير مباشر

تؤثر الجامعة والتعليم المقاولاتي على التوجه المقاولاتي من خلال تأثيرها على القناعة المقاولاتية

تؤثر العوامل السياسية والاقتصادية إيجابا على التوجه المقاولاتي من خلال تأثيرها على القناعة

المقاولاتية أو من خلال تأثيرها المباشر على التوجه المقاولاتي

- نظرا لوجود دراسات أثبتت أن الطلبة المتلقين لدورات مقاولاتية وللتعليم المقاولاتي تم صياغة

الفرضية الثانية كالآتي:

**2-5** يختلف تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات باختلاف

الكلية

استنادا لدراسة أن التوجه المقاولاتي يختلف باختلاف الجنس وأنه مرتفع لدى الذكور تم صياغة

الفرضية الثالثة كمايلي:

**3-5** يختلف تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات باختلاف

الجنس

**6-الإطار المنهجي والتقنيات المتبعة**

**1-6 الإطار المنهجي للدراسة**

تعتبر دراستنا دراسة مزدوجة: تجمع ما بين الدراسة الكمية والنوعية فالنوعية منها تتمثل جمع

البيانات الثانوية في من خلال مراجعة الأدبيات والنظريات والدراسات السابقة المتعلقة بموضوع

التوجه المقاولاتي. هذا من أجل تصميم أداة الدراسة وهي الاستبيان الذي يعتبر الأداة الأكثر

ملاءمة لطبيعة الدراسة، من أجل الحصول على المعلومات والبيانات والحقائق المرتبطة بالموضوع

كما أنه استعمل في أغلب الأبحاث والدراسات المقاولاتية، بحيث أنه تم بناء استبيان الدراسة

استنادا لنموذج Autio (1997)، نظرية السلوك المخطط Ajzenl وأعمال المرصد العالمي للمقاولاتية

وعليه فقد تم تقسيم الاستبيان إلى عدة أجزاء، فالجزء الأول تعلق بالعوامل الديمغرافية، الجزء

الثاني يتعلق بالخصائص الشخصية (الصفات، الدوافع) أما الجزء الثالث فتم التطرق للعوامل

البيئية (عوامل سياسية واقتصادية، المعايير الذاتية، الجامعة والتعليم المقاولاتي، الثقافة) أما آخر

جزء فخصص للقناعة المقاولاتية والمواقف. وبعد بناء الاستبيان قمنا بدراسة أولية (pre-test

questionnaire) علي عينة مكونة من 40 طالب من أجل التأكد من صلاحية أداة القياس هذا

في مرحلة أولى أما فيما يتعلق بالجانب الكمي للدراسة فيتمثل تحليل البيانات من خلال التطرق لخصائص العينة و اختبار الفرضيات اعتمادنا على طريقة المعادلات الهيكلية والتي يتم استخدامها في الدراسات التأكيدية، كما أنها تهدف لدراسة العلاقات والارتباطات بين مكونات الظاهرة و بين بقية الظواهر المرتبطة بها.

## 2-6 أدوات الدراسة

تم تحليل 370 استبيان، حيث قمنا بتحليل خصائص العينة المدروسة من خلال الإحصاء الوصفي ببرنامج SPSS.20 ثم استخدمنا طريقة المعادلات الهيكلية اعتمادا على برنامج Smartpls3 الذي يناسب وجود العديد من العلاقات المعقدة بين المتغيرات محل الدراسة والتي تتطلب تطبيق منهجية المعادلات الهيكلية، كما يتعامل هذا البرنامج مع متغيرات ذات مستويات القياس المختلفة في نفس النموذج بسهولة كما يعتبر مناسب لدراستنا لأنه أدق<sup>1</sup>. فعند تطبيق منهجية المعادلات الهيكلية لا بد من اتباع خطوتين تتضمن تقييما مستقلة نموذج قياس والنموذج الهيكلية. الخطوة الأولى في تقييم النموذج القياسي هي اختبار الصدق والثبات وفقا لمعايير معينة إذ يتم قياس الصدق التقاربي (AVE.Rho) و الصدق التمييزي (HTMT. Fornell-Larcker. cross loadings) أما تحليل النموذج الهيكلية فلا يتم إلا بعد التحقق بنجاح من نموذج القياس في PLS، النموذج الهيكلية يمكن تقييمه من خلال تقدير وتحليل مسار المعاملات وهنا يتم اختبار الفرضيات حول مدى تأثير العوامل البيئية و الشخصية على التوجه المقاولاتي للطلبة.

## 7- اختيار عينة الدراسة

عينة الدراسة هي عينة عشوائية بسيطة وقد تمثلت عينة الدراسة في مجموعة طلبة على أبواب التخرج من مستوى ليسانس و مستوى ماستر من كلية العلوم الاقتصادية و كلية العلوم و كلية العلوم التكنولوجية لجامعة معسكر فاختيار هذه العينة على وجه الخصوص كان لعدة أسباب موضوعية من بينها:

-المبادرات و الاهتمام الذي توليه الجامعة والأساتذة بموضوع المقاول و السعي لنشر ثقافة المقاول

في الوسط الجامعي من خلال الدورات التكوينية كدورة INJEZ، إنشاء دار المقاول، برنامج The

Next Start Up is You

<sup>1</sup> هالة محمد لبيب عنبه، نرمين أحمد عبد المنعم السعدني، العوامل المؤثرة على رضا الطلاب عن الفيسبوك في التعليم العالي ونية الاستمرار في استخدامه: بالتطبيق على برنامج التسويق، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي لكلية التجارة-جامعة القاهرة، 22-23 إبريل 2017، ص13.

- فيما يخص تخصص طلبة الدراسة فقد كان من كلية العلوم الاقتصادية وكلية العلوم، العلوم التكنولوجية ويعود ذلك لكون أن طلبة كلية العلوم الاقتصادية، علوم التجارية وعلوم التسيير نظرا لطبيعة المقاييس المدروسة والتي ترتبط بإنشاء المؤسسات ووظائفها، وجود تخصصات في المقاولاتية فيمكن القول أن كل ما يتعلق بالجانب النظري لإنشاء المؤسسات يعتبر كمعرفة مكتسبة لدى طلبة هذه الكلية من إدارة المشاريع، تسيير، تسويق، جباية المؤسسات، محاسبة...، أما طلبة العلوم والتي شملت كل من علوم الطبيعة والحياة، العلوم التكنولوجية، والعلوم التقنية، بمختلف التخصصات فنظرا لاكتسابهم خبرة تطبيقية من خلال الأعمال التطبيقية ضمن المخابر.

## 8- هيكل البحث

تم تقسيم البحث ثلاثة فصول: فصلين نظريين و فصل تطبيقي

بالنسبة للفصل الأول فقد تم التطرق للإطار النظري للمقاولاتية، ماهية المقاولات وأهميتها من حيث توفير فرص الشغل، النمو الاقتصادي، تجديد نسيج المؤسسات، مقاربات المقاولات من مقارنة وصفية سلوكية عملية المقاول أنواعه المسار المقاولاتي والتوجه المقاولاتي نظرياته ونماذجه نظرية السلوك المخطط، نموذج الحدث المقاولاتي واللتين تعتبران أهم النظريات المعتمد عليهما في دراسة التوجه المقاولاتي في كل الدراسات النماذج التي ارتكزت على النظريتين كنموذج Davidsson (1995)، Autio (1997) الذين أضافا عنصر القناعة المقاولاتية كأهم محدد للتوجه المقاولاتي، تطور النماذج، حدود النماذج

أما الفصل الثاني فقد خصص لدراسة العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي فتم التطرق لتأثير العوامل الديمغرافية الجنس، السن، والعوامل الشخصية التي تشمل الدوافع: الحاجة للإنجاز الذي تطرق له ماكلياند، الاستقلالية، الصفات: مجابهة المخاطر، رفع الغموض، التحدي، موضع التحكم الداخلي، العوامل البيئية من جانب اجتماعي -ثقافي من حيث تأثير العائلة ووجود نموذج مقاول، الثقافة وأهميتها، الجامعة والتعليم المقاولاتي وأهمية التعليم المقاولاتي، تأثير السياسة الحكومية ومقترحات المرصد العالمي للمقاولاتية حول السياسات الحكومية

في حين تم التطرق في الفصل الثالث للدراسة الميدانية من خلال التطرق لمنهجية الدراسة حيث تطرقنا للدراسات السابقة التي تناولت موضوع التوجه المقاولاتي والعوامل المؤثرة عليه فهناك من تمت دراسته باختبار دافع واحد أو عدة عوامل أو من خلال اختبار أحد النماذج على عينات مختلفة، أو من خلال دراسة مقارنة بين عينتين مختلفتين، كما تم التطرق لتصميم استبيان الدراسة والذي اعتمدنا في بناءه على الجانب النظري، الدراسات السابقة. كما قمنا بدراسة قبلية للتأكد من

صلاحيية أداة القياس وسهولة فهمه من قبل أفراد العينة بغرض القيام بدراستنا والإجابة على إشكالية الدراسة ، ثم الدراسة التطبيقية لعينة الدراسة من خلال معالجة البيانات، إذ تمت الإجابة على إشكالية الدراسة حول تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات.

# الفصل الأول

الإطار النظري للمقاولة والتوجه المقاولاتي

تمهيد

نظرا للتغيرات و التحولات السريعة التي مست الاقتصاد العالمي ، برزت المقاولة وإنشاء المؤسسات كمحرك جديد للاقتصاد و أصبحت تعتبر بمثابة ناقل للتنمية الاقتصادية ووسيلة للحد من العمل غير القانوني، وكذا كحل لمشكل البطالة. لذا حظيت المقاوالاتية مؤخرا باهتمام واسع من قبل الباحثين، السياسيين و الأكاديميين وما يدل على ازدياد الأبحاث و الدراسات، إلا أنه تعتبر المقاوالاتية ظاهرة معقدة وواسعة بحيث لا يمكن أن تقتصر على تعريف محدد إنما تمس عدة مجالات.

سنحاول في هذا الفصل التطرق لماهية المقاوالاتية، المداول، السيرورة المقاوالاتية و التوجه المقاوالاتي من أجل تبسيط ظاهرة المقاوالاتية و عليه فقد تم تقسيم الفصل إلى:

المبحث الأول: مدخل للمقاوالاتية و المداول

المبحث الثاني: التوجه المقاوالاتي مركز السيرورة المقاوالاتية

المبحث الثالث: نماذج التوجه المقاوالاتي و حدودها

## المبحث الأول: مدخل للمقاولاتية و المقاول

سنحاول في هذا المبحث الإلمام بكل ما يتعلق بالمقاولاتية من خلال التطرق لتعريفها، مقارباتها المقاول، وأهمية المقاولاتية

## المطلب الأول: الإطار النظري للمقاولاتية

## 1- ماهية المقاولاتية

إن إعطاء مفهوم للمقابلة ليس سهلا فقد حازت على اهتمام وتحليل الاقتصاديين، علماء الاجتماع، علماء النفس، علماء السلوك، العلوم الإدارية<sup>1</sup>. وقد تم اقتراح العديد من التعاريف دون أي توافق عام في الآراء.<sup>2</sup> وفيما يلي سنتطرق لأهم التعاريف ووجهات نظر الباحثين.

المقابلة في إنشاء المؤسسات هو التعبير الأكثر شيوعا هو تعتبر عنصرا أساسيا في التنمية الاقتصادية الوطنية والإقليمية والمحلية، على الرغم من تزايد الاهتمام من الأفكار النظرية في المقاولاتية في السنوات الأخيرة والآثار الإيجابية المعترف بها، إلا أنه لا يزال من الصعب تحديد تعريف للمصطلح نظرا لوجود طمس أو التباس يحيط بالكلمة وأنشطتها هذا حسب Fayolle فهل هي "entrepreneuriat"؟ "entrepreneuriat" أو "entreprenariat"؟ لم يتم العثور على الإجابة ومن الممكن أن يكون المشكل في اللغة، فعلى ما يبدو في اللغة الفرنسية لا يتواجد بها المصطلح المناسب لمداول الكلمة بالإنجليزية "entrepreneurship"، في جانب آخر فإن الانكلوسكسون لا تتواجد هذه المشكلة لأن الكلمة الشائعة هي "entrepreneurship".

في أغلب الأعمال فإن الكلمة الأكثر شيوعا هي "entrepreneuriat" المقابلة، وهو مصطلح اقترح من قبل مكتب اللغة الفرنسية في إقليم Québec عام 1984. قاموس المصطلحات عرفها على أنها: "وظيفة الشخص الذي يعنى أو يجمع ويدير الموارد البشرية والمادية لإنشاء وتطوير وإنشاء المؤسسات".

تعتبر المقاولاتية هنا في المقام الأول باعتباره وظيفة التي تهدف لإنشاء وتطوير إنشاء المؤسسات

حسب Fayolle فقد عرف المقابلة على أنها "ظاهرة متعددة الأبعاد التي يمكن أن تدرس من منظورات مختلفة، وتعبئة العديد من التخصصات، مجموعة متنوعة من الأساليب المنهجية.

<sup>1</sup>Alain Fayolle Jean-Michel Degeorge, Dynamique entrepreneuriale Le comportement de l'entrepreneur, Petites Entreprises & entrepreneuriat, Groupe De Boeck s.a., 2012, 1re édition, p10.

<sup>2</sup>Florent Kyanihib Hien, l'entrepreneuriat féminin au Burkina Faso: une etude exploratoire, septembre 2002, issn 1385-9218, p09.

وقد حدد الباحثين نهجين لمباشرة المقاولة:

المقاولة كمحدد لفرص الأعمال من أفراد أو منظمات هذه الأخيرة تستمر وتتجسد، الفرص المحددة، بغض النظر على الموارد التي تسيطر عليها بشكل مستقل.

هذا النهج يركز على تحديد الفرص واستغلالها وهو ما يشابه أعمال Shane et Venkataraman (2000) الذين يتحدثان عن فرص الأعمال وتنفيذها فهم يقدمون قدرة الفرد على تحديد واستغلال هذه الفرصة. على وجه التحديد، والقدرة على تنظيم المشاريع هي قدرة الفرد جزءا من هذه العملية وهي التعرف على الفرص وهذا يعني أن الوضع مناسب، وتطوير استخدام الموارد المتاحة.

المقاولاتية كعملية يمكن أن تنتهج في مختلف البيئات وبأشكال مختلفة وفي هذا المفهوم فإن المقاولة تؤدي إلى تغييرات في النظام الاقتصادي، من خلال الابتكار من طرف الأفراد والمنظمات. هذه التغييرات وفقا لBruyat لا تحدث فقط على مستوى النظام الاقتصادي مع خلق القيمة إنما حتى على مستوى الفاعل.<sup>1</sup>

وهنا نجد حكومة نيو برونزويك (1995) تعرف المقاولة على أنها: "عملية ديناميكية يقوم من خلالها فرد أو مجموعة من الأفراد بتعبئة الموارد اللازمة لبناء وإدامة مشروع ما. يستجيب لحاجة المجتمع" لذا يتم وصف المقاولة على أنها عملية، أي مجموعة من الأنشطة التي يقوم بها الفرد نفسه.<sup>2</sup> وفقا ل Loué و Laviolette فإن المقاولة تشير إلى حالات غير متجانسة لذا لا يمكن أن يقتصر على تعريف واحد فمن الممكن تحديد ثلاث مقاربات مفاهيمية لفهم أفضل للظاهرة المعقدة وهي عموما المقاولاتية وعلى وجه الخصوص فقد اخترنا 03 مفاهيم تكميلية. منها ما يتعلق بمفهوم الخلق البروز المنظماتي، والتوليفة فرد/ خلق القيمة.

أول مفهوم هو لShane و Venkataraman والذي عرف المقاولة على أنها " العملية التي يتم من خلالها اكتشاف الفرص لخلق منتجات وخدمات مستقبلية، تقييما واستغلالها".<sup>3</sup>

وحسب Casson (1982) فقد عرف الفرص على أنها أوضاع أو منتجات جديدة أو خدمات، مواد أولية أو أساليب تنظيمية، بيعها بسعر أعلى من تكلفة إنتاجها. انطلاقا من التعريف فالباحثان يعطيان مثلا حول فرد قادر من اكتشاف فرص متاحة غير مستغلة من قبل أصحابها، يقوم بشرائها

<sup>1</sup>Laviolette, Eric Michaël et Loue Christophe. Les compétences entrepreneuriales: définition et construction d'un référentiel. L'internationalisation des PME et ses conséquences sur les stratégies entrepreneuriales-Haute école de gestion (HEG) Fribourg, Suisse, 2006,p3.

<sup>2</sup>Bennaoum Sid Ahmed. Les incidences des traditions religieuses et culturelles sur les comportements entrepreneuriaux. Mémoire recherche en vue de l'obtention du diplôme de Master en Ingénieur de Gestion, Louvain School Of Management, 2015,p03.

<sup>3</sup>Laviolette, Eric Michaël et Loue Christophe. op cit,p4.



الاستغلال الحسن، ثم بيعها كسلع وخدمات . يمكن اعتبار الفرصة أساسا على أنها معلومات مفيدة جديدة تصل للفرد، ولكن بشرطين: الأول امتلاك الفرد لمعرفة مسبقة مكتملة لهذه المعلومات ثانيا امتلاك الفرد لخصائص معرفية لتقييم تلك المعلومات، إذ أن امتلاك هذه المعلومات يمكن من نشوء تفكير أو رؤية مقاولاتية: مشروع استغلال فرصة .

كما نجد Julien (1994) يعرف المقابلة على أنها: اغتنام للفرص في بيئة غير مستقرة والخلق في عدم الاستقرار من خلال التدخل المستمر والمتجدد في الإنتاج والتوزيع.<sup>1</sup>

أما المفهوم الثاني فيتعلق بالبروز المنظماتي والذي يعني المراحل التي أدت لظهور منظمة جديدة، وقد تبني Gartner (1988/1990/1993) هذا التعريف ثم تم تطويره والاعتماد عليه من قبل مؤلفين آخرين منهم: Aldrich (1999)، Thornton (1999)، Hernandez (2001).

في هذه المقاربة تعتبر المقابلة مراحل إنشاء منظمة، وهذا يعني الأنشطة التي من خلالها يقوم المنشئ (خالق الفرصة) بتعبئة وجمع الموارد (معلوماتية، مادية، بشرية،... إلخ) من أجل استغلال الفرصة وتجسيدها في شكل مشروع منظم ومهيكل. حسب ما أكد Verstraete (1997)-(2003) فإن البروز المنظماتي يشير إلى العمل التنظيمي والأشكال التنظيمية للعمل: المشروع، الفريق، البنية، الخ وحسب هذا المنظور فالمقاول هو استراتيجي قادر على وضع رؤية مقاولاتية Filion (1997) وقائد قادر على قيادة التغيير من خلال النشاطات المقاولاتية.

أما التعريف الثالث فيتعلق بالتوليفة (فرد/خلق القيمة) حيث عرفها Bruyat (1993) على أنها ديناميكية تغيير أين الفرد هو خالق القيمة في نفس الوقت إذ يحدد الطرق والأهداف من خلق القيمة، من خلال الدعم (المشروع، البنية) باستثمارها وتحديدها .

في نفس السياق يعرف Fayolle (2004) المقابلة مثل الحالة التي تربط وبشكل متزامن فرد متميز بالتزام شخصي قوي (استهلاك للوقت، الطاقة، المال) بمشروع أو منظمة ناشئة أو منظمة مستقرة النوع المقاولاتي .

تعود القيمة التي تم خلقها للمساهمات التقنية والمالية والشخصية التي تولدها المنظمة والتي توفر الرضا للمقاول وأصحاب المصلحة أو المهتمين، فبالنسبة للمقاول تكمن القيمة في المداخل المالية والمادية، وكذا الحكم الذاتي، السلطة، الثقة بالنفس... إلخ. أما بالنسبة للعملاء

<sup>1</sup>lena saleh, L'intention entrepreneuriale des étudiantes :cas du Liban, Thèse de Doctorat, 2011.p33.

فتكمن القيمة في الرضا المستمدة من استهلاكهم للسلع و/أو الخدمات المقدمة ،أما فيما يخص الممولين فتتعلق بالفائدة و المكاسب النقدية الفعلية أو المحتملة .

من خلال التطرق للتعريف الثلاث فإنه يمكن القول أن التعاريف مكملة لبعضها البعض لأن أي منها غير كافية لتأهيل ظاهرة المقاولاتية ،فمقاربة الأولى خلق الفرصة تمثل مرحلة بروز الفكرة نتيجة وجود فرصة ،المقاربة الثانية المتعلقة بالبروز المنظماتي فهي تتعلق بإعادة ترتيب و هيكلة شروط إنشاء المؤسسة (نموذج الأعمال ،مخطط الأعمال ،نموذج المنتج ...) هذه المقاربة تتمحور أكثر في مرحلة تركيب المشروع و بدء النشاط لحين استقراره. أما المقاربة الثالثة والتي تتعلق بالتوليفة فرد/قيمة و الطرح الأساسي لتعريف Shumpeter و الذي يتحدث عن درجة الإبداع أو القيمة المخلوقة عن طريق المنظمة بدفع من قبل الفرد الذي يشارك في عملية التغيير على المستوى الشخصي، يقال عن الوضع مقاولاتي مادام هناك ديناميكية في التغيير بين الفرد و وسائل خلق القيمة ،وسائل خلق القيمة يمكن اعتبارها كأشكال تنظيم العمل المنظماتي ،خلق القيمة الفعلية عادة ما يكون في المرحلة النهائية في المنظمة المقاولاتية المستقرة المقيمة بمؤشرات الأنشطة الأداء و النتائج .

في نهاية المطاف يمكن التوفيق بين التعاريف الثلاث و استخلاص تعريف للمقاولاتية على أنها ديناميكية إنشاء و استغلال فرص الأعمال من طرف فرد أو عدة أفراد من خلال إنشاء منظمات جديدة من أجل خلق القيمة<sup>1</sup>.

Vespet (1983) يعرف المقابلة على أنها إنشاء مؤسسة مستقلة جديدة

يعرف Hisrich et Brush (1985) المقاولاتية على أنها سيرورة خلق شيء جديد مختلف مع قيمة مضافة من خلال تخصيص الوقت و الجهد مع تحمل مخاطر اجتماعية، نفسية، ومالية لتحقيق الرضا الشخصي و المالي.<sup>2</sup>

Stevenson and Sahlman (1989) المقاولاتية هي السعي الحثيث للفرص دون النظر إلى الموارد الخاضعة للرقابة.

<sup>1</sup> Lavolette et Loue, Op.Cit., p03.

<sup>2</sup> Brouillard, Francis. Facteurs de motivation à démarrer une entreprise en Abitibi-Témiscamingue. Thèse de doctorat. Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue. 2005.p17.

L.-JFilion (1997) على أنها المجال الذي يدرس ممارسات المقاول: أنشطته، خصائصه، الآثار الاقتصادية والاجتماعية لسلوكه وأنماط الدعم التي يحصل عليها لتسهيل التعبير عن أنشطته المقاولاتية.<sup>1</sup>

Stevenson and Jarillo (1990) هي عملية يقوم بها الأفراد – أما بمفردهم أو داخل المنظمات – بمتابعة الفرص دون اعتبار الموارد الخاضعة للرقابة.

Chell (2007) المقاولاتية هي عملية التعرف على الفرص، متابعتها فيما يتعلق بالموارد غير القابلة للتصرف و القابلة للتصرف من أجل خلق القيمة.<sup>2</sup>

A.Fayolle جمع مختلف المفاهيم كرونولوجيا وربط كل مفهوم بالمقاربة السائدة آنذاك الجدول الموالي يتطرق لمفاهيم المقاولاتية .

#### الجدول رقم(01): تطور مفاهيم المقاولاتية

|   |   |
|---|---|
| 1- على مدى القرنين الماضيين ، تم ربط المقاولاتية بالمنهج الوظيفي استخدمت أساسا في الميدان الاقتصادي (What). |   |
| J.A. Schumpeter<br>(1928)   | يكمن جوهر المقاولاتية في إدراك واستغلال الفرص الجديدة في مجال الأعمال، من خلال إسهامات الاستعمال المغاير للموارد الوطنية التي تخصم من خلال استخدامها الطبيعي وتخضع لتركيبات جديدة |
| E.T. Penrose<br>(1963)  | المقاولاتية على أنها تحديد للفرص المتاحة في النظام الاقتصادي  |
| H. Leibenstein<br>(1968, 1979)  | المقاولاتية تشير للانشطة اللازمة لإنشاء مؤسسة   |
| منذ بداية الخمسينات، كانت المقاولاتية تشير إلى المنهج الفردي المستخدم لا سيما في                            |   |

<sup>1</sup> A. Tounès,op cit,p 27.

<sup>2</sup> Elizabeth Chell, The Entrepreneurial Personality A Social Construction, Second edition, Routledge, 2008, p 2.

| المجال النفسي، علم الاجتماع أو علم النفس المعرفي (why and who)   |                                       |
|--|---------------------------------------|
| ديناميكية خلق متزايد. يتم إنشاء هذه الثروة من قبل الأفراد الذين يتحملون المخاطر الرئيسية من حيث حقوق المساهمين، والوقت و/ أو الالتزام الوظيفي لتوفير قيمة لبعض المنتجات أو الخدمات. المنتج أو الخدمة نفسها قد تكون أو لا تكون جديدة أو فريدة من نوعها ولكن يجب أن تكون قيمة، يجب تحقيقها من قبل صاحب المشروع من خلال تأمين وتخصيص المهارات والموارد اللازمة. | 1984 R. Ronstad                       |
| المقاولالية هي استجابة خلاقة، وهو القدرة على إدراك وجهات نظر جديدة القيام بأشياء جديدة، القيام بالأشياء بشكل مختلف عن الأشياء الموجودة   | J.-M. Toulouse<br>1988                |
| إن جوهر المقاولالية يكمن في الفرص المتاحة في المقاولة والتي يجب على الأفراد متابعتها، أما تحديد الفرص فبالتأكيد يتبع قدرات الفرد: معرفته الوثيقة بالسوق، والتكنولوجيات المعنية واحتياجات المستهلك ، إلخ.   | H. Stevenson et<br>C. Jarillo<br>1990 |
| المقاولالية تنطوي على وضع إدراكي يقود الشخص إلى التصرف وفقاً لنوع العمل الذي يستدعيه الفعل المقابل ، من فكرة وكشف أو إنشاء فرص عمل".   | 1994 J. Timmons                       |
| المقاولالية هي "تجسيد" و جوهرها سلوك الفرد حسب احتياجاته دوافعه، صفاته الشخصية، ومهاراته الخاصة.   | 2000 I. Danjou                        |
| منذ أوائل التسعينات ، أشارت المقاولالية إلى النهج القائم على العملية يستخدم في المقام الأول في العلوم الإدارية، أو النظريات التنظيمية (how).   |                                       |
| المقاولة هي ظاهرة يتم من خلالها انشاء وتنظيم أنشطة جديدة   | 1985W. Gartnerd                       |

|   |  |
|---|--|
|   | 1988                                   |
| تشمل المقاوالاتية جميع الوظائف والأنشطة والإجراءات المرتبطة بإدراك الفرص وإنشاء المنظمات لمتابعتها  | W. Bygrave<br>(1991) et C. Hofer       |
| المقاوالاتية هي عملية تكرارية لخلق الفكرة وتقييم الفرد لقدراته الشخصية مع أجل اتخاذ التدابير اللازمة في الوقت الحالي والمستقبلي               | B. Cunningham<br>(1991) et J. Lischero |
| هي عبارة عن توليفة فرد/ خلق لقيمة جديدة في ديناميكية التغيير الخلاق   | 1993C. Bruyat                          |
| الفحص العلمي لكيفية، من قبل من، ما مدى تأثيرها على الفرص لأجل إيجاد سلع وخدمات مستقبلية، اكتشافها، تقييمها واستغلالها                         | S. Venkataraman<br>(1997)              |
| يحتوي المجال المقاوالاتي على: دراسة مصادر الفرص، عملية اكتشاف وتقييم واستغلال الفرص، ومجموعة الأفراد الذين يكتشفون ويقيمون ويستغلون هذه الفرص | S. Shane et<br>S. Venkataraman<br>2000 |
| تنشأ المقاوالاتية من خلال علاقة تكافل ما بين المقاوالات والمنظمة التي قام بإنشائها  | Th. Verstraete<br>(2003)               |
| المقاوالاتية تكامل بين مختلف المقاربات الوظيفية، الوصفية، العملية متعددة المجالات ومتنوعة التخصصات  |  |

**source:**A.Fayolle.Amina Omrane et al., « Les compétences entrepreneuriales et le processus entrepreneurial : une approche dynamique », La Revue des Sciences de Gestion 2011/5 (n° 251), p. 91-100.p92

يمكن تعريف المقاولة على أنها نشاط ينطوي على اكتشاف، تقييم واستغلال الفرص، بهدف إدخال جديد السلع والخدمات والهياكل التنظيمية الجديدة والأسواق الجديدة، العمليات، والمواد عن طريق وسائل، إن وجدت، لم تكن موجودة قبل<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Yvon Pesqueux. Entrepreneur, entrepreneuriat (et entreprise) : de quoi s'agit-il ?. 2011.p02.

## 2- أهم المقاربات المقاولاتية

هناك عدة تقسيمات للمقاربات فقد اختلف الباحثون في مقاربات المقابلة كل أعطى تصنيف و عدد من المقاربات إلا أن هذا التصنيف هو الأكثر تداولاً .

1-2- المقاربة الوصفية: تم الاعتماد على هذه المقاربة من البداية إلى غاية سنوات السبعينات من القرن العشرين ، حيث قل استعمالها وقد تم تعريف المقاول بوظائفه الاقتصادية والاجتماعية وبوصفه بخصائصه ومميزاته . فقد كانت تعتبر المقابلة كتفسير مفيد لفهم التطور الاقتصادي إلا أن بعض الباحثون لم يتفقوا معهم أمثال H.leibenstein 1968 والذي رأى أنه من غير الممكن وضع نموذج كامل ومفصل للتطور الاقتصادي له علاقة بالمقابلة ويرى أن نظرية المنافسة تكفي لوحدها من أجل تفسير التطور الاقتصادي ولا داعي لوجود مجال المقابلة .ويضيف ويفسر هذا، أنه ناتج عن إغفال وإخفاء النظرية للدور الحيوي للمقاول.

وبهذا أصبحت العلوم الاقتصادية في منء عن تفسير العديد من الظواهر في مجال المقابلة، لأنه يجدر أولاً تحديد العوامل السلوكية للظاهرة المقاولاتية( الظروف الاجتماعية، الثقافية، السياسية والاقتصادية).

2-2- المقاربة السلوكية : (L'approche comportementale) :وقد برزت لتحاول تفادي الفجوات التي وقعت فيها المقاربة الأولى .حيث ولكثرة اهتمام المقاربة الأولى بدور المقاول فقط، تم إهمال ونسيان أنهن النجاح لا يرتبط فقط بالخصائص والصفات الشخصية، بل يتضمن أيضاً تأثير العائلة التي نبت منها ذلك المقاول، والمجتمع الذي استلمهم منه ثقافته .فالمبادرة الفردية لا معنى لها بدون وجود ظروف اجتماعية، اقتصادية، وسياسية مشجعة على المقابلة.

والعلم الذي تأسست عليه هذه المقاربة هو علم النفس، وذلك من خلال أعمال D.C.Mc Clelland في بداية عشرية الستينات من القرن العشرين، وهو من أوائل الباحثين الذي اهتم بالروابط الموجودة بين نشاطات الأفراد (المقاولين) ومحيطهم القيم، الاعتقادات والمحفزات .مع العلم أنه في ذلك الوقت لم تعرف المقابلة بعد كمجال للبحث، ولم تعتبر المقاربة السلوكية كنظرية لتفسير الظواهر المقاولاتية. والأساس الذي يستند عليه تحليله، هو أن التطور الاقتصادي يفسر بروح المقابلة، والتي مصدرها الحاجة لتحقيق الذات ، ووضع الباحث فرضية تقول أن هذه السمة النفسية مستقرة نوعاً ما، وإذا احتضنها محيط مشجع على المقابلة، فهي تهيأ الأفراد لاختيار المقابلة كمسار مهني.

فهذه المقاربة اهتمت أكثر بالمتغيرات المحيطية، والأسباب التي تقود الأفراد لاختيار المسار المقاولاتي. وقد اهتمت العديد من العلوم (علم التسيير، الاقتصاد، علم النفس، علم الاجتماع، علم الإنسان،... الخ) لتفسير السلوكات المقاولاتية المرتبطة بالمحيط الذي تحدث فيه.

2-3- المقاربة المرحلية : (L'approche processuelle) كما سبق ورأينا، سعت المقاربة الوصفية لفهم دور المقاول في الاقتصاد والمجتمع، والمقاربة السلوكية حاولت تفسير نشاطات وسلوكات المقاولين وفق ظروفهم الخاصة، أما هذه المقاربة هدفها هو التحليل ضمن منظور زمني وموقفي، المتغيرات الشخصية والمحيطية التي تشجع أو تمنع وتعيق روح المقابلة، الأعمال والسلوكات المقاولاتية<sup>1</sup>. فيما يلي موجز لأهم التيارات النظرية للمقاولاتية.

الجدول رقم(02): التيارات النظرية للمقاولاتية

| السؤال الرئيسي        | النهج الوظيفي(ماذا)<br>"What"          | النهج السلوكي(من/لماذا)<br>"Who/Why"                                    | النهج العملي(كيف) "How"                             |
|-----------------------|--|---|---|
| النطاق الزمني         | 200 سنة ماضية                          | منذ بداية سنوات 50  | منذ بداية سنوات 90                                  |
| المجال العلمي الرئيسي | الاقتصاد                               | علم النفس، علم الاجتماع، علم النفس المعرفي، علم الانسان الاجتماعي       | علوم التسيير، علوم العمل، النظريات الخاصة بالمنظمات |
| الهدف من الدراسة      | وظيفة المقاول                          | الخصائص الشخصية، صفات الأفراد المقاولين و المقاولين ذوي القدرات العالية | عملية إنشاء نشاط جديد أو منظمة جديدة                |
| النموذج المهيمن       | الفلسفة الوضعية                        | الفلسفة الوضعية<br>علم الاجتماع   | النظرية البنائية<br>الفلسفة الوضعية                 |
| المنهجية              | كمية                                   | كمية<br>نوعية   | نوعية<br>كمية                                       |
| الفرضية الأساسية      | المقاول يلعب/ لا يلعب دور هام في النمو | المقاولين مختلفين بالنسبة   | العمليات المقاولاتية تختلف                          |

<sup>1</sup> سلامي منيرة، دراسة و تحليل واقع المقابلة النسوية بالجزائر دراسة ميدانية على عينة من المقاولات، رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية جامعة ورقلة، 2015، ص113-114.

| عن بعضها البعض   | لغير المقاولين  | الاقتصادي   |   |
|--|---|---|---|
| -الشركة<br>-المقاولين<br>-المقاولون ذو قدرات عالية<br>-الموجهين أو المرشدين و المكونين<br>-الهيكل المرافقة و مؤسسات<br>دعم المقاولين | -المقاولين<br>-المقاولون ذوي القدرات<br>العالية<br>- النظام التعليمي<br>-المكونين | الدولة، الجماعات<br>الإقليمية، المسؤولين<br>الاقتصاديين | الصلة بالطلب<br>الاجتماعي( من هو<br>مهتم) |

source: Stevenson and Jarillo 1990, cité par Bertrand Gael, facteurs de survie des jeunes entreprises en France, une approche intersectorielle, These de doctorat nouveau régime science de gestion université Montpellier I, 2010,p94

حسب Bruyat (1993) فإنه لا يمكن تعريف المقابلة إلا من خلال الإشارة لمفهوم المقاول<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: المقاول

وفقا لـTounes (2006) فإن كلمة مقاول ظهرت في فرنسا في القرن 15م وقد أضاف أنه لفهم المصطلح فقد تطور على مدار دورات التاريخ الاقتصادي وفقا لمراحل الرأسمالية المختلفة<sup>2</sup> وعلى ما يبدو مع تطور تعقد النشاط الاقتصادي وبالرجوع لأصل المصطلح فقد اعتبرت كلمة "entrepreneur" الشخص الذي يتولى مهمة ومن ثم الفرد الجريء الذي يسعى لتحمل المخاطر الاقتصادية خلال القرنين السادس و السابع عشر، كان يعتبر المقاول الفرد الذي يتجه إلى أنشطة المضاربة، فالمصطلح لا يعني حتى الشركة المصنعة أو الموزع أو التاجر، ولكن عموما الشخص يدخل في عقد مع الملك لبناء مبنى العامة أو إلى ضمان إمداد الجيوش اختصارا، "المقاول كان الشخص في علاقة تعاقدية مع الحكومة من أجل خدمة أو توريد السلع". حيث أخذ المخاطر المالية في المقام الأول، لأن المبلغ من الأموال المخصصة لإنجاز العمل أمر يجب أن تحدد قبل التنفيذ الفعلي العقد بالمعنى العام، كلمة "رجل أعمال" يعني في القرن السابع عشر "الذي يباشر شيئا"، أو حتى فرد نشط جدا.

<sup>1</sup>lena salah.op cit.p36.

<sup>2</sup>Couture Marie-Michèle. L'entrepreneur, une personne complexe: vers une vision cohérente et intégrée de la gestion des personnes en milieu de travail: recherche autobiographique. Thèse de doctorat. Université du Québec à Rimouski.2012. p09.



القاموس العالمي التجارة ، الذي نشر في باريس في عام 1723 ، ويعطي عبارة "التقاؤل" و "المقاؤل" التعاريف التالية :

التقاؤل:تحمل المسؤولية عن نجاح الأعمال التجارية، تجارة، صناعة، بناء، وما إلى ذلك  
المقاؤل:هو الشخص الذي يباشر العمل

في 1755، في موسوعة l'Encyclopédie فقد عرف Alembert et Diderot المقاؤل ، على أنه الشخص الذي يتحمل عبء العمل.

في فجر الثورة الصناعية، أصبح المقاؤل وسيط بين العرض والطلب، نادراً ما يكون منتجا فهو يتميز بقدرته على تحمل المخاطر. ثم يصبح مع التصنيع حجر الزاوية في التنمية الاقتصادية. وينتج وابتكر، مع الاستمرار في قبول المخاطر.

في قاموس اللغة الفرنسية من قبل إميل Littre ونشرت في عام 1988. تعريف المقاؤل الذي يشير دائما إلى الفعل المقاولاتي : "من هو الذي يباشر شيئا."

أما قاموس Robert فقد أعطى ثلاث تعاريف للمقاؤل :

✓ أعطى تعريف دقيق للمقاؤل وهو الذي ذكر قبلا

✓ هناك تعريف آخر يرى في المقاؤل " هو الشخص المسؤول عن تنفيذ العمل"

و أخيرا في منظور اقتصادي فالمقاؤل هو " أي شخص يدير العمل لحسابه الخاص ، التي تنفذ على مختلف عوامل الإنتاج (العوامل الطبيعية ، ورأس المال والعمل) ، من أجل بيع المنتجات أو الخدمات "

المقاؤل في الأدبيات الاقتصادية يعرض العديد من الجوانب و يجمع بين وظائف الرأسمالي، مبتكر الانتهازية، أو حتى المنسق والمنظم من الموارد<sup>1</sup>

في تقديم Julien et Maechesnay للمقاؤل فقد وصفه بأربع خصائص رئيسية:

-المقاؤل هو الذي يعرف كيف يتخيل شيئاً جديداً ، لديه ثقة كبيرة بالنفس ، متحمساً ، يحب أن يحل المشاكل ويواجه مباشرة ويحارب الروتين ويرفض القيود

-هو الشخص الذي يخلق معلومات مهمة من وجهة نظر اقتصادية (من خلال الابتكار على مستوى المنتج أو الإقليم ، أو عملية الإنتاج ، أو التسويق) ، أو الذي يتوقع هذه المعلومات قبل الآخرين وبشكل مختلف آخرون.

<sup>1</sup> Alain Fayolle. Le métier de créateur d'entreprise. Ed. d'Organisation, 2003,p13-14.

-هو الذي يجمع ويعرف كيفية تنسيق الموارد الاقتصادية ، لتطبيق بطريقة عملية وفعالة على السوق المعلومات التي لديه

-إنه يقوم أساساً على الميزة الشخصية ، مثل الهيبة أو الطموح أو الاستقلال أو السلطة والوضع الاقتصادي<sup>1</sup>

Gartner (1989) عرف المقاول بمجموع الأنشطة التي أعدها لإنشاء منظمة<sup>2</sup>  
Holt (1992) عرف المقاول على أنه الشخص الذي يحتضن أفكار جديدة، بدء المشاريع استناداً إلى تلك الأفكار، لديه رؤية للنمو، والتزام بالتغيير البناء، استمرار لجمع الموارد اللازمة، والطاقة لتحقيق نتائج غير عادية<sup>3</sup>

يمكن القول أن مفهوم المقاول يغطي العديد من المعاني الخاصة لذلك لا يوجد أي اتفاق محدد لتعريف المقاول

## 2- تاريخ المقاول

بالنسبة لدراسة تاريخ المقاول فإنه يوجد ثلاثة مؤلفين كل منهم كانت له رؤية للمقاول وهم Richard Cantillon (1755)، Jean Baptiste Say (1803)، و Joseph Schumpeter (1934-1947)

### Richard Cantillon -1-2

Cantillon هو أول من حدد شخصية المقاول وقياس الصعوبات الإدارية المتوقعة وغير المؤكدة. وبعد تقسيم المجتمع إلى طبقات اجتماعية، إذ يجمع الباحث المقاولين في فئة متباينة للغاية ورغم هذا التنوع إلا أنه يحصل كل المقاولين على وسائل عملهم بسعر ثابت ويتم بيع السلع والخدمات بسعر غير مؤكد.

يتحدد مفهوم المقاول بعدم اليقين اتجاه العملاء ومخاطر الأسعار ونتيجة لذلك يمكن تعريف المقاول في أي وقت من خلال وظيفته: التنبؤ بالمخاطر ومواجهة عدم اليقين وهنا يكون الربح هو المكافأة العادلة لمثل هذا النشاط الحافل بالمخاطر. وعليه يمكن القول أن Cantillon يركز على الوظيفة وليس شخصية المقاول بالتالي فهو يتبنى المقاربة السلوكية.

<sup>1</sup>Alain Fayolle, Louis Jacques Filion, Devenir entrepreneur: des enjeux aux outils Pearson Education France, 2006.p08.

<sup>2</sup>William B. Gartner, (Who Is an Entrepreneur?" Is the Wrong Question, Exentrepreneurshiptheory and practice, summer, 1989,p47.

<sup>3</sup>Baron, R.A., Cognitive mechanisms in entrepreneurship: why and when entrepreneurs think differently than other people, Journal of business venturing, 13, 1998, p.275-294,p279.

## Jean-Baptiste Say-2-2

يرسم Say وظائف المقاول كمخطط تنظيمي حقيقي إذ يعتبر المقاول حجر الزاوية في التبادل الاقتصادي، كما يعتبر نظرية الإنتاج والتوزيع على أساس الدور التنسيقي للمقاول، فالمقاول هو الشخصية المركزية لأنه يجمع بين عوامل الإنتاج.

هذا التعريف واسع إذ يشمل جميع مديري المؤسسات، المالكين، أو غير ذلك، ورؤساء المنظمات. ومن هذا المنظور فالمقاول هو الشخص الذي يتعهد بإنشاء منتج دون التركيز على الربح أو المخاطرة. أو كما عرّفه Say على أنه الذي يجمع ويدمج وسائل الإنتاج. غدت تستند مهمة تنسيق وسائل الإنتاج على الأراضي، العمالة، ورأس المال وهنا يتمثل الهدف الرئيسي للمقاول في زيادة الإنتاج مع ترك السعي لتحقيق الربح كهدف ملحق.

هذه هي المهمة البدائية للمقاول في الاقتصاد وتتكون من المهام المختلفة: مقاول، مدير الإنتاج حيث يعتبر هو المسؤول عن التخطيط وليس الإنتاج فحسب، بل أيضا التمويل، الربحية، التنظيم الترتيب، التنسيق والمراقبة، فحسب Long (1983) فغنه لكي تكون مقاولا ناجحا فهناك حاجة للعديد من المواهب الإدارية إضافة للصفات الشخصية التي يعتبرها Say أساسية.

## Joseph Schumpeter-3-2

يضع Schumpeter المقاول في مشكلة الديناميكيات إذ يعتبر المقاول Schumpeter المقاول هو الشخص الذي يقدم ويشجع على الابتكار. أما Bruyat 1993 فيعرف المقاول على أنه الشخص الذي يخلق مجموعة من عوامل الإنتاج من أجل الابتكار في عملية التنمية الاقتصادية. من وجهة نظر Schumpeter فإن عملية الإبداع هو جوهر التنمية الاقتصادية وهذا الابتكار بمفهومه الواسع يمكن أن يكون سلعة جديدة، إدخال طرق إنتاج جديدة، فتح منفذ جديد، الحصول على مصدر جديد للمواد الأولية أو إنشاء منظمة إنتاجية جديدة<sup>1</sup>.

## 3- مختلف المدارس المقاولاتية :

في التطور التاريخي لمفهوم المقابلة فقد ميز Cunningham et Lischeron (1991) بين ستة مدارس في الفكر المقاولاتي ويستند تصور المؤلفان على مزيج مختلف المدارس الفكرية حول المقاول، تهدف كل مدرسة لتقديم رؤية جديدة في وصف خصائص المقاول ومهاراته وفيما يلي سيتم التطرق لمختلف المدارس.

<sup>1</sup> Didier Van Caillie, Claire Lambrecht, L'entrepreneur, ses motivations, sa vision stratégique, ses objectifs, Working Paper réalisé dans le cadre de la "Chaire PME 1995" de la Caisse Nationale du Crédit Professionnel de Belgique Mai 1995,p04.

## 1-3-مدرسة Grands hommes

من أولى المدارس التي تقوم على فكرة أن المقاولين هم أشخاص بقدرات غير عادية استثنائية. في هذه المدرسة ينصب التركيز على البنى البيولوجية للفرد، بمعنى أن هناك خصائص معينة للمقاول. هذه الخصائص هي التي تميزه عن غيره (غير المقاولين). وعليه يمكن القول أن أنصار هذه المدرسة أن شخصية المقاول فطرية تبرز رغم عدم وجود بيئة أو ثقافة تنمي روح المقابلة.

## 2-3- مدرسة الخصائص النفسية

لقد ظلت ولعدة سنوات مدرسة الخصائص النفسية مرجعا في هذا المجال، وقد ركزت المدرسة على السمات الشخصية والقيم الذاتية للمقاولين، فعلى عكس مدرسة les grand hommes، تعود أصول هذه المدرسة للخصائص النفسية للمقاول كالمواقف، الحاجات، يعتقد أنصار هذه المدرسة أن الحاجات والقيم الذاتية تعتبر شروط أولية وضرورية في المقاولاتية .

## 3-3- المدرسة الكلاسيكية

يعتبر المقاول كمبدع، مبتكر، لذلك وعلى عكس المدارس السابقة مدرسة les grands hommes ومدرسة السمات الشخصية، فالمقاول هو الشخص الذي يخلق الفرص بنفسه نتيجة أبحاثه.

## 4-3- مدرسة الإدارة Le management

بالنسبة لرواد هذه المدرسه فالمقاول يعتبر كمنظم لعملية خلق الثروة الاقتصادية ( Cachot, Servais et Copin, 2005 )، من خلال متابعة الفرص والسعي لتحقيقها بالاعتماد على تقنيات الملائمة للإدارة والتسيير، تقوم على افتراض أن حالة المقاول يمكن أن تتطور حتى عند الأفراد الذين ولدوا دون خصائص خاصة بالمقاول إذ يمكن اكتسابها من خلال التكوين، فبالنسبة لهذه المدرسة المقابلة هي سلسلة نشاطات تركز على المهام الرئيسية للشركة .

## 5-3-مدرسة القيادة

تدعو إلى المقاول، القدرة على تكييف أسلوبهم مع احتياجات الآخرين: هم القادة. ولذلك المقاول دوراً في التحفيز، وإدارة وسلوك موظفيه. أنه يعرف كيفية تحريك فرقته وتكيف مع احتياجاتهم<sup>1</sup>، فالمقاول هنا غالبا ما يكون قائدا يقود الأفراد نحو تحقيق الأهداف<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Mouloungui Aude Moussa. Processus de transformation des intentions en actions entrepreneuriales.. Thèse de doctorat. Université Charles de Gaulle-Lille III., 2012,p9-10.

<sup>2</sup> Alain Fayolle Jean-Michel Degeorge , op cit ,p28.

## 6-3- مدرسة المقاولة الداخلية l'intrapreneuriat

إن ظهور هذه المدرسة كان رداً على عدم وجود ابتكارية وتنافسية داخل المنظمات إذ تفترض المدرسة أن الابتكار يمكن أن يتحقق في المنظمات القائمة من خلال تشجيع الأفراد على العمل كمستثمرين في وحدات شبه مستقلة<sup>1</sup> وقد اهتم كلا من Sven Atterhed, Gustaf Delin, Tennard وBoksjo (1975) بالمقاولة الباطنية باعتبارها طريقة لإدارة الموارد البشرية تسمح للموظفين بالقيام بالأنشطة داخل وحول المؤسسة. وقد عرفها A.Fayolle على أنها تطوير وحدات مستقلة لإنشاء أسواق جديدة ومنتجات جديدة.<sup>2</sup>

## المطلب الثالث: أهمية المقاولانية

تحتل المقاولانية مكانة هامة في البحوث والسياسات الاقتصادية تتمثل أساساً في المنفعة التي تعود على الاقتصاد والمجتمع، فنجد Robert Townsend يلخص مساهمات المقاولانية عندما قال أن المقاولانية أصبحت تمثل أعظم قوة لتوليد الثروة التي عرفها العالم على الإطلاق، فالمقاولانية هي محرك لخلق فرص العمل، الإبداع والابتكار، النمو الاقتصادي ولخروج المجتمعات ذات الدخل المنخفض من الفقر.

1- المقاولانية والنمو الاقتصادي: قد لا يكون للمقاولانية تأثير مباشر على النمو الاقتصادي ولكن يساهم في تسريع العملية بفضل وجود عدد كبير من الأفراد المغامرين إلا أنه وحسب T.Verstrete, B.Saporta (2006) فقد أثبتت نتائج دراسة المرصد العالمي للمقاولة GEM الذي اقترح نموذج مقارنة بين مختلف البلدان في مختلف الأبعاد الاجتماعية والثقافية قد أظهر هذا البرنامج أن البلدان التي فيها المقاولانية مرتفعة فإن نسبة الناتج المحلي الإجمالي التي تأتي من مشاريع تنظيم المشاريع تزداد سنوياً.

2- المقاولانية وخلق العمالة: المقاولة هي وسيلة للحد من البطالة، وتعتبر مصدراً محتملاً للخلق وحماية الوظائف حيث أصبحت المقاولة ضرورة للتكامل الاجتماعي لصاحب المشروع ولأفراد عائلته.<sup>3</sup>

منذ بداية 1970 واستناداً لدراسة David Birch في الولايات المتحدة بدأ إنشاء وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمصدر محتمل لخلق فرص العمل وحل مشكلة البطالة بشكل عام، يتم

<sup>1</sup>J.Barton Cunningham and Joe Lischeron, Defining entrepreneurship, Journal of small business Management jan 1991,p53.

<sup>2</sup>Yvon Pesqueux. De l'entrepreneur et de l'entrepreneuriat. 2015, halshs-01235201, version 1,p09.

<sup>3</sup>Berreziga A. et Mezian A. La culture entrepreneuriale chez les entrepreneurs algériens. In : Colloque national sur les stratégies d'organisation et d'accompagnement des PME en Algérie. 2012.p03.

استخدام الأرقام بحذر لمحاولة تحديد عدد الوظائف الناتجة عن إنشاء الأعمال. تكمن إحدى الصعوبات الرئيسية في التعريف المعطى لكلمة "توظيف": هل هو توظيف مباشر أو توظيف مؤقت؟ أو خلق وظائف أو فرص العمل أو فرص عمل دائمة، بدوام كامل أو بدوام جزئي ونظراً لانعدام الدقة وعدم اليقين في الأرقام ، فإن القناعات ، أو حتى الإيديولوجيات أو اتجاهات معينة للشخصية (المتفائل / المتشائم الذين يعبرون عن أنفسهم. ومع ذلك، استناداً إلى الإحصاءات التي قدمتها AFE فإنه يمكن اعتبار أن إنشاء مشاريع من شأنها أن تساهم في خلق من الأنشطة ، من نحو 400.000 إلى 450.000 ولكن يبقى التساؤل حول الوظائف التي تم انشاؤها خلال العمل المقاولاتي والتي ليست بالدائمة بعد فترة خمس سنوات . في عام 2015 ، خلقت 5٪ فقط من الشركات الجديدة وظائف مدفوعة الأجر منذ البداية. كانوا 18 ٪ في عام 2000 ، و 12 ٪ في عام 2008 و 6 ٪ في عام 2009. وعليه وفي ظل السياق الاقتصادي الصعب يمكن الاستنتاج أن المقاولة تهدف أولاً لأغلبية كبيرة من الافراد ، وخلق وظائف خاصة بهم.

3-المقاولاتية و الإبداع: ارتبطت المقاولاتية بالإبداع من زمن الاقتصادي النمساوي Joseph Schumpeter الذي عبر عن قوة العملية بالتدمير الخلاق الذي يميز الإبداع ، والفكرة الواردة في هذا التعبير المتناقض ظاهرياً هي أن ظهور شركات إبداعية جديدة في كثير من الأحيان يجد صعوبة في ذلك ، أو حتى يؤدي إلى اختفاء الشركات القائمة التي أنشئت في قطاعات نشاطها والتي لا تعرف (أو لتكييف منتجاتها أو خدماتها أو تجديد تقنياتها. وفقاً لـ، المقاولون هم القوة الدافعة وراء هذه العملية من "التدمير الخلاق" من خلال تحديد الفرص القائمة التي لا يراها الفاعلون الحاليون وتطوير التقنيات والمفاهيم التي تؤدي إلى أنشطة اقتصادية جديدة. لعل أفضل مثال لظاهرة التدمير الخلاق هو لآلة الحاسبة الإلكترونية التي تم تصميمها وإنتاجها وتسويقها في منتصف السبعينيات من قبل شركات مثل Texas Instruments و Hewlett Packard. في ذلك الوقت، دفع هذا المنتج المبتكر الشركات المصنعة لاحتساب القواعد خارج السوق ، ولا سيما شركة Graphoplex الفرنسية التي لم يكن لديها رأس المال التكنولوجي الذي استند إليه الابتكار. لذا فإن مهمة الابتكار مهمة وتجعل من صاحب المشروع متجه للتنمية الاقتصادية. يحتاج رجال الأعمال إلى البحث عن مصادر للابتكار والتغييرات والمعلومات ذات الصلة حول الفرص الإبداعية. يجب أن يعرفوا ويطبّقوا ويتقنوا المبادئ التي تمكن من تنفيذ الابتكارات، مع أفضل فرص النجاح. وبالتالي، فإن التغيير هو قاعدة طبيعية لمنظم المشاريع الذي يعرف كيف يديرها ويتصرف بها ويستغلها كفرصة.

الاقتصاديون الذين شاهدوا الابتكار أحد أهم وظائف المشروع عموماً نتفق على تصور واسع من الابتكار، الذي يجد أصله أو الأسس في :

- ما هو غير متوقع أي المجهول: النجاح أو الفشل، الأحداث الخارجية غير المتوقعة

-التناقض بين الواقع كما هو، وكما ينبغي أن يكون، أو كما نتصور ذلك ؛

-دوام الاحتياجات الهيكلية.

-التغيير الذي يزعزع هيكل الصناعة أو السوق ، ويصطاد الجميع على حين غرة ؛

-التغيرات الديموغرافية

-التغيرات في الإدراك والحالة الذهنية والمعنى

-المعرفة العلمية الجديدة أم لا.

هناك العديد من الأمثلة على الشركات المبتكرة ورجال الأعمال الجدد الذين قاموا بابتكارات مهمة. في مجال الإعلام الآلي Apple, Lotus, Digital و التي تشكل تجديداً كبيرة متاحة مع مؤسسها Steve Jobs, Steve Wozniak, Mitch Capor et Ken Olsen . في قطاعات أخرى ، لم ينس أحد أن تطور فورد ، في بداية القرن الماضي ، يرتبط إلى حد كبير بعبقرية مبدعها هنري فورد الذي ابتكر من خلال إدخاله بنجاح في إنتاج السيارات مبادئ التنظيم العلمي للعمل.

على صعيد مختلف إلى حد ما، Akio Morita ، يبتكر مؤسس Sony مع جهاز استماع Walkma بتقديم مجموعة جديدة من عناصر موجودة. في فرنسا ، تم إنشاء شركة Technomed بواسطة مهندس يقترح عملية جديدة للقضاء على حصى الكلى. في الآونة الأخيرة ، في مجال تقنيات الكمبيوتر من الإنترنت والاتصالات السلكية واللاسلكية ، أحدثت شركات مثل Amazon , eBay و Google ، و Facebook ، على سبيل المثال لا الحصر، ثورة في الصناعات القائمة أو أنشأت قطاعات جديدة.

بطبيعة الحال، لا يقتصر الابتكار على عمل رواد الأعمال فحسب ، ولكن ، تماشياً مع تفكير شومبيتر ، نعتقد أن رواد الأعمال يقدمون ابتكارات أكثر من غيرهم

5- المقاولاتية و المؤسسات و الهيئات: منذ ثمانينات القرن الماضي ، سعت الشركات والمؤسسات إلى تطوير ، أو استعادة ، أو الاحتفاظ بخصائص تنظيمية معينة مثل المبادرة ، أو اتخاذ المخاطر ، أو التوجه نحو الفرص ، أو الاستجابة أو المرونة. ولهذا ، لم يترددوا في الانخراط في مبادرات التغيير ، وفي بعض الأحيان، التحولات في مجال الطاقة والموارد الثقيلة للغاية والمستهلكة. واليوم ، تعد المقابلة التنظيمية إجابة ذات صلة على إحياء الشركة (برنامج تخفيض التكاليف والموظفين على مدى عدة



سنوات ، وتغييرات إدارية متعددة ، وعمليات الدمج والاستحواذ المتكررة) ، والصلابة التنظيمية ( المنظمات الكبيرة ، الهرمية العالية والمتخصصة في توجيه العملية). يمكن أن يساهم أيضا في الابتكار والتدويل. كيف تطور الكفاءة المقاولاتية؟ ثلاث طرق متكاملة: تغيير التنظيم ، إعداد العمليات ، وتشجيع حالة ذهنية ، كما سنرى. الشركات الكبرى بمراجعة شروطها التنظيمية والهيكلية، لأنه لا يمكن أن تكون سرعة غزال، عندما تكون في شكل فيل. إنها خفضت عدد من المستويات الهرمية ساعد على جعل هياكل أكثر مسطحة مرنة أكثر نفاذا إلى البيئة ، خاصة عن طريق تغيير تنظيم العمل و إعطاء الأولوية للعمل في الشبكات.

تريد الشركات الكبيرة ، بطريقة ما، أن تبدو وكأنها هياكل صغيرة ، لأنها بالنسبة لها ، ليست صغيرة فقط، فهي جميلة ، للتأكيد على جانبها غير الرسمي وسهل الاستعمال، ، ولكن أيضا الصغيرة قوية للإشارة إلى أن الأداء مرتبط أيضا بالمنظمة الصغيرة. يمكن أن يساهم تنفيذ العمليات المختلفة في هذه الديناميكية. يمكن أن تكون مبادرة المقابلة نتيجة عمل فردي تلقائي حيث تكون العملية فريدة ومتكاملة في المنظمة.

تعتبر المقاولاتية من أهم أولويات الشركات والمؤسسات بسبب الخصائص التي تكشف عنها كخيال مشجع ، والقدرة على التكيف ، والرغبة في قبول المخاطر.

تعكس المقابلة توجهاً قوياً نحو البحث عن الفرص والمبادرات التي تخلق قيمة. ويمكن أن يعني أيضاً التزاماً أقوى من الأفراد ومهارات أقوى لتولي المسؤولية أو ممارستها.

إن نتيجة هذه النوايا وهذه التغييرات الثقافية والتنظيمية هي عدد من الإجراءات الملموسة ، أولها هو تضمين الفوائد الجانبية. ربما تكون هذه الممارسة داخل التنظيم هي تلك التي تجسد حتى اليوم وليس بالضرورة أفضل سلوك رياضي داخل الشركات والإدارات.

6- التغيير الهيكلي وإعادة الدمج الاجتماعي: غالباً ما يكون إنشاء الأعمال التجارية طريقة قوية لدعم عمليات التغيير الهيكلي والتغييرات في البيئة السياسية أو التكنولوجية أو الاجتماعية أو التنظيمية وتولد هذه التغييرات والتغييرات عدم اليقين وعدم الاستقرار اللذين سيؤديان إلى ظهور فرص لإنشاء أنشطة اقتصادية جديدة. ويعود تطوير أنشطة التعليم العالي بشكل خاص إلى إنشاء شركة للتعويض عن انهيار القطاعين الصناعي والزراعي.

أدى وصول الإنترنت والتقنيات الجديدة المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى تمكين العديد من رواد الأعمال المحتملين من استغلال الفرص بالقيمة الحقيقية: إنشاء نشاط المبيعات عبر الإنترنت ، مقارنة المنتجات / الخدمات ، الشبكات الاجتماعية ، مثلاً.



وأخيرًا ، أصبح إنشاء الأعمال ناقلاً لإعادة الدمج الاجتماعي. ويسمح في الواقع للعاطلين عن العمل لفترة أطول أو أقل ، في ظل ظروف معينة ، بإيجاد وظيفة تم إنشاؤها من خلال إحساسهم بالمبادرة ، ومثابرتهم ، وروح المبادرة الخاصة بهم. سهلت تدابير قانونية وحكومية متعددة نشاط زيادة الأعمال للباحثين عن عمل.<sup>1</sup>

7- المقاوالاتية وتجديد نسيج المؤسسات: المقاولة تتيح تجديد وإعادة بناء النسيج الاقتصادي من خلال إنشاء شركات أو انتعاش المؤسسات و حتى قبل تنشيط وإعادة تشغيل الشركات التي يؤدي إلى إنشاء قوة منافسة أو التعويض في حالات الاختفاء أو فشل الشركات الأخرى القائمة<sup>2</sup>

المبحث الثاني: التوجه المقاوالاتي مركز السيرورة المقاوالاتية المطلب الأول: مفهوم التوجه المقاوالاتي المطلب الأول: نماذج السيرورة المقاوالاتية

تعتمد نمذجة ظاهرة المقاوالاتية على المنهج الوصفي والسلوكي وإدماجها في منظور زمني، عادة ما تكون معقدة إذ تكون في شكل أشكال تخطيطية، وأحياناً في شكل معادلة تلخص العملية المقاوالاتية في العديد من الخطوات المتتالية<sup>3</sup>. فالأدبيات في مجال المقاولة غنية بالنماذج النظرية المختلفة والمتنوعة والتي حاولت وصف العملية المقاوالاتية وقد ارتأينا التطرق لأهم هذه النماذج<sup>4</sup>

1- نموذج (1989) Bygrave

بالاستناد على أعمال Moor فقد تمكن Bygrave من تصميم نموذج المعروف بنموذج المسار المقاوالاتي ، وقد اتفق الباحثين على أن المتغيرات المدرجة في النموذج جزء لا يتجزأ من العملية المقاوالاتية والشكل الموالي يوضح النموذج.

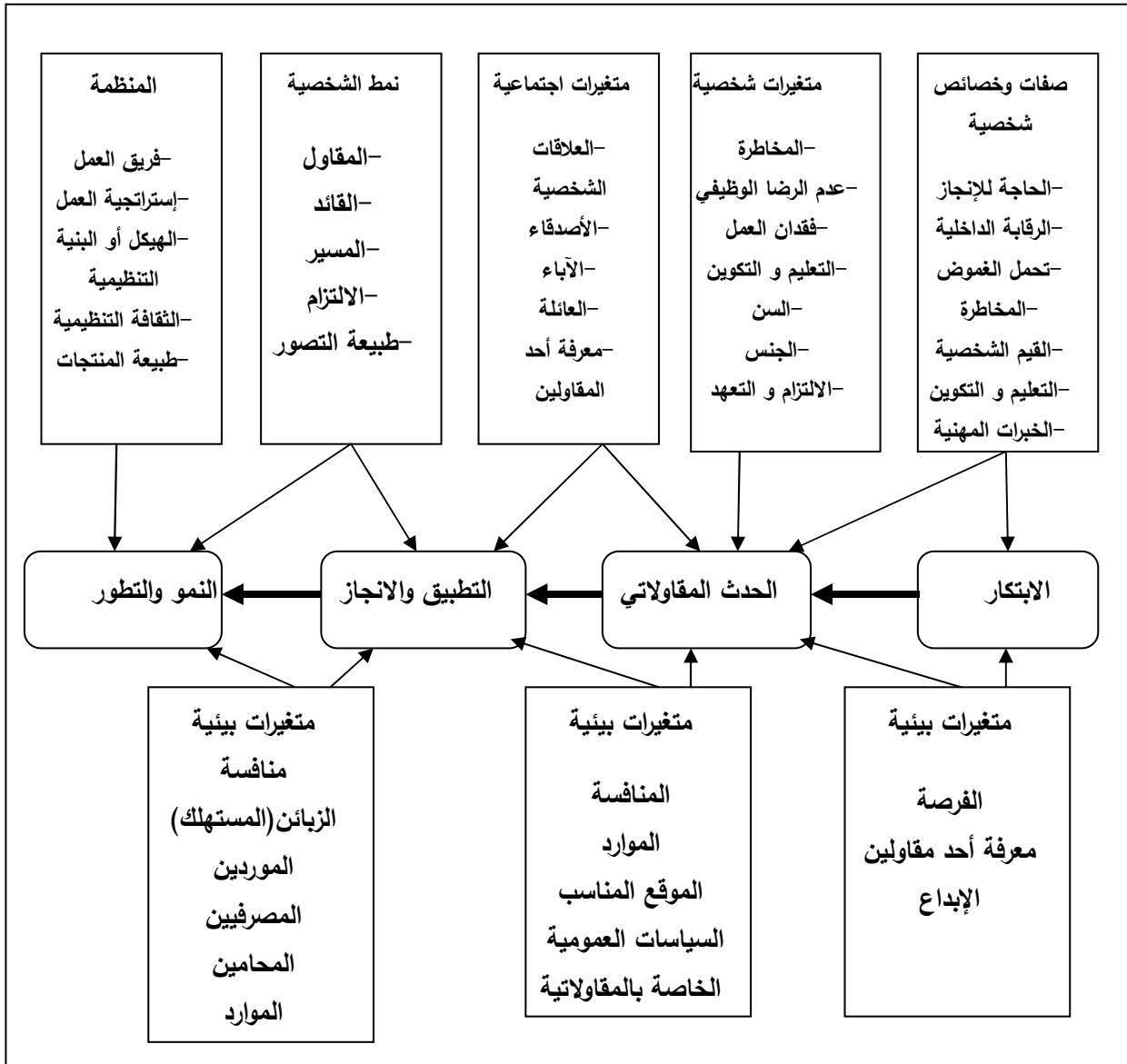
<sup>1</sup> Alain Fayolle, *entrepreneuriat*, Dunod; **Édition** : 3e édition, 2017, pp34-46.

<sup>2</sup> Berreziga A. et Mezian A, op cit, p03.

<sup>3</sup> Meziane Amina, *Etude des facteurs motivants les Entrepreneurs à réaliser en Sciences de leurs Projets en Algérie*, Mémoire de Fin d'Etudes pour l'Obtention du diplôme de Magistère 30Gestion, Option : Management, Ecole Supérieure de Commerce d'Alger, 2009, p

<sup>4</sup> Youaleu, C. K. et Fillion Lous Jacques. *Un modèle du processus entrepreneurial en neuf étapes*. Cahier de . 02recherche, 1996, no 96-11, p

الشكل رقم(01): نموذج السيرورة المقاوطينة لـ Bygrave (1989)



Source: Helle Neergaard, John Parm. Ulhøi ; Handbook of Qualitative Research Methods in Entrepreneurship ; Edward Elgar :Publishing Limited ; Massachusetts USA ; 2007 ; p 29.

إنطلاقاً من الشكل أعلاه فإن النموذج يشمل المتغيرات التالية

✓ المتغيرات المتعلقة بالفرد: وتنقسم هذه الأخيرة إلى مجموعتين:

✓ المجموعة الأولى تتمثل في نشأة الفكرة وتشمل: الحاجة للإنجاز، الرقابة الداخلية، تحمل

الغموض المخاطرة، القيم الشخصية، التعليم والتكوين، الخبرة المهنية أما المجموعة الثانية

تتمثل في العملية المقاوطينة وتشمل: المخاطرة، عمل غير مرضي، فقدان العمل، التعليم و

التكوين، السن، الجنس، الالتزام والتعهد commitment

✓ المتغيرات الاجتماعية: وتشمل العلاقات الشخصية، الآباء، الأصدقاء، العائلة، معرفة أحد المقاولين

✓ المتغيرات البيئية: وتنقسم هي الأخرى إلى مجموعتين، المجموعة الأولى تشمل الفرص، معرفة أحد المقاولين، الإبداع، أما المجموعة الثانية فتشمل المنافسة، الموارد، الموقع المناسب السياسات العمومية الخاصة بالمقابلة. فالمجموعة الأولى تؤثر في نشأة الفكرة وفي بداية العملية المقاولاتية، في حين أن المجموعة الثانية تؤثر على بداية العملية المقاولاتية و مرحلة تطبيقها .

إضافة لما سبق هناك عوامل تساعد في عملية نمو وازدهار الحدث المقاولاتي وهي  
✓ المتغيرات الشخصية: تشمل صفات المقاول، القائد، المسير، الالتزام بالقواعد، طبيعة التصور لحل المشاكل

✓ المتغيرات البيئية: المنافسة، الزبائن أي المستهلك، الموردين، المصرفين، المحامين، الموارد السياسات العمومية

✓ المتغيرات التنظيمية: تشمل فريق العمل، إستراتيجية العمل، الهيكل أو البنية التنظيمية، الثقافة التنظيمية، المنتجات<sup>1</sup>.

كما نلاحظ من خلال نموذج Bygrave فإن السيرورة المقاولاتية تبدأ بمرحلة الإبداع عند الأفراد من خلال قدراتهم الشخصية و دوافعهم كالحاجة للإنجاز، كما تساعد خبراتهم المهنية السابقة ومستوى التعليم، في المرحلة الثانية والتي تتمثل بداية إطلاق الحدث المقاولاتي أين يأخذ الأفراد المخاطرة لإطلاق المشروع، تليها المرحلة الثالثة وهي مرحلة التطبيق والإنجاز حيث يتم تنفيذ فكرة المشروع وترجمتها على أرض الواقع من خلال العلاقات التي يتمتع بها المقاول بمحيطه الاجتماعي التي ينتهي إليه كالعائلة، لتأتي آخر مرحلة وهي نمو وتطور المشروع المقاولاتي التي تتم من خلال بناء الهيكل التنظيمي تعضيد ثقافته التنظيمية، بناء فريق العمل واختيار الإستراتيجية المناسبة له، مع رصد وتحليل البيئة الخارجية لأجل استدامة أنشطة المشروع واستمراريته، نموه وتطوره.<sup>2</sup>

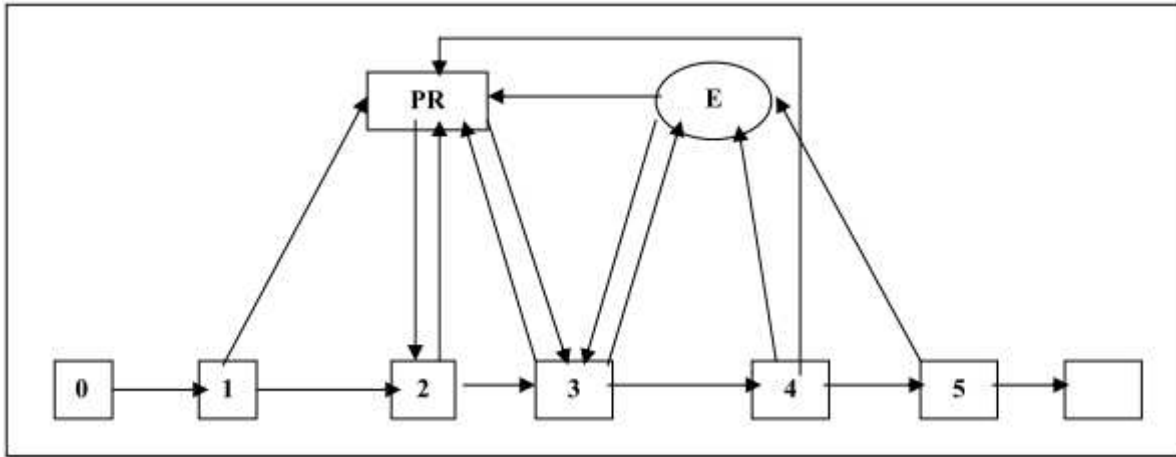
<sup>1</sup>Helle Neergaard, John Parm. Uihøi ; Handbook of Qualitative Research Methods in Entrepreneurship ; Edward Elgar Publishing Limited ; Massachusetts USA ; 2007 ; p 28-29

<sup>2</sup>لفقير حمزة، روح المقابلة وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر: دراسة حالة مقاولي ولاية برج بوعريج، رسالة دكتوراه، جامعة بومرداس، 2017، ص60

2- نموذج Bruyat (1993)

يركز هذا النموذج على إنشاء المؤسسات<sup>1</sup> كما يرى Bruyat أن البيئة والفرد هما العنصران الأساسيان في العملية المقاولاتية ولا يمكن فصلهما، كما يضيف أن أي نموذج للبحث في مجال المقابلة يجب أن يشتمل على العناصر التالية: إنشاء مؤسسة، المنثى، البيئة وسيرورة إنشاء المؤسسة.

الشكل رقم(02):الشكل العام للسيرورة المقاولاتية حسب Bruyat (1993)



source: Bruyat Christian. Création d'entreprise: contributions épistémologiques et modélisation. Thèse de doctorat. Université Pierre Mendès-France-Grenoble II. 1993.p260.

تتمثل مراحل السيرورة المقاولاتية حسب Bruyat 1993 في :

المرحلة 0: العمل على إنشاء مؤسسة غير وارد

المرحلة 1: العمل على إنشاء مؤسسة وارد

المرحلة 2: إنشاء المؤسسة متوقع

المرحلة 3: السعي لاتخاذ إجراء إنشاء الشركة

المرحلة 4: العمل على إطلاق المؤسسة أي مرحلة البدء

المرحلة 5: تنفيذ عملية إنشاء المؤسسة

PR: رفض عملية إنشاء المؤسسة

E: فشل الإنشاء<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Milliani Nesrine. Structure, fonctionnement et évolution des équipes entrepreneuriales: une modélisation systémique dans une perspective d'accompagnement à la création d'entreprise. Thèse de doctorat. Université de Bretagne occidentale-Brest , 2015,p14.

<sup>2</sup> Bruyat Christian. Création d'entreprise: contributions épistémologiques et modélisation. Thèse de doctorat. Université Pierre Mendès-France-Grenoble II. 1993.p260.

PR: عملية رفض إنشاء المؤسسة، تعتبر هذه المرحلة مؤقتة أو نهائية لأسباب مختلفة: عدم النضج للمقاول و/أو المشروع، والصعوبات المالية، إجراء تغيير في الحياة الشخصية لصاحب المشروع التقاعد

E: إخفاق الإجراء، وهنا إما العودة إلى مراحل سابقة والتعلم من هذا الفشل أو التخلي عن تجربة إبداعية جديدة.

المرحلة 0: في هذه المرحلة العمل على إنشاء مؤسسة غير واردة لدى الفرد بسبب مسار حياته شخصيته، وبيئته.

المرحلة 1: في هذه المرحلة يمتلك الفرد معلومات حول إنشاء المؤسسات إلا أنه لا يفكر في الإنشاء  
المرحلة 2: في هذه المرحلة يأخذ الفرد إنشاء المؤسسة بعين الاعتبار مع إمكانية الإنشاء وتصورها كمشروع

المرحلة 3: في هذه المرحلة تكون للفرد رغبة في إنشاء مؤسسة ويكون في ديناميكية السيرورة المقاولاتية ويخصص الوقت، الوسائل والطاقة لتحقيق فكرته

المرحلة 4: إطلاق المؤسسة: في هذه المرحلة يتم إنشاء المؤسسة ليتم أخذ التزامات أصحاب المصلحة ولكن هنا المؤسسة تكون لا زالت هشة، كما تكون لديه فرصة للانتقال للخطوة التالية مع وجود خطر الفشل بسبب الصعوبات المواجهة.

المرحلة 5: مرحلة تنفيذ المؤسسة: إذ يتم تجاوز مرحلة الإطلاق، وتصبح المؤسسة أكثر مصداقية كما تعترف بها البيئة المحيطة بها.

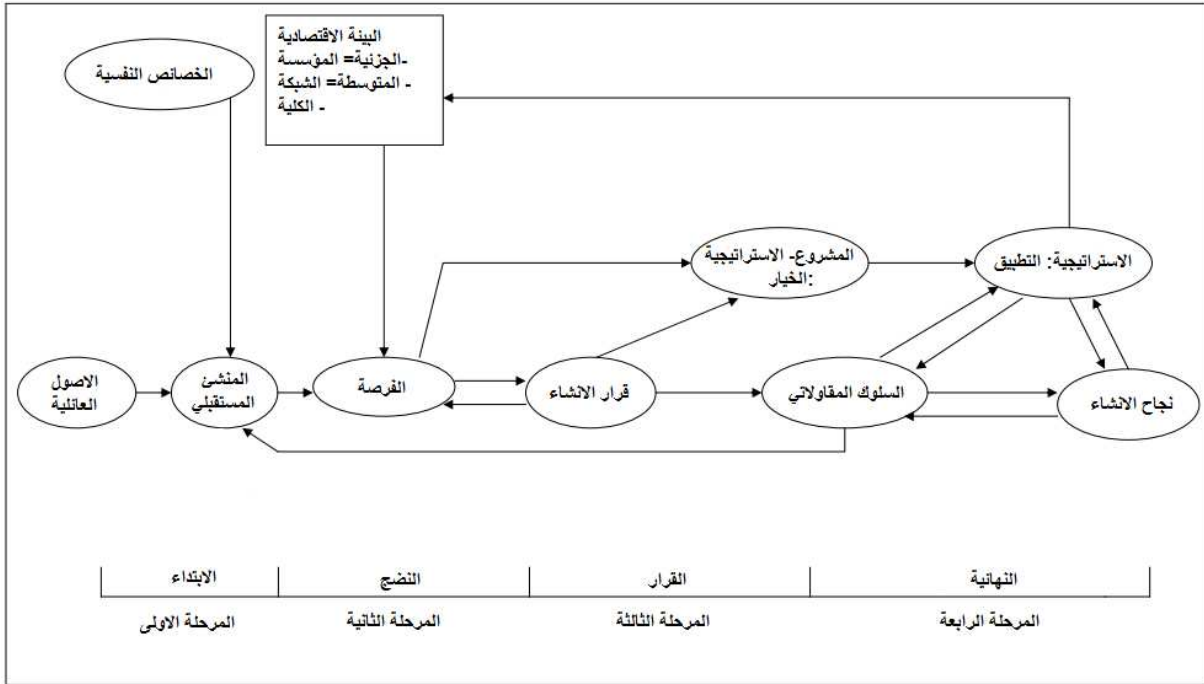
إن نموذج 1993 Bryuat يعطي فكرة حول المسار المقاولاتي ولكنه لا يعكس دائما مواقف جميع المقاولين، ففي الواقع غالبا ما يكون من الصعب تحديد المرحلة التي يكون فيها المقاول وهنا يظهر دور منظمات الدعم أو المرافقة في تأطيرها.<sup>1</sup>

3-نموذج Hernandez (1999)

أعطى الباحث في نمودجه أهمية كبيرة لفرص الأعمال و الفرد هذا الأخير يتأثر بخلفيته العائلية، خصائصه النفسية، سماته الشخصية وتاريخه المهني، وقد قسم السيرورة المقاولاتية في نمودجه لأربعة مراحل وهي موضحة في الشكل الموالي:

<sup>1</sup> Milliani Nesrine, op cit, p16.

الشكل رقم(03):نموذج E-M Hernandez (1999)



source: A. Tounes, op cite, p 44.

1-مرحلة البداية: فإنه يعكس في الأساس بحث المقاول عن الفرصة من خلال مراقبة لبيئته الخارجية

2-مرحلة النضج: هذه المرحلة تسمح بتحقيق التناسق ما بين المقاول ومشروعه، وفي حالة عدم تحقق ذلك فإنه يفضل التخلي عن المشروع

3-مرحلة القرار: تتميز هذه المرحلة بتوضيح السلوكيات المقاولاتية

4-مرحلة الصيغة النهائية: تتميز هذه المرحلة بتحقيق وتجسيد المشروع.<sup>1</sup>

4- نموذج السيرورة المقاولاتية حسب المرصد العالمي للمقاوله

يدرك المرصد العالمي للمقاولاتية أن ازدهار الاقتصاد يعتمد بشكل كبير على ديناميكية القطاع المقاولاتي وهذا في جميع مراحل التنمية. وقد قدم GEM مراحل النشاط المقاولاتي في الشكل التالي مع التركيز على العوامل الشخصية<sup>2</sup>. إذ أنه من المهم التفريق بين مراحل معينة للنشاط

<sup>1</sup> A. Tounes, op cite, p42.

<sup>2</sup> Donna J. Kelley, Slavica Singer, and Mike Herrington, The Global Entrepreneurship Monitor, 2011 Global Report,p5.

المقاولاتي<sup>1</sup> حيث يحدد المرصد ثلاث مستويات للتنمية وتطوير السلوك المقاولاتي تتمثل في ولادة المقاول، تواجد المقاول الفعلي، ثم تجسيد المؤسسة و فيما يلي تفصيل لهذه المراحل:

#### المرحلة الأولى: ولادة المقاول

يكون المقاولون في هذه المرحلة تحت شكل افراد لم يقدموا بعد على إنشاء مؤسسات لكنهم يخططون لذلك، كما يمكن أن تشمل هذه المرحلة الافراد الذين أنشأوا مؤسساتهم في مراحل مبكرة مالا يزيد عن 03 أشهر منذ إطلاقه أنشطة المؤسسة، إذ يبدأ المقاولون في تجسيد أول مراحل إنشاء مؤسساتهم فيحصلون على الدعم المالي، و يضعون مخطط إنشاء المؤسسة، و ينفذون كل إجراءات الحماية الفكرية لمؤسساتهم<sup>2</sup>

#### المرحلة الثانية: المقاول الجديد

بالنسبة لهذه المرحلة فالمقاول الجديد هو من أسس نشاطه ما بين 3 و 42 شهر قبل بداية البحث. كما تعتبر الفترة من 3.5 سنة فترة حاسمة في إدارة النشاط المقاولاتي، فبعد النجاة من هذه الفترة يمكن ، يعتبر الفرد أن المرحلة الأولى ناجحة.

#### المرحلة الثالثة: المؤسسات القائمة

وهي التي تعمل في السوق لفترة أطول من 42 شهر (3.5) سنة .

بصرف النظر عن المراحل التي اقترحها GEM، فإن السيرورة المقاولاتية تحدد المعتقدات والقدرات السابقة لقرار المقاولة وكذلك أسباب توقف المقاولين السابقين عن النشاط وهو جد مهم بسبب إعادة تأسيس الأعمال من قبل البعض منهم.

إن المرصد يعطي نتائج مزدوجة تسهل تحليل المقاولة من عدة أبعاد على سبيل المثال. تحديد الأشخاص ذوي المواقف والخصائص المتشابهة. من ناحية أخرى ، فإنه يوفر فرصة لاكتشاف المزيد من الاختلافات بين الدول حيث يمكننا من الحصول على معلومات ليس فقط حول عدد المقاولين في بلد معين، ولكن

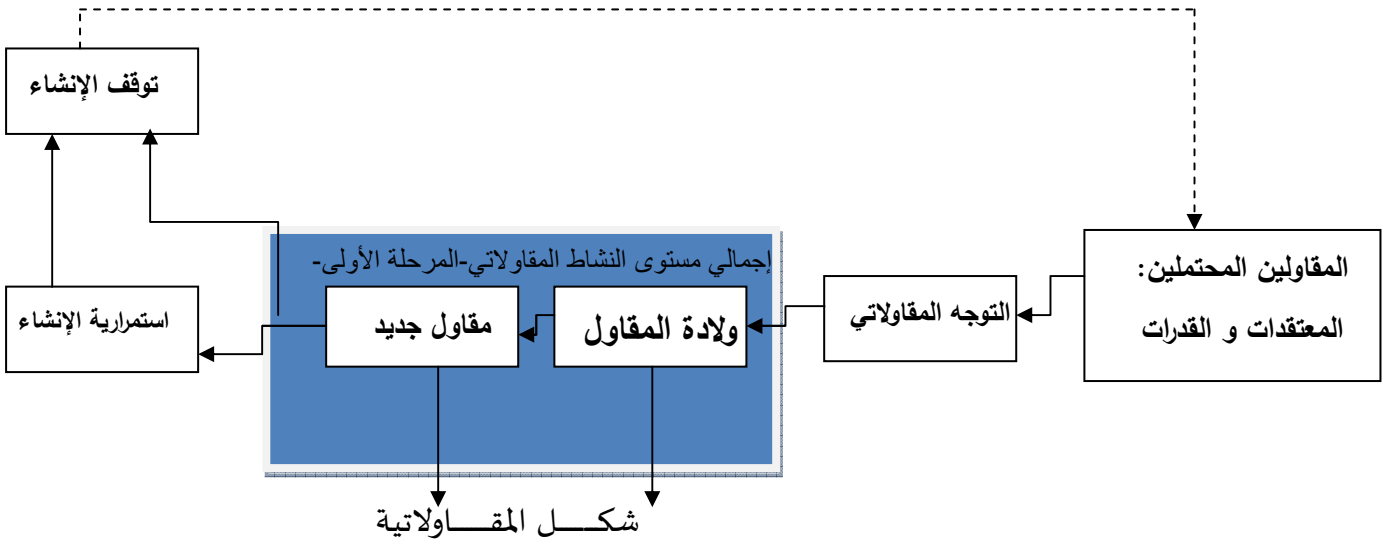
أيضا عن المواقف المختلفة والخصائص في مراحل معينة من تشغيل النشاط.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Anna Tarnawa ,Dorota Węclawska and al, Report on Global Entrepreneurship Monitor – Poland, Edition I, Warszawa 2017,p17.

<sup>2</sup> صندرة سايبى، المقاولاتية واستراتيجية تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر-دراسة مقارنة بين ولايات قسنطينة وميلة وجيجل، رسالة دكتوراه، جامعة قسنطينة، 2014، ص 91.

<sup>3</sup> Anna Tarnawa ,Dorota Węclawska and al, Report on Global Entrepreneurship Monitor – Poland, Edition I, Warszawa 2017,p17.

الشكل رقم(04): المسار المقاولاتي حسب GEM



| تأثير         | الصناعة | الشمولية |
|---------------|---------|----------|
| -تطور الأعمال | -القطاع | -الجنس   |
| -الابتكار     |         | -السن    |

Source: Anna Tarnawa ,Dorota Węclawska and al, Report on Global Entrepreneurship Monitor – Poland, Edition I, Warszawa 2017,p16.

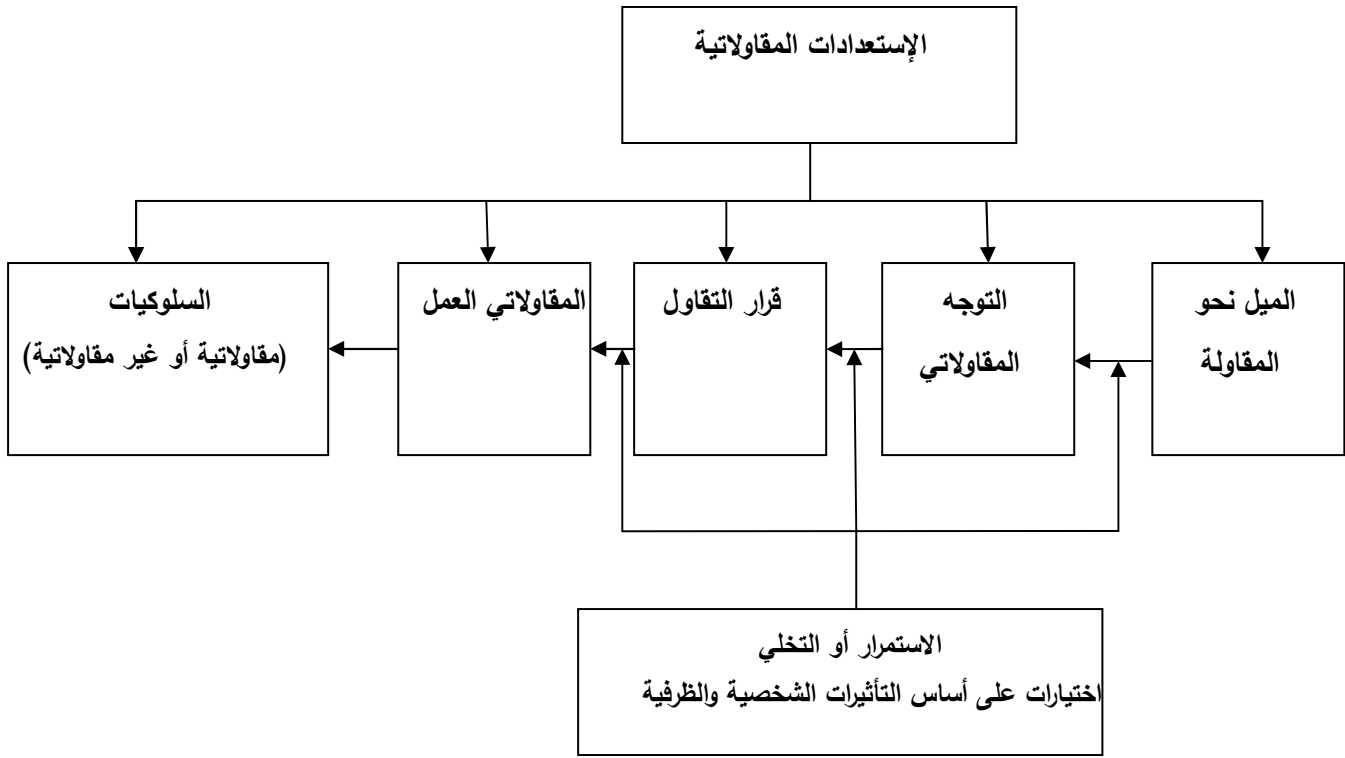
##### 5- نموذج السيرورة المقاولاتية لتونيس (2003)

حسب Tounes (2003) فإنه لفهم جذور السلوك المقاولاتي لابد من فهم التغييرات الحاصلة في العوامل السابقة التي أدت لهذا السلوك.

إن فهم المراحل السابقة لإنشاء المؤسسة يساعد على فهم وشرح سبب وكيف للفرد أن يطور السلوك المقاولاتي قبل الوصول لمرحلة الانشاء الفعلي للمؤسسة، إذ يعتبر التوجه المقاولاتي مركز السيرورة المقاولاتية حيث يحتل مكانا بالغ الأهمية في قرار الإنشاء. فحسب الباحثين و من بينهم Fishbein et Ajzen (1975)، Fayolle، فإن التوجه المقاولاتي يعتبر أفضل مؤشر لأن تصبح مقاولا و ضروري لتنفيذ السلوك . و قد قسم Tounes السيرورة المقاولاتية لأربعة مراحل: الميل، التوجه القرار، والعمل.



الشكل رقم(05): نموذج السيرورة المقاوالاتية لتونيس (2003)



source: A.Tounès ,op cit ,p47.

المرحلة الأولى: الميل نحو المقاولة أو النزعة نحو المقاوالاتية  
بعبارة أخرى فإن الميل للمقاولة يعني الحساسية لمهنة المقاولة، إنه مزيج من السمات الشخصية والخصائص النفسية، والشبكة الاجتماعية الشخصية والمهنية، فضلاً عن التجارب السابقة للمقاول المحتمل.

المرحلة الثانية:مرحلة التوجه المقاوالاتي  
ما يميز مرحلة التوجه المقاوالاتي هو وجود فكرة أو مشروع عمل أقل أو أكثر رسمية، والالتزام الشخصي ( الوقت، المال، والطاقة) في سيرورة إنشاء المؤسسة.

المرحلة الثالثة:القرار المقاوالاتي  
يمكن أن يتحول التوجه على قرار للإنشاء. إذ يتم التفريق بين المفهومين من جانبين أساسيين الاول: يتعلق بوضع اللمسات الأخيرة لتكوين الفكرة أو خطة العمل في كل التفاصيل، أما الجانب الثاني فيتعلق بالتعبئة الكاملة لموارد المقاول الناشئ( موارد بشرية، مالية، لوجيستية).  
المرحلة الرابعة والأخيرة: المرحلة الأخيرة في السيرورة المقاوالاتية هي العمل المقاوالاتي، وتتوافق مع انطلاق النشاط المقاوالاتي، من خلال إنجاز المنتجات أو الخدمات الأولى.

يجدر الملاحظة إلى السيرورة المقاولاتية لا تتبع بالضرورة مساراً خطياً، فتعود أهمية النموذج في تبسيط البحث للباحثين في المجال المقاولاتي، فمن المؤكد أن التوجه المقاولاتي يسبق القرار والفعل لكن المسارات تختلف حسب الأفراد.<sup>1</sup>

يجدر الإشارة إلى أنه النماذج المذكورة ليست كلها إنما أهم نماذج السيرورة المقاولاتية و عليه يمكن القول أن التوجه المقاولاتي هو مركز السيرورة المقاولاتية

### المطلب الثاني: مفهوم التوجه المقاولاتي

تزايد مؤخراً اهتمام الباحثين بموضوع التوجه المقاولاتي وهذا لكونه يعتبر مرحلة قبلية ضمن المسار المقاولاتي، لذا من المهم معرفة مختلف العوامل المؤثرة على الفرد قبل اختياره للمقاولة كمهنة وقبل ذلك كان لابد من التطرق لتعريف التوجه المقاولاتي من قبل الباحثين.

#### 1- مفهوم التوجه المقاولاتي

##### 1-1- المعنى اللغوي

يعرف التوجه في قاموس Le robert على أنه "الفعل المقترح لغرض معين" ومن هنا يظهر أن هناك عزم، قرار وإرادة .

أما بالمعنى المعرفي فإن التوجه "intention" يأتي من فعل لاتيني "intender"<sup>2</sup> حيث أن "tendre" تعني "يسعى" و "in" تعني "نحو"، و عليه فالتوجه بالمعنى المعرفي هو "السعي نحو شيء ما"<sup>3</sup> التوجه يشير إلى حالة نفسية وتوتر عقلي موجه نحو العمل من خلال تحديد الهدف عرفه Triandis (1980)<sup>4</sup> على أنه التعليمات التي يعطيها الفرد لنفسه للتصرف بطريقة معينة. "تتضمن أفكاراً مثل يجب أن أفعل ... أو سأفعل ... أو سأفعل ..."<sup>5</sup>

#### 1-2- تعريف التوجه المقاولاتي: يوجد عدة تعاريف للتوجه المقاولاتي

قد كتب Bird (1988) عن التوجه أنه عملية تبدأ مع احتياجات، قيم، عادات ومعتقدات الفرد. ولهذه الغاية ينظر لخلق المؤسسات على أنه نتيجة مباشرة لنوايا الأفراد التي تتأثر بمتغيرات بيئية.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> Diamane Mounia et Koubaa Salah. Les approches dominantes de la recherche en entrepreneuriat. In : Conférence Paper- Décembre. 2016. p7.

<sup>2</sup> Azzedine Tounés, op cit, p.58.

<sup>3</sup> Régis Moreau, Quelle stabilité pour l'intention entrepreneuriale", d'après le 8ème CIFE PME, p.3.

<sup>4</sup> Triandis, H. C. Reflections on trends in cross-cultural research. Journal of cross-cultural psychology, 11(1), 35-58. 1980

<sup>5</sup> Koubaa Salah, Les approches dominantes de la recherche en entrepreneuriat, Conference Paper , December 2016 p08.

<sup>6</sup> Léna Saleh, op cit ,p66.

كما عرفه كذلك على أنه " حالة ذهنية توجه اهتمام الشخص ( الخبرة والعمل) نحو هدف محدد أو المسار من أجل تحقيقه".<sup>1</sup>

أما Kruger et Al (1993) : التوجه " بنية معرفية تشمل الوسائل والغايات" في حين حسب Per Davidson (1995) (( فالتوجه المقاولاتي يتحدد أساسا بقناعة المقاول الشخصية بأن مهنة المقابلة هي أفضل خيار له .

J.P.NEVEU (1996) فقد عرف التوجه على أنه تمثيل معرفي لهدف محدد والوسائل الكفيلة بتحقيقه<sup>2</sup>

Fayolle<sup>3</sup> (2002) يعرف التوجه المقاولاتي على أنه الميل لفعل المقابلة<sup>4</sup> أما Tounes (2003) فهو يؤكد على أن التوجه هو إرادة الفرد وهي جزء من العملية المعرفية ولكنها تابعة لسياقات اجتماعية، ثقافية، اقتصادية.<sup>5</sup>

في حين يرى Parker (2004) أن التوجه هو ميل الفرد إلى اتخاذ إجراء ما أو مجموعة إجراءات النابعة من التفكير الواعي الذي يوجه السلوك.<sup>6</sup>

من خلال التعاريف التي تم التعرض لها نلاحظ أنه لا يوجد تعاريف محددة للتوجه المقاولاتي إنما كل باحث يراه من وجهة معينة فهناك من تطرق له من جانب الفرد وهناك من تطرق على أنه حالة ذهنية أو بنية معرفية .

#### المطلب الثالث: الأسس النظرية للتوجه المقاولاتي

ترتكز معظم الأبحاث في مجال المقاولاتية على نظريتين رئيسيتين هما: نظرية السلوك المخطط ونظرية تكوين الحدث المقاولاتي تم اعتمادهما بشكل واسع من قبل الباحثين الذين يتساءلون حول السلوك المقصود، فحسب Ajzen و Fishbein التوجه هو أفضل مؤشر للسلوك، إذ يحدد احتمال تنفيذ السلوك.

<sup>1</sup> Raad Michel. L'intention de démarrer une entreprise parmi les étudiants (es) en ingénierie et en gestion libanais. mémoire présenté comme exigence partielle de la maitrise en administration des affaires ,université du Québec, 2009,p5.

<sup>2</sup> Azzedine Tounés, op cit, p54.

<sup>3</sup> A. Fayolle., Du champ de l'entrepreneuriat à l'étude du processus entrepreneurial: quelques idées et pistes de recherches. 2002

<sup>4</sup> Niousha Shahidi, L'intention entrepreneuriale et la contribution au développement durable, Intention de communication aux deuxièmes rencontres de la recherche et de l'action : « Enseignement, formation et accompagnement dans le champ de l'entrepreneuriat », Groupe ESC Chambéry Savoie, 2013, p01.

<sup>5</sup> Léna Saleh, op cit, p66.

<sup>6</sup> Wmpgc, Weerakoon et Gunatissa, H. H. A. J. Antecedents of Entrepreneurial Intention (With Reference to Undergraduates of UWU, Sri Lanka) .International Journal of Scientific and Research Publications, Volume 4, Issue 11, November 2014.p1.

## 1-نظرية الفعل العقلاني La théorie de l'action raisonnée (1975)

تهدف هذه النظرية للتنبؤ وفهم السلوك ، حيث تفترض هذه النظرية أن السلوك يتحدد من خلال نية تنفيذه.

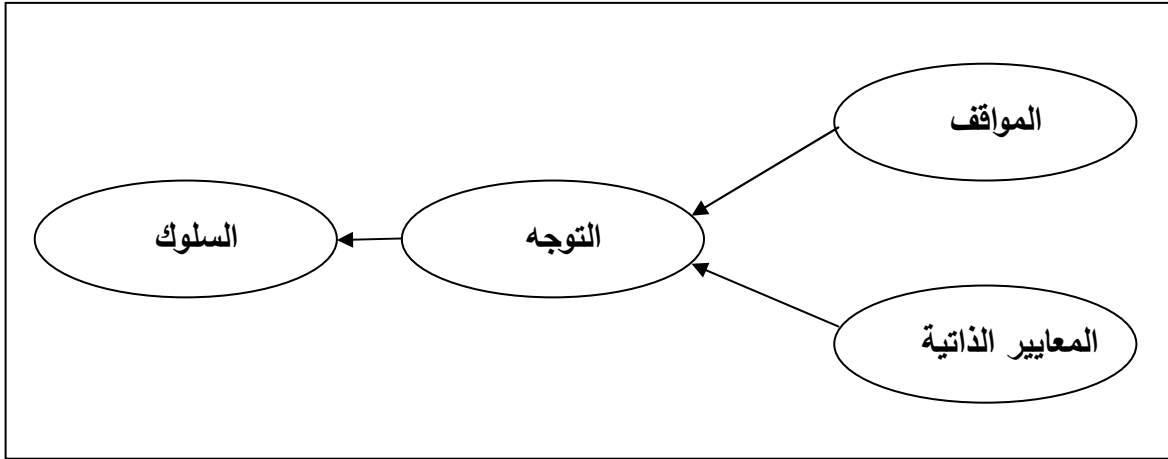
حسب Ajzen و Fishbein (1975) فإنه في نظرية الفعل العقلاني ( TAR ) يتحدد التوجه من خلال موقف الشخص اتجاه السلوك والأهمية التي يولمها لأراء وردود فعل حاشيته عند تبني السلوك، ففي هذه النظرية ينظر للموقف كإجراء تقييمي للموضوع ونتيجة لمعتقدات حول هذا الموضوع ، وبالتالي فالموقف اتجاه السلوك يتحدد من خلال المعتقدات السلوكية والتي تمثل النتائج أو العواقب المتوقعة للعمل .بعبارة أخرى فإن السلوك الموجه نحو الهدف يأخذ بالاعتبار توقعات هذا العمل والعوائد المرتبطة بهذه النتائج ، فكلما كان التقييم أو الموقف إيجابيا كلما كانت نية تنفيذ السلوك .

بالنسبة للمعيار الذاتي ، فإذا تلقى الفرد ضغط أو شعور أن الأشخاص المهمين في نظره يوافقون على السلوك فإن هذا سيرفع من إمكانية تحقيقه والعكس في حالة ما شعر بعدم موافقة سينخفض احتمال تحقيقه.بمعنى أنه يفترض أن التوجه والسلوك ينشأ من ثبات الموقف وهذا الأخير ينشأ من معتقدات حول الموضوع.

من هنا جاءت نظرية الفعل العقلاني على افتراض أن الناس تفعل ما تنوي القيام به ،فتنفيذ السلوك هو تماما تحت السيطرة الإرادية للفرد مع الأخذ بالاعتبار المعلومات المتوفرة والآثار المترتبة عن أفعالهم ضمنيا أو صريحا Ajzen<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Aude Carine, Processus de transformation des intentions en actions entrepreneuriales, Theses de doctorat en psychologie du travail et des organisations: Processus Différenciation et intégration, ,2012,p34.

الشكل رقم(06): نظرية الفعل العقلاني



**source:** Icek Ajzen, Thomas J.Madden, Pamela Scholer Ellen, a comparison of the theory of planned behavior and the theory of reasoned action, personality and social psychology bulletin, vol 18,issue1 ,1992,p05.

## 2- نظرية السلوك المخطط

تعود جذور نظرية السلوك المخطط لنظرية الفعل العقلاني TRA التي اقترحها Ajzen و Fishbein إلا أنه كان هناك تطور رئيسي واحد هو إضافة متغير إدراك الرقابة على السلوك. تتكون النظرية من ثلاث متغيرات رئيسية :

-المواقف اتجاه السلوك ،المعايير الذاتية ،وإدراك الرقابة على السلوك<sup>1</sup>

المعايير الذاتية : تشير إلى الضغط الاجتماعي والثقافي لأداء سلوك معين، كما يصف ضغط الأقران والأصدقاء للامتثال لقواعد محددة ، على سبيل المثال نظرة الأباء والأصدقاء للمقاولة ولكونه سيصبح مقاولا.

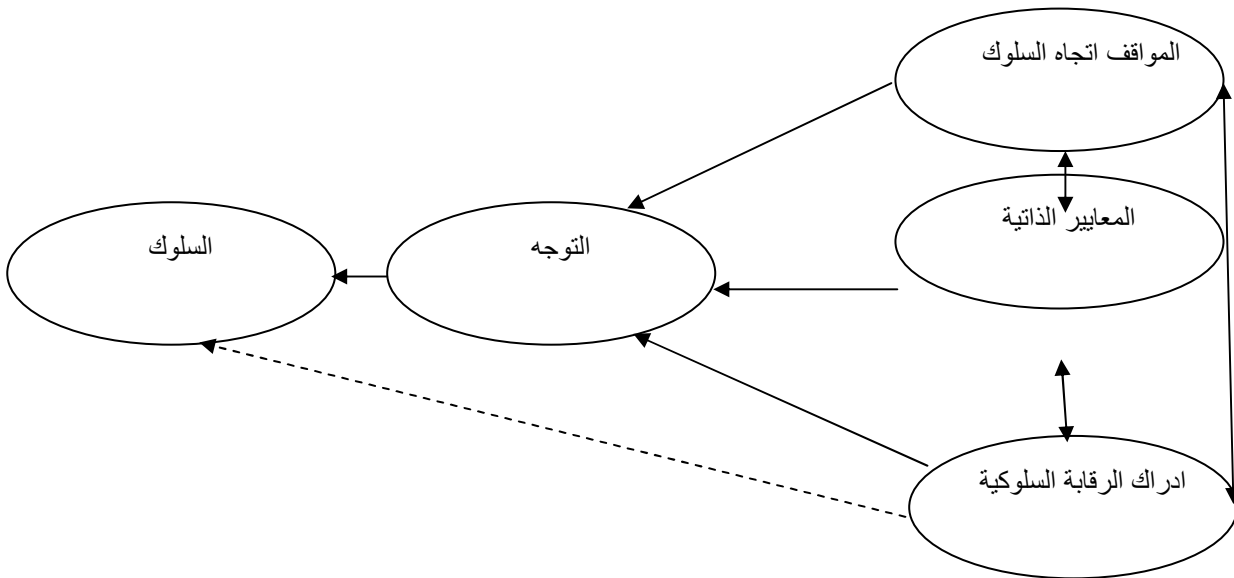
المواقف اتجاه السلوك: تمثل درجة التقييم الإيجابية أو السلبية عن أداء سلوك معين ، يتم تحديد الموقف اتجاه السلوك من قبل مجموعة من المعتقدات الفردية عن نتائج إيجابية أو سلبية من القيام ، كما أنه يمثل درجة من استحسان ويشمل توقع النتائج الناجمة عن هذا السلوك .

<sup>1</sup> Michael Lorz, The Impact of Entrepreneurship Education on Entrepreneurial Intention, University of St. Gallen, School of Management, Economics, Law, Social Sciences and International Affairs to obtain the title of Doctor of Philosophy in Management,2011,p25.

فالشخص الذي لديه تقييم سلوك أن كل سلوك سيؤدي إلى نتائج إيجابية، فإن الشخص تميل إلى أن تكون مواتي لمثل هذا السلوك، على العكس من ذلك، فإن الشخص الذي لديه تقييم السلوك أن كل السلوك سيؤدي إلى عواقب سلبية، فالشخص يميل إلى أن يكون غير مواتي لهذا السلوك.<sup>1</sup>

إدراك الرقابة على السلوك: وهو المتغير الجديد الذي تم إضافته لنظرية العمل المسبب فحسب Ajzen ليس للتوجه مجال للإفصاح عنه، إلا أنه يقع تحت رقابة إرادة الفرد. تشير الرقابة على السلوك إلى المعرفة ودرجة رقابة الفرد لقدراته الخاصة، تجاربه و العقبات السابقة، وكذلك الموارد والفرص، لتحقيق السلوك المرغوب فيه. وقد أعطى الباحث لهذا المتغير دور مهم كونه يوفر المزيد من الدقة في التنبؤ بالسلوك وهو بذلك يلعب دور في المرحلة الوسيطة ما بين التوجه والالتزام بالعمل.<sup>2</sup>

الشكل رقم(07): نظرية السلوك المخطط لـAjzen



**source:** Ajzen Icek. The theory of planned behavior. Organizational behavior and human decision processes, (1991), vol. 50, no 2, p. 179-211.p182

<sup>1</sup> Maisaroh, Umi Widyastuti and Ati Sumiati, Entrepreneurship Education and Its Effect on Entrepreneurial intention: Case Studies in the Faculty of Economics, State University of Jakarta, Proceedings of 23rd International Business Research Conference 18 - 20 November, 2013,p06.

<sup>2</sup> Malek Bourguiba, "De L'intention A L'Action Entrepreneuriale : Approche Comparative Auprès De TPE Français Et Tunisiennes", Thèse de Doctorat ès Nouveau Régime Sciences de Gestion de l'Université de NANCY 2, France, 2007,p45.

لقد استخدم الباحثون النفسيون الاجتماعيون و باحثوا التسويق منذ فترة نظرية السلوك المخطط وقد أثبت نجاحها في التطبيقات العملية والبحوث الأساسية كما استخدمت على نطاق واسع في الجانب الطبي كفقدان الوزن، الإقلاع عن التدخين، للسلامة باستخدام حزام الأمان<sup>1</sup>

### 3- نظرية تكوين الحدث المقاوالاتي لـ Shapero و Sokol (1982)

يعتبر كلا من Sokol و Shapero (1975-1982) من أهم الرواد في مجال المقاوالاتية و نموذجهم بلا شك هو النموذج الأكثر شهرة في مجال المقاولة، حيث يهدف هذا النموذج لشرح الحدث المقاوالاتي من خلال عناصر شرح اختيار المسار المقاوالاتي بدلا من مهنة أخرى<sup>2</sup>، وهو يستند إلى مفهوم الانتقالات<sup>3</sup> التي تغير مسار حياة الفرد.

<sup>1</sup> Krueger Norris F. et Carsrud, Alan L. Entrepreneurial intentions: applying the theory of planned behaviour. Entrepreneurship & Regional Development, 1993, vol. 5, no 4, p. 315-330.p318.

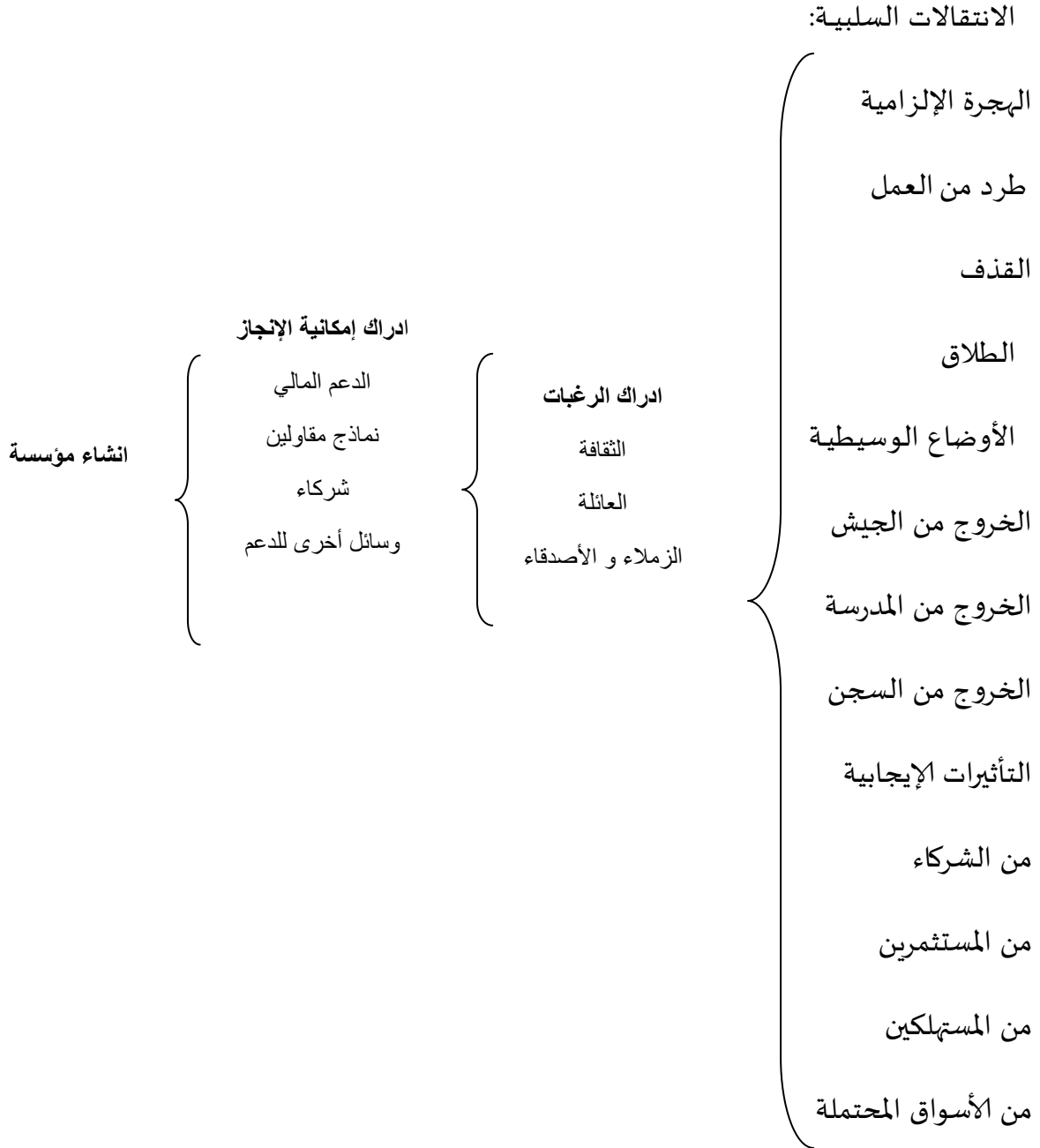
<sup>2</sup>Yifan Wang, L'évolution de l'intention et le développement de l'esprit d'entreprendre des élèves ingénieurs d'une école française : une étude longitudinale, These présentée en vue d'obtenir le grade de Docteur, Ecole centrale de LILLE, Soutenue le 28 septembre 2010,p32.

<sup>3</sup> Malek Bourguba ,op cit , p 49.

الشكل رقم (08): نموذج الحدث المقاولاتي

نموذج SHAPERO و SOKOL

مسار التغيير في الحياة



source: Azzadine Tounès, Op.Cit., p163



إن الفكرة الأساسية للنموذج هي أنه " لكي يبادر الفرد بتغيير كبير ومهم لتوجهه في الحياة مثل اتخاذ قرار إنشاء مؤسسته الخاصة ، فيجب أن يسبق هذا القرار حدث ما يقوم بإيقاف وكسر الروتين المعتاد

قد تم تحديد ثلاث مجموعات من العوامل :

الانتقالات السلبية: مثل الهجرة الإجبارية ، الطلاق ، الغضب ، الملل ، الترميل ، الإهانة ، التسريح من العمل.

الانتقالات الوسطية: الخروج من المدرسة أو الثانوية ، إنهاء الخدمة العسكرية ، الخروج من السجن الانتقالات الإيجابية: كما تعرف بالتأثيرات الايجابية مثل الأسرة ، المعلم ، المستثمرين ، العملاء.<sup>1</sup> بالنسبة للانتقالات السلبية هي عموما ليست تحت سيطرة الفرد بل تفرض من الخارج. هذه العوامل هي الأكثر شيوعا. أما الانتقالات الوسطية فهي ناتجة عن الانتهاء من مرحلة من مراحل الحياة وتختلف عن الانتقالات السلبية في القدرة على التنبؤ بها. بالنسبة للتأثيرات الإيجابية فهي في الغالب أحداث ترجع لمصادر الفرص التي ليست دائما مهنية كالاستجابة لهواية أو انشغال ثانوي.<sup>2</sup>

إدراك الرغبة: تشمل العوامل الاجتماعية والثقافية التي تشكل الحدث المقاولاتي وتؤثر على نظام قيم الأفراد ، فكلما أولى المجتمع أهمية للابتكار ، المخاطرة ، والاستقلالية كلما كانت الرغبات المدركة عالية بالتالي تزداد إنشاء المؤسسات.

نظام القيم يتكون من تأثير الأسرة ، بما في ذلك الآباء الذين لهم دور مهم في تشكيل الرغبة ، التجارب السابقة ، الفشل في التجارب المقاولاتية السابقة ، كلها عوامل تزيد من إدراك الرغبة ، إدراك إمكانية الإنجاز: تتكون إمكانية الإنجاز من خلال إدراك وسائل الدعم والمساعدات المختلفة ، وتوافر الموارد المالية الذي يؤثر بشكل مباشر على التوجه المقاولاتي ، وهذا الميل ينشأ نتيجة امتلاك الفرد لمخدرات شخصية ، مساهمات الأسرة وكذا أعضاء المجموعة في حالة الجماعات العرقية. أيضا الصحافة المتخصصة ، دعم الزوج أو الزوجة ، الأصدقاء المقربين ، تقديم المشورة و التكوين في مجال المقاولة كلها تؤثر على إدراك إمكانية الإنجاز.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Michael Lorz, op cit , p 27.

<sup>2</sup> Malek Bourguba ,op cit , p 49.

<sup>3</sup> A.Tounés ,Op.Cit., p164.

بعبارة أخرى إدراك إمكانية الإنجاز هي نتيجة لإدراك أنواع مختلفة مع المتغيرات (المالية والبشرية والموارد التقنية). في هذا المعنى، وتوافر الموارد ينشط مباشرة المتغير النفسي: الميل إلى العمل.<sup>1</sup>

المبحث الثالث: نماذج التوجه المقاولاتي، تطورها وحدودها

المطلب الأول: تطور نماذج التوجه المقاولاتي حسب Guerrero

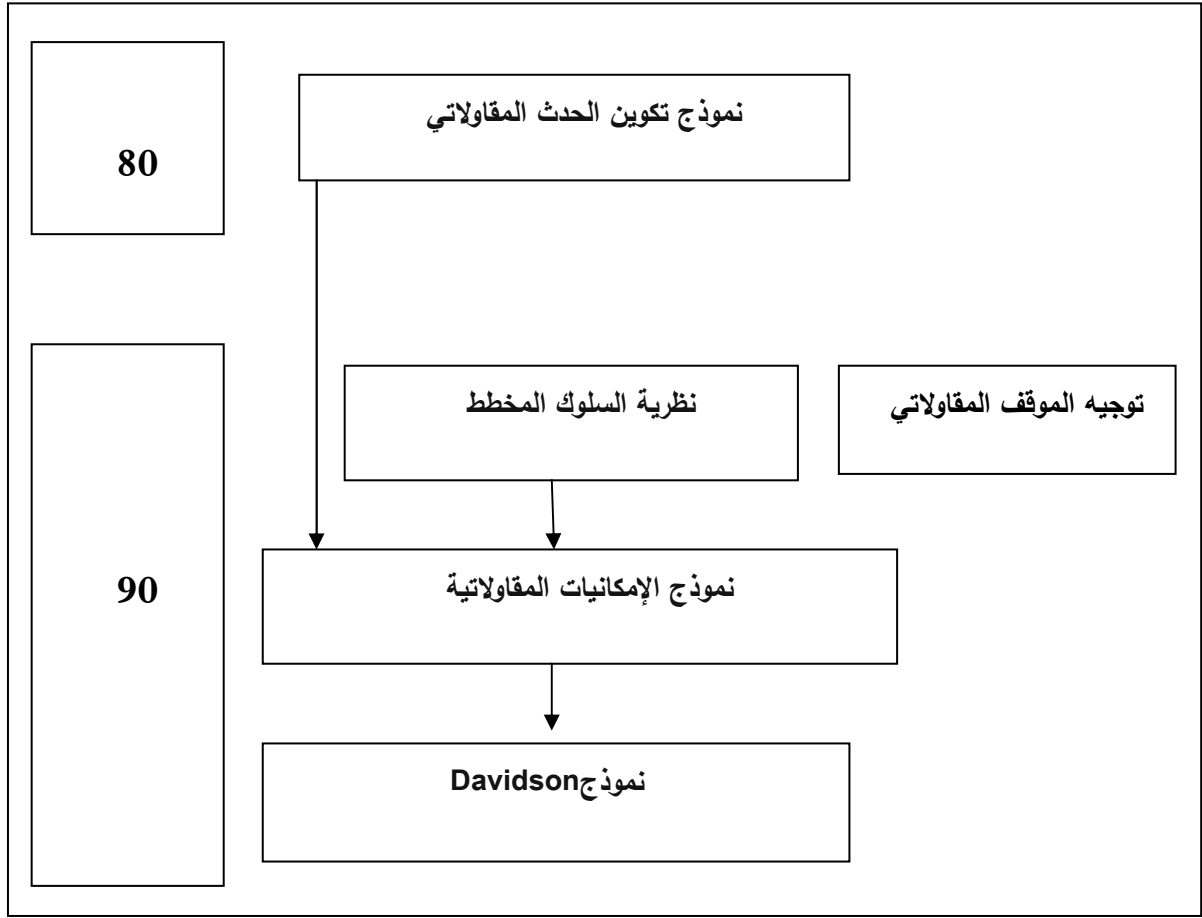
لقد تعددت وتزايدت الأبحاث في مجال المقاولالية كما أنه ظهرت عدة نماذج للتوجه المقاولاتي وتم تطوير 06 نماذج رئيسية في هذا المجال ما بين الثمانينات والتسعينات هذا حسب مقال لـ Maribel Guerrero et al 2008 نموذج الحدث المقاولاتي لـ Shapero و Sokol ((1982))، نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen (1991)، توجيه الموقف المقاولاتي لـ Robinson وآخرون (1991)، النموذج الأساسي للتوجه لـ Krueger و Carsrud 1993K نموذج الامكانيات المقاولالية لـ Krueger و Brazeal 1994، وأخيرا النموذج النفسي الاقتصادي لـ Davidson (1995).

وهذه النماذج حسب الشكل الموالي هي:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Malek Bourguba ,op cit, p50.

<sup>2</sup>Guerrero, Maribel, Rialp, Josep, et Urbano, David. The impact of desirability and feasibility on entrepreneurial intentions: A structural equation model. International Entrepreneurship and Management Journal, 2008, vol. 4, no 1, p. 35-50.p36

الشكل رقم (09): تطور نماذج التوجه المقاولاتي حسب Guererro



**source:** Guerre Maribel, Rialp Joseph, et Urbano David. The impact of desirability and feasibility on entrepreneurial intentions: A structural equation model,2008,p37.

- نموذج الحدث المقاولاتي لـ Shapero

- نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen

- توجيه المواقف المقاولاتية: يصف هذا النموذج التنبؤ بالموقف من خلال أربعة مقاييس فرعية (الإنجاز واحترام الذات والسيطرة الشخصية والابتكار) وثلاثة أنواع مختلفة من التفاعلات (العاطفية أو المعرفية أو المرافقة)؛

- النموذج الاساسي و العمدي : الذي يشرح العلاقة بين المواقف التوجه المقاولاتي من خلال مقياس مرن يحلل التأثيرات الخارجية، المواقف، والتوجهات.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Michel Plaisent , Mariem Khadhraou and al, The Impact of Entrepreneurial Culture Dimensions on Entrepreneurial Intention: A Cross Cultural Study, Universal Journal of Management 4(12): 685-693, 2016,p686.

-نموذج الإمكانيات المقاولاتية : يرتكز هذا النموذج على أساس ثلاث عوامل : إدراك الرغبة، إدراك إمكانية الإنجاز والميل للعمل حيث تم دراسة العلاقة ما بين الرغبة المدركة وإدراك إمكانية الإنجاز والميل للعمل، فحسب Krueger و Brazeal (1994) فإن الإمكانيات المقاولاتية هي إدراك مسبق للتوجه المقاولاتي وهنا يمكن أن يكون للفرد قدرة كامنة لإدارة المشاريع إلا أنه ليس لديه نية في الإنخراط في النشاط المقاولاتي وللإشارة فإن هذا النموذج يستند على نظرية السلوك المخطط ونموذج تكوين الحدث المقاولاتي.

لم يعط Krueger تعريفاً محدداً للإمكانيات المقاولاتية لذا نجد Raab, Neuner (2005) قد أعطوا تعريفاً للإمكانيات المقاولاتية على أنها مدى امتلاك الفرد لخصائص مقاولاتية مرتبطة بالمقاول الناجح. وقد عبر عن الإمكانيات المقاولاتية بسبع خصائص: الحاجة للإنجاز، موضع التحكم، الميل للمخاطرة، الرغبة في تحقيق الذات، القدرة على حل المشاكل، الغموض، والاستقرار العاطفي<sup>1</sup>

-نموذج Per Davidsson ((1995)) سيتم التطرق له في المطلب الموالي

#### المطلب الثاني: أهم نماذج التوجه المقاولاتي

لقد تم تطوير عدة نماذج استندت على النموذجين السابقين من بينها نموذج Bird الذي اعتبر أن التوجه المقاولاتي يقوم على مزيج من العوامل الشخصية والسياقية، نموذج Boyd and Vozikis الذي أضاف الفعالية الذاتية لنموذج Bird والتي تم أخذها من نظرية المعرفة الاجتماعية، نموذج Davidsson الذي اقترح ولأول مرة متغير القناعة كمحدد للتوجه المقاولاتي<sup>2</sup> وفيما يلي تفصيل لأهم النماذج.

#### 1- نموذج السلوك ما بين الأشخاص لـ Triandis 1977

لقد قام Triandis بتطوير نظرية السلوك ما بين الأشخاص والتي تتشابه مع نظرية السلوك المخطط في عدة جوانب، إلا أن Triandis أضاف متغيرات أخرى لمتغيرات نموذج Ajzen لشرح التوجه، فقد أضاف العوامل الاجتماعية للمعيار الاجتماعي، الشعور نحو السلوك ( البعد العاطفي للموقف) و النتائج المتوقعة من السلوك ( البعد الإدراكي للموقف). فحسب Triandis فإن العوامل الاجتماعية تتكون زيادة على المعايير الاجتماعية من إدراك ضمن المجموعات الاجتماعية الخاصة، المعايير الشخصية ( والتي تمثل اعتقاد الفرد إيجابياً أو سلباً حول السلوك المتخذ)، ومفهوم الذات

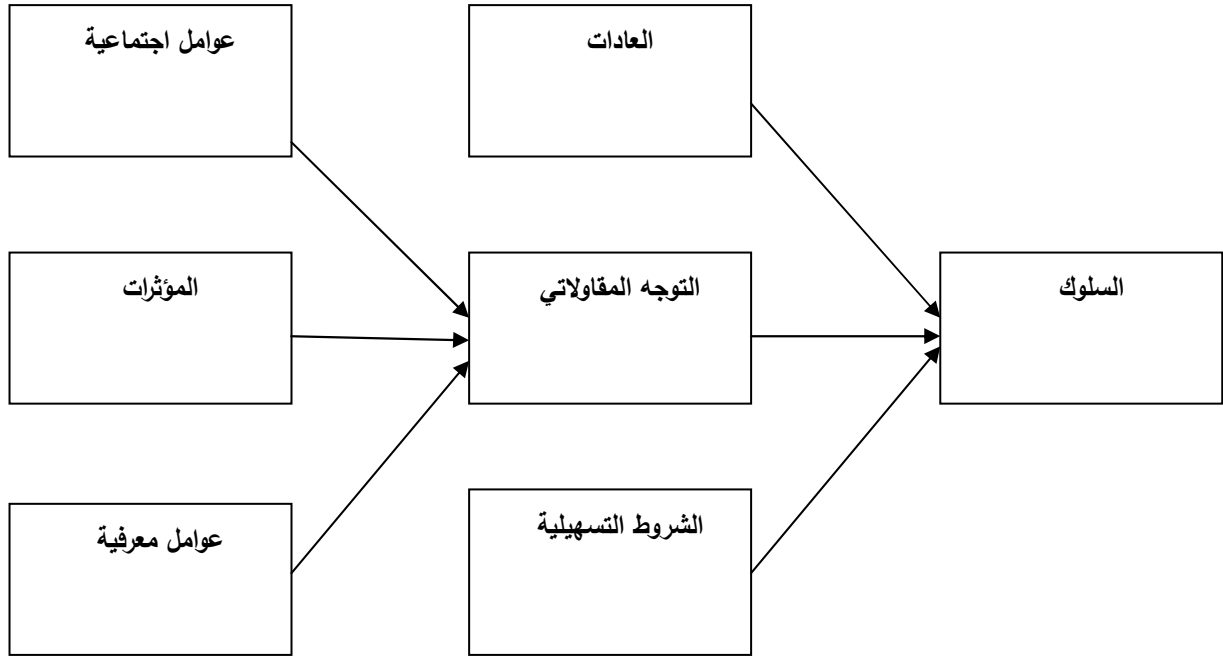
<sup>1</sup> Santos, Susana Correia, Caetano, António, et Cural Luís. Psychosocial aspects of entrepreneurial potential. Journal of Small Business & Entrepreneurship, 2013, vol. 26, no 6, p2-3.

<sup>2</sup> Izquierdo Edgar et Buelens, Marc. Competing models of entrepreneurial intentions: The influence of entrepreneurial self-efficacy and attitudes. International Journal of Entrepreneurship and Small Business, 2011, vol. 13, no 1, p.5

إضافة لذلك فقد أضاف متغيرات أخرى مفسرة للسلوك المقاوالاتي زيادة عن وجود عنصر التوجه المقاوالاتي مسبقا فهناك كذلك شروط تسهيلية ( متغيرات قريبة من الرقابة المدركة) و السلوك

السابق ( أو العادات).<sup>1</sup> الشكل الموالي يوضح نموذج Triandis

الشكل رقم(10): نموذج السلوك ما بين الأشخاص لـ Triandis 1977



**source:** Sandrine Emin, Sandrine Emin,. L'intention de créer une entreprise des chercheurs publics: le cas français. Thèse de doctorat. Grenoble 2..((2003)).p115

و عليه فقد أشار Triandis لمتغيرات أخرى إضافة لمتغيرات المقترحة من قبل Ajzen (1991)، على أنها ضرورية للتفسير والتنبؤ بالسلوك .

2- نظرية المعرفة الاجتماعية لـ Bandura 1977

تعود جذور هذه النظرية إلى المدرسة السلوكية و علم النفس الاجتماعي وقد ساهمت في استكمال النظرية السلوكية ، إذ تم تثمين الجانب المعرفي فيها ، من أجل فهم ما يحدث بين التوجه والسلوك.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Sandrine Emin,. L'intention de créer une entreprise des chercheurs publics: le cas français. Thèse de doctorat. Grenoble 2..2003.p115

<sup>2</sup> Peguy Arnaud Djoukep Kameni,Facteurs De Développement De L'auto-Efficacité Entrepreneuriale Des Etudiants Universitaires, Memoire Présenté à l'université du Québec à TROISRIVIÈRE,2014,p34.

تستند هذه النظرية على نموذج ثلاثي أي تأثير ثلاث عوامل وهي العوامل المعرفية والشخصية، السلوكية والبيئية، حسب النظرية فالسلوك يحكم من خلال ثلاث عناصر:

✓ العواقب المتوقعة من هذا الوضع.

✓ توقعات النتائج من هذا الوضع، أي النتائج المتوقع حصولها من جراء هذا العمل.

✓ التصورات حول الفعالية الذاتية<sup>1</sup>. ويشار هنا إلى الكفاءة الشخصية المدركة التي تعتمد على معتقدات الفرد في قدرته على العمل من أجل تنفيذ الإجراءات المحددة و المطلوبة من أجل تحقيق النتيجة المرجوة، فإذا كان الفرد لا يعتقد أنه يمكن الوصول للنتائج المرجوة فبالتالي لن تكون له القدرة على المثابرة و مواجهة الصعوبات<sup>2</sup>

3- نموذج التكوين المنظماتي لـ Learned

حسب هذا النموذج فإنه توجد ثلاثة أبعاد تؤدي لاتخاذ قرار إنشاء منظمة أو عدمه وهي:

الميل إلى الإنشاء: بعض الأفراد لديهم مزيج من الخصائص النفسية والخبرة المهنية سابقة والتي تدفعهم أكثر من غيرهم لمحاولة إنشاء عمل خاص مقارنة بغيرهم

نية الإنشاء: يواجه بعض الأفراد حالات ترفع من احتمال قيامهم بسلوك الإنشاء ( الخلق).

هيكلية المعلومات: في هذه المرحلة يتم البحث و اكتشاف المعلومات الملائمة بيئيا، أي التي لها معنى في توجهه، فالباحث يتطرق للمعلومات المؤكدة و غير المؤكدة، فالفرد الذي لديه نية إنشاء في نهاية المطاف سيعمل في البيئة و ضمن معلومات مسار البناء، بالتالي يؤثر على قرار الإنشاء من عدمه. هذا الأخير يتأثر بحدث ما أو ببساطة عن طريق تراكم المعلومات المؤكدة أو غير المؤكدة.

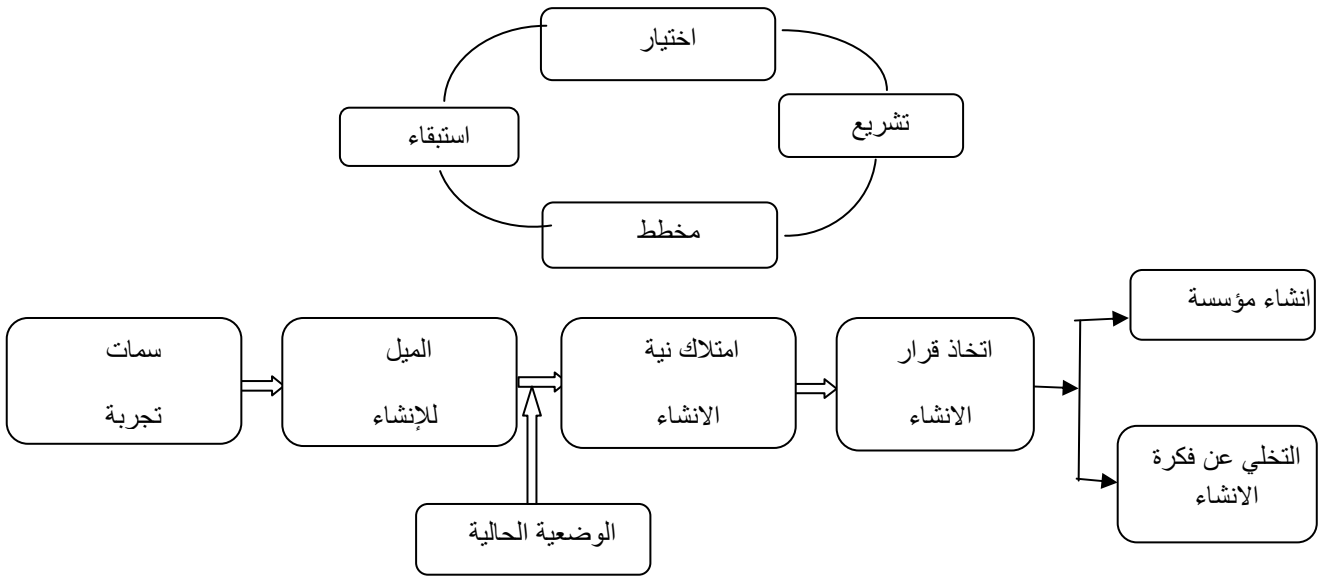
تكمين أهمية هذا النموذج في توضيح المسار الذي يتم من خلاله معالجة المعلومات البيئية، بالإشارة لمسار الإنشاء لمعنى Weick، فبالنسبة لصاحب قرار الإنشاء فإن كانت البيئة مواتية لشركته مثلا شعوره أنه قادر على إيجاد الموارد الضرورية لذلك، سوق مقبول.. إلخ. فإنه سيتم إطلاق و تنفيذ مشروعه<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Sandrine Emin, op cit ,p116.

<sup>2</sup> Carre Philippe. La double dimension de l'apprentissage autodirigé Contribution à une théorie du sujet social apprenant. Canadian Journal for the Study of Adult Education, 2003, vol. 17, no 1, p. 66-91.p77.

<sup>3</sup> Sandrine Emin, Op cit, p118.

الشكل رقم (11): نموذج التكوين المنظماتي لـ Learned



source: Sandrine Emin, Op-Cit, P.118

#### 4- النموذج المركب لـ Krueger و Carsrud 1993

يعتبر Krueger و Carsrud 1993 أول من طبقا نظرية السلوك المخطط في مجال المقاولاتية ، مع محاولة لجعل نموذج Ajzen متوافق مع الأطر النظرية الأخرى و على وجه الخصوص نموذج Shapero و Sokol (1982). النموذج النهائي المقترح (الشكل) يجمع في نهاية المطاف المفهومين ، و من المعتقد أنه أكثر ملاءمة لشرح العملية: التوجه من خلال نظرية السلوك المخطط و الانتقالات لـ Shapero :

1. الرغبة المدركة في الفعل: وهي تتشكل من نظام القيم الفردية ، و التي تبني من تأثير العوامل الاجتماعية والثقافية، بما في ذلك الأسرة وأولياء الأمور. التجارب السابقة، وال فشل في التجارب المقاولاتية هي العوامل التي تعزز من الرغبة. فهذا المتغير يشمل كلا من الموقف اتجاه السلوك و المعايير الاجتماعية المقترحة في نموذج Ajzen (1991).

2. إدراك إمكانية الإنجاز: تتشكل هذه الأخيرة من إدراك مختلف وسائل الدعم و المساعدات و بالأخص المالية ، البشرية ، و التقنية. فتوافر الموارد المالية يؤثر بشكل مباشر على الميل للقيام بالفعل وفقا لـ Shapero (1982). كما يمكن الاعتماد على المدخرات الشخصية للفرد و المساهمات العائلية ، الصحافة المتخصصة ، دعم الزوج أو الزوجة ، الأصدقاء المقربين ، تقديم المشورة و التكوين في مجال المقاولة كلها تؤثر على إدراك إمكانية الإنجاز. هذا المفهوم هو مماثل لإدراك الرقابة على السلوك لـ Ajzen (1991).

3. الميل إلى العمل: يعكس المكون النفسي للنوايا، فمن المفترض أن يكون لها تأثير الوسيط على العلاقة بين الرغبة وإمكانية الإنجاز، والتوجه (Shapero، 1984 التي استشهد بها Krueger، 1993) وقد قدم Shapero إدراك الرقابة باعتبارها سابقة لهذا المتغير، وهكذا فإن الميل يؤثر في اتجاه وقوة العلاقة بين الرغبة في العمل والميل إلى العمل وبين إدراك إمكانية الإنجاز والتوجه.

يبقى النموذج المقدم مفتوح لتأثيرات المتغيرات الخارجية التي قد تلعب دوراً في تغيير مفاهيم الرغبة وإمكانية الإنجاز، ويستخدم بالإضافة لذلك في بعض المساهمات المفاهيمية لـ Shapero و Sokol (1982)، الانتقالات لشرح المرور من التوجه إلى السلوك.

الانتقالات السلبية، الوسيطة والإيجابية. هذه الانتقالات غالباً ما تكون سلبية كالطرد، والطلاق والهجرة، وعدم الرضا الوظيفي، وما إلى ذلك، ولكن يمكن أن تكون إيجابية مثل الحصول على الميراث أو الفوز في اليانصيب، وسيطة كالخروج من السجن، الخروج من الجيش، من المدرسة الخ. هذه هي الأحداث التي تؤدي لتغيرات في مسارات حياة الأفراد وتعجل بتغيير السلوك حيث متخذ القرار يسعى للحصول على أفضل فرصة المتاحة من مجموعة من البدائل.

مفهوم المصدقية يتعلق بالرغبة وإمكانية إنجاز خيار الانشاء (Shapero et Sokol، 1993 ; Krueger، 1982

إعادة النظر في نموذج Shapero، كروجر (1993) تشير إلى أن مفهوم مصداقية في الواقع يتوافق مع مفهوم التوجه، التي من شأنها أن تتأثر ليس فقط من خلال إدراك الرغبة وإدراك إمكانية الإنجاز ولكن أيضاً على استعداد الفرد في التصرف مثل التصرف الشخصي للالتزام في العمل بمجرد اتخاذ القرار وفقاً لـ Bruyat (1993)، إذا كان أحد يتبع نماذج التوجه من أجل أن يكون هناك خلق مؤسسات، يجب علينا إتباع تكوين في التوجه لخلق تحت تأثير تغيير المواقف فيما يتعلق السلوك.

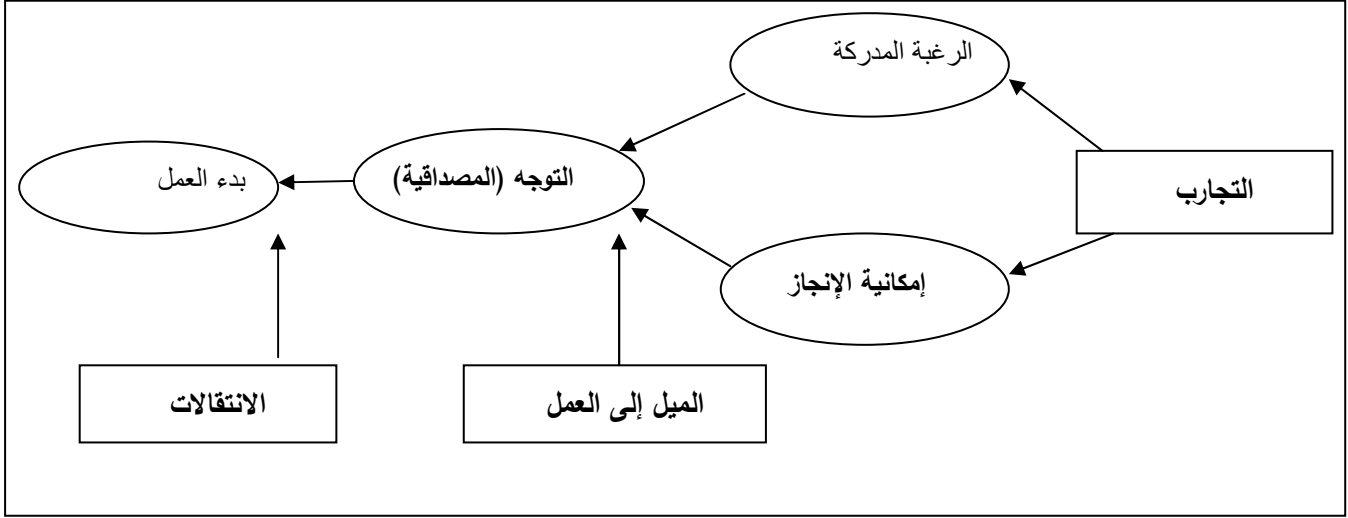
يعتبر سلوك إنشاء مؤسسة جزء من عملية تتكون من العديد من الأحداث الممكنة الوقوع في مشروع إبداعي - إنشاء-

في ظل هذه الظروف، البدء يمكن أن يحدث في تأثير الانتقالات، دون نية عالية، أو حتى من دون إدراك الفرد لوجود نية لإجراء<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Yfan Wang, op cit , p33-35.



الشكل رقم(12): نموذج Shapero مراجع من قبل Krueger



source: Yfan Wang, op cit, p34

##### 5- نموذج التوجه المقاولاتي لـ Boyd et Vozikis 1994

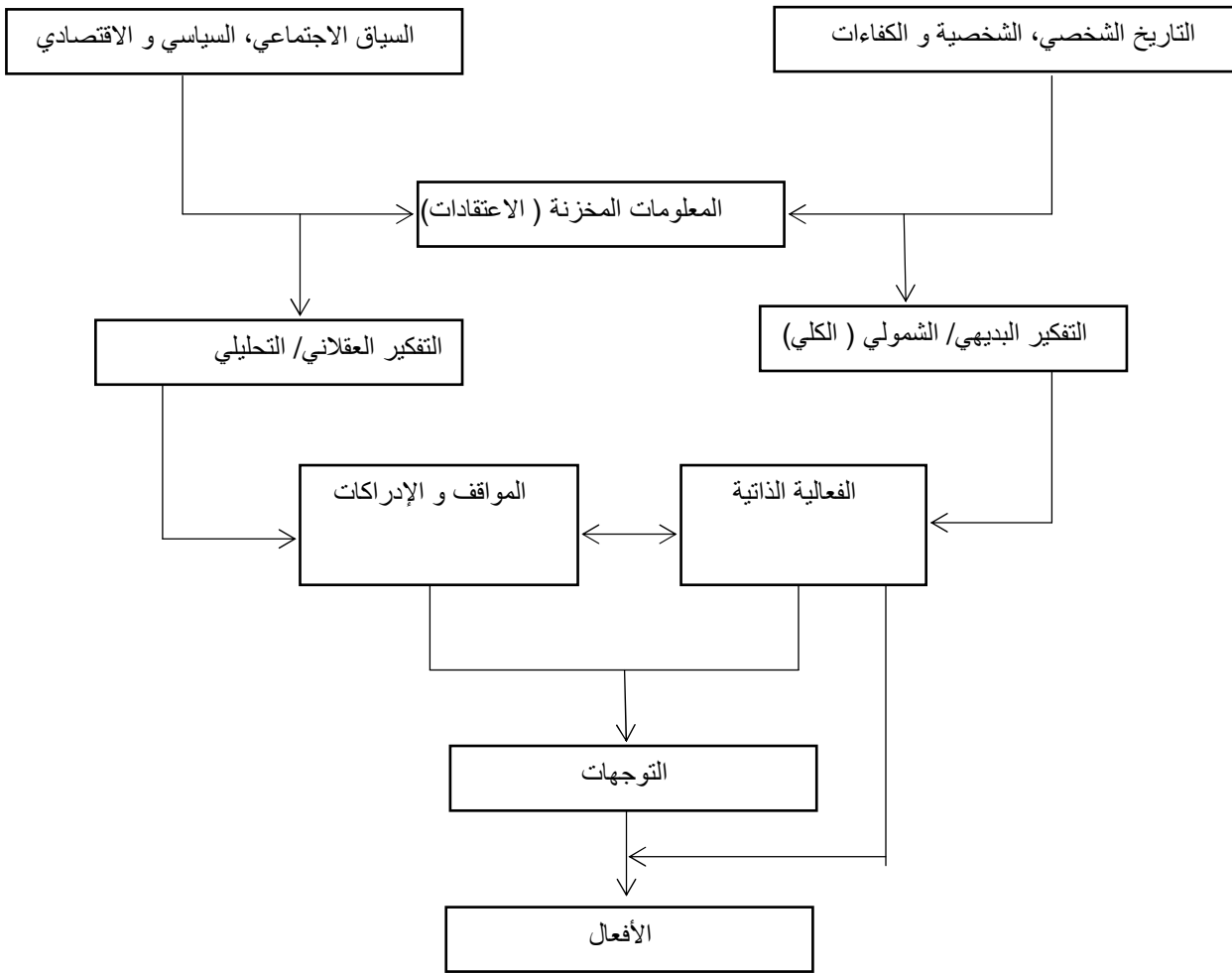
يركز نموذج Boyd على نموذج Bird (1988) ومفهوم الفعالية الذاتية لـ Bandura (1977)، حيث أن نموذج Bird المطبق في المقاولة يجد مصدره في علم النفس الاجتماعي وعلى وجه التحديد في نموذج الفعل العقلاني TAR لـ Ajzen و Fishbein (1980) لذلك وواقعياً عند تقاطع نماذج المقاولاتية بالصيغة التي تم تطويرها حتى الآن والنماذج النفسية الاجتماعية. وفي إطار نموذج Bird (1988) فهو مزيج بين العوامل الشخصية و السياقية التي تهيم الأفراد لأن يكون لديهم نية لخلق مؤسسة وتشمل العوامل الشخصية، الخبرة السابقة للمقاول و السمات الشخصية و المهارات. توجد عوامل التأثير المتوقع على الميول لإنشاء المؤسسة المقترح من طرف Learned، العوامل السياقية تتركب من المتغيرات الاجتماعية، السياسية، الاقتصادية مثل الانتقالات، التغيرات في الأسواق، السياسات الحكومية.

النوايا إلى أبعد من ذلك مهيكلة بتفكير من النوع التحليلي و العقلاني و تفكير شامل و بديهي فهاتين العمليتين من التفكير هي كامن وراء إنشاء خطط الأعمال الرسمية لتحليل الفرص و سائر الأنشطة المخطط لها .

نموذج Boyd يستند على حد سواء على الإطار النظري و نموذج السلوك المخطط لـ Ajzen (1991)، نظرية المعرفة الاجتماعية لـ Bandura (1977) و نموذج Krueger 1993 عن نموذج Shapero و الذي يقترح دمج مفهوم الفعالية الذاتية التي يعتبرها أوسع من الرقابة المدركة. هذا التقديم يوفر الميزة

الحقيقية لدمج العناصر الشخصية و الظرفية الكامنة وراء التوجه المقاولاتي في إطار مفاهيمي متضمن مفاهيم المعتقدات ،المواقف و الفعالية الذاتية المدركة .أهمية هذا التقديم هي بساطته ،حسب نموذج Boyd و Shapero عنصرين تفسر لوحدها نية الانشاء :الرغبة في الإنجاز او المواقف التي تعكس جاذبية الشخص لسلوك المقاولاتي أو إمكانية الانجاز أو الفعالية الذاتية التي تقيس التي يمكنها إدراك سهولة أو صعوبة التي يعتقد الفرد أنه يواجهها في عملية انشاءه ( العملية الابداعية).<sup>1</sup>

الشكل رقم(13): نموذج التوجه المقاولاتي لـ BOYD et VOZIKIS (1994)



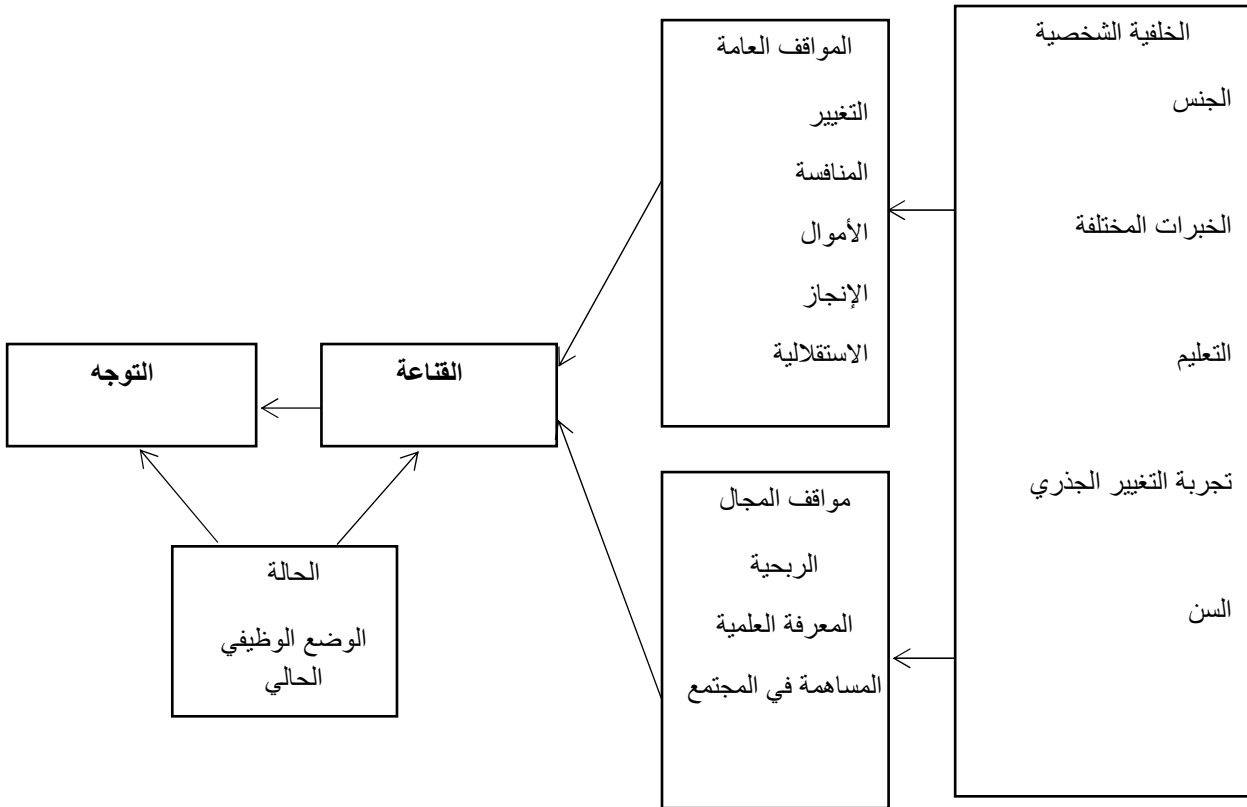
source: Sandrine Emin, op cit,p125

<sup>1</sup> Sandrine Emin, op cit , p124-125.

6- نموذج Davidsson (1995)

اقترح Davidsson (1995) نموذج نفسي اجتماعي للمتغيرات بناء على نوايا الأفراد المبدعين للمؤسسات الجديدة و حسب الباحث فإن المقاربة السلوكية لا تعكس ظاهرة المقاولانية ونموذجه يعتمد على الدور المحوري للتعمدية أو القصدية intentionnalité في عملية البروز التنظيمي .

الشكل رقم (14): المحددات النفسية-الاقتصادية للتوجه المقاولاتي



**source:** Per Davidsson, Determinants Of Entrepreneurial Intentions, Paper prepared for the Rent Ix Workshop, Piacenza, Italy, Nov. 23-24, (1995)

وفي هذا الصدد فإن التوجه المقاولاتي يتحدد أساسا بالقناعة الشخصية أن مهنة مقاول هي البديل الأفضل في حد ذاته وله دور وسيط بين الفعل العقلاني (المقاولة والتأثيرات الخارجية في تمثيله فإن المتغيرات الظرفية الشخصية تؤثر على المواقف العامة والمواقف المتعلقة بالمجال ، فالمواقف العامة تتعلق بالتصرفات أو الأحكام النفسية العامة في حين أن المتعلقة بالمجال موجهة تحديدا نحو روح التقاؤل

كلا الشكليين من المواقف يعزز الاعتقاد أو القناعة بأن روح المقاولة هو البديل المناسب

يمكن أن تؤثر السمات (الخصائص) الظرفية على عملية تشكيل المعتقدات والنوايا، ففي بناء نموذج Davidsson (1995) فإنه يجمع بين المتغيرات مثل الفرد والفعالية، المعيار الذاتي والموقف اتجاه السلوك Ajzen (1991)

تم اختبار النموذج على عينة عشوائية تتكون من 1313 سويدي تتراوح أعمارهم ما بين 35 إلى 40 سنة وقد أظهرت النتائج أن القناعة متغير تفسيري أولي يحدد نوايا القيام بالعمل<sup>1</sup> حسب هذا النموذج، فالتوجه يمكن أن يتأثر عنصرين هما: (أ) القناعة: نموذج يشير إلى أن المحددات الرئيسية للتوجه المقاولاتي الاقتناع بأن هذه المهنة هي بديل مناسب بالنسبة له. هذا المفهوم هو مماثل للكفاءة الذاتية (ب) الوضع<sup>2</sup> حسب Davidsson فإن التوجه المقاولاتي يتحدد بالقناعة المقاولاتية وهذه الأخيرة تتأثر بالمواقف العامة، مواقف المجال ومتغير الوضع الوظيفي<sup>3</sup> 7- نموذج Autio (1997)

يركز هذا النموذج على أعمال Davidsson (1995) و نموذج Shapero et Sokol (1982) ونظرية Ajzen (1991)، وقد تم اختبار النموذج على عينة طلبة تتكون من 1956 طالب في العلوم التقنية، الاهتمام الرئيسي لهذا النموذج هو صلاحيته عبر القارات. و التنبؤ بالفعل المقاولاتي على عينات من فلندا، السويد، الوم ا، و جنوب شرق آسيا .  
تبين من التحليل أن القناعة المقاولاتية والأفضليات المهنية هي أهم العوامل المكونة للتوجه المقاولاتي، هذه الأفضليات والقناعة تشير إلى مفاهيم الرغبة المدركة لـ Shapero (1982) وإدراك الرقابة على السلوك لـ Ajzen (1991). فهي تتأثر بـ:

- صورة المقاولة: المكافأة التي يسعى إليها الطلبة من خلق مؤسساتهم، هذه الصورة تتأثر بالعوامل التالية: مستوى التعليم، الخبرة المهنية في مجال المؤسسات الصغيرة
- المواقف العامة: الحاجة للإنجاز والنجاح، الحكم الذاتي، التغيير، كسب المال
- البيئة الجامعية: هم الدعم المدرك الذي يمكن التطلعات المقاولاتية للطلبة من التعبير عن أنفسهم

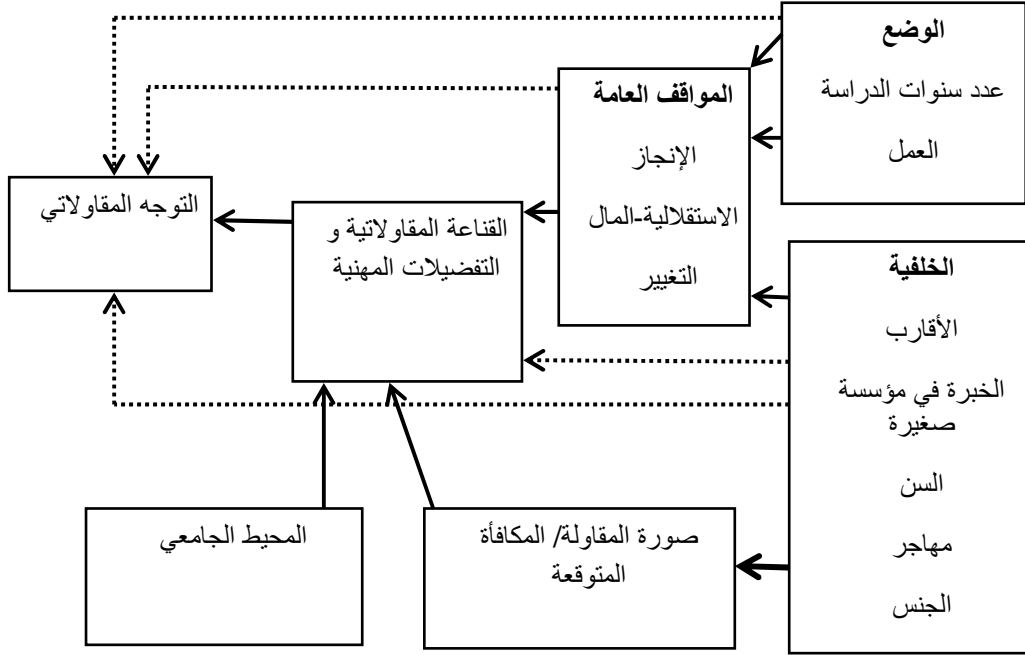
<sup>1</sup> lena salah, op cit , p69.

<sup>2</sup> Susan Mülle, Encouraging Future Entrepreneurs: The Effect of Entrepreneurship Course Characteristics on Entrepreneurial Intention, Dissertation of the University of St. Gallen, Graduate School of Business Administration, Economics, Law and Social Sciences (HSG) to obtain the title of Doctor Oeconomiae, 2008, p55.

<sup>3</sup> -Per Davidsson, Determinants Of Entrepreneurial Intentions, Paper prepared for the Rent Ix Workshop, Piacenza, Italy, Nov. 23-24, 1995

- رأسمال والخبرة ( الخلفية) فضلا عن المواقف العامة يمكن أن تؤثر مباشرة على التوجه المقاوالاتي<sup>1</sup>

الشكل رقم(15): نموذج Autio



source: E. Autio, R.Keeley, M. Klofsten et T. Ulfstedt (1997), “Entrepreneurial Intent among Students: Testing an Intent Model in Asia, Scandinavia and in the USA”, Frontiers of Entrepreneurship Research, Wellesley, MA: Babson College

من بين الانتقادات الموجهة لهذا النموذج نجد الخلط بين الدوافع و المواقف، هذه الأخيرة تنحدر بالحاجة إلى الإنجاز، البحث عن الاستقلالية، المكاسب المالية، فهذه المكونات بطبيعة الحال هي دوافع نجدها في نماذج مختلفة لإنشاء المؤسسات<sup>2</sup>.

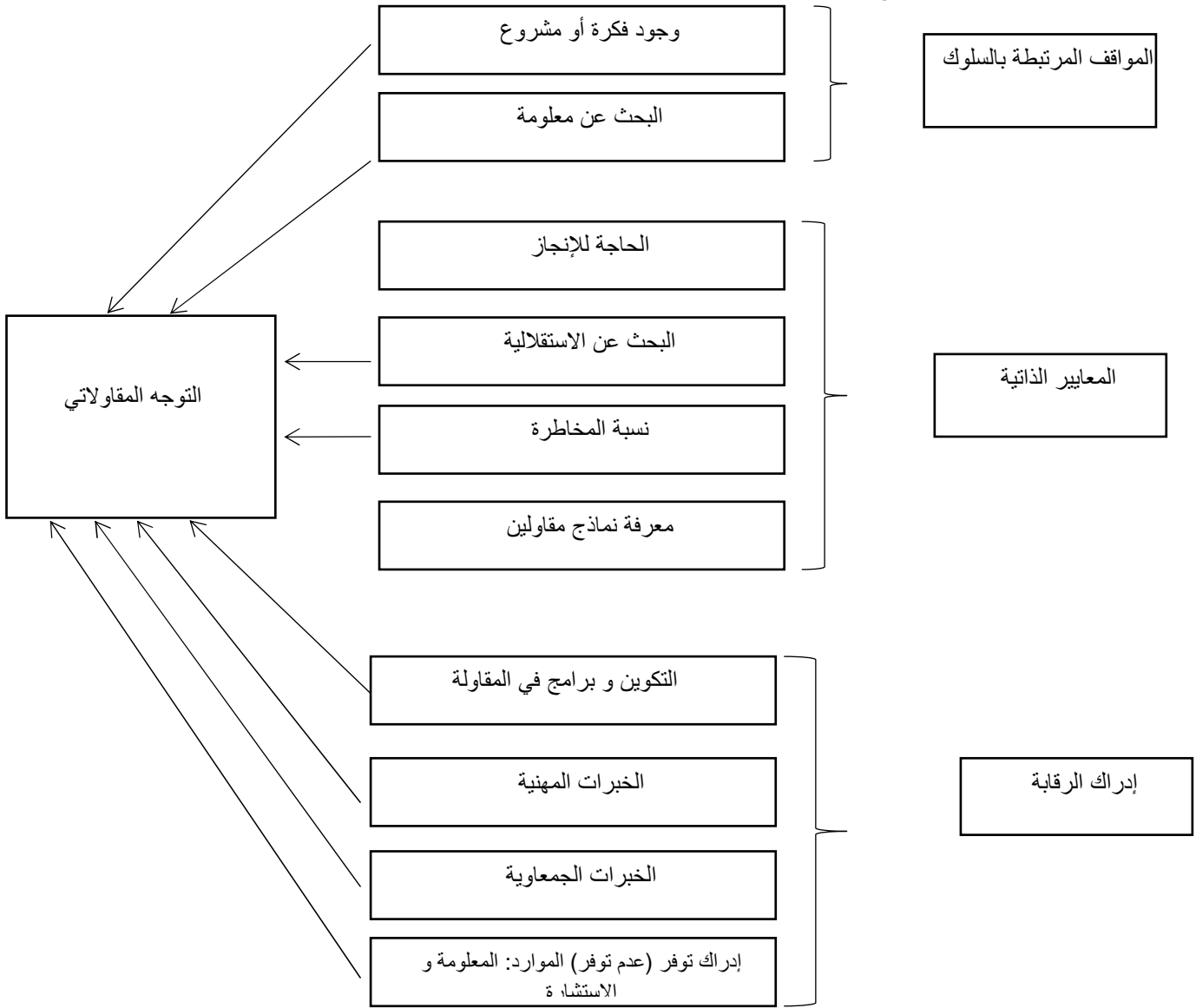
<sup>1</sup> E. Autio, R.Keeley, M. Klofsten et T. Ulfstedt, Entrepreneurial Intent among Students: Testing an Intent Model in Asia, Scandinavia and in the USA”, Frontiers of Entrepreneurship Research, Wellesley, MA: Babson College. 1997.

<sup>2</sup> Benata Mohammed , Influence De La Culture Et De L’environnement sur l’intention entrepreneurial :Cas de l’Algerie, ThèsePour l’obtention du diplôme de doctorat, Université Abou Bekr Belkaid Tlemcen,2015,p110-111.

8- نموذج Tounes (2003)

نموذج Tounes هو نسيج خلفية إطار الأبعاد الاجتماعية للمقاولة لـ Sokol و Shapero و في ذات الوقت فهو لا يبني معاملة على ضوء نظرية التنبؤ السلوكي لـ Ajzen (1991).  
 لوصف التوجه المقاوлатي فقد قام الباحث بتحليل أنشطة الطلبة لتحقيق نواياهم (متغيرات الموقف، الدوافع والتأثيرات الاجتماعية التي تؤثر عليهم)، (متغيرات المعيار الذاتي) وأخيرا تصورات مهاراتهم و مواردهم من إمكانية إنجاز مشاريع الأعمال (متغيرات الإدراك) فكل مجموعة من هذه المجموعات من العوامل هي مفصلة على النحو التالي :

الشكل رقم(16): نموذج A.Tounes



source :A.Tounes, op cit,p 201.

- المواقف المرتبطة بالسلوك: تشير لوجود مشروع عمل أكثر أو أقل رسمية و البحث عن المعلومات لأفضل بناء.

- المعايير الذاتية: وهي قريبة بالدوافع ( الحاجة للإنجاز، البحث عن الاستقلال الذاتي، تحمل المخاطر، معرفة نماذج المقاولين و الرغبة في الاقتداء و التشبه بهم).

- إدراك الرقابة السلوكية: تشير إلى المهارات المقاولاتية المدركة ( تكوين مقاولاتي، تجارب مهنية و نقابية) و إدراك توافر الموارد ( معلومات و نصائح، مالية، سوقية).

للتحقق من صحة النموذج المتعلق بفرنسا فقد تبني الباحث إطار Churchil 1979 و هذا ما يسمح ببناء نوع الاستبيان في جداول متعددة أدوات القياس

أحد أهداف النموذج هو التحقق ما إذا كانت برامج المقاولاتية تؤثر على التوجه مع مقارنة هذا التوجه لأفراد غير متبعين لهذا النوع من التعليم .

قد تم اختبار النموذج بفرنسا على عينة طلبة متكونة من 178 طالب مستوى إدارة الأعمال آخذين

لبرامج مقابلة و 176 طالب ماستر إدارة الأعمال غير آخذين لبرامج المقابلة<sup>1</sup>

و للتوضيح أكثر الجدول الموالي يبرز ملخصات مع الحدود لأهم النماذج<sup>2</sup>

الجدول رقم (03): أهم نماذج التوجه المقاولاتي و حدودها

| النموذج<br>الباحث -السنة            | سؤال البحث -<br>مجال التخصص                             | المتغيرات<br>التفسيرية  | المتغيرات المفسرة<br>المساهمة<br>الرئيسية   | بعض القيود   |
|-------------------------------------|---|---|---|--|
| Ajzen1991<br>نظرية السلوك<br>المخطط | كيف للتوجه التنبؤ<br>بالسلوك؟<br>علم النفس<br>الاجتماعي | المواقف<br>الرقابة المدركة<br>المعيار<br>الاجتماعي<br>المعتقدات | التوجه<br>الفعل -السلوك-<br>أنى للسلوك<br>نموذج للتنبؤ بأي<br>نوع من السلوك<br>المتعمد)<br>يستخدم في علم<br>النفوس الاجتماعي<br>و العلوم الإدارية)<br>نموذج فريد نجح<br>في التصرف بين<br>جانبين غير | لا يأخذ بالاعتبار دور<br>العوامل الاجتماعية و<br>الاقتصادية في ظهور<br>و تتبع السلوك .<br>يتجاهل آثار العوامل<br>الثقافية و الاجتماعية<br>على المتغيرات المقترحة |

<sup>1</sup> Azzadine Tounes, op cit, p201.

<sup>2</sup> Malek Bourguba ,op cit,p63.

|   |  |                            |   |   |  |
|---|--|----------------------------|---|---|--|
|   | قابليين للانفصال<br>في الفكر<br>الإنساني)<br>العاطفي و<br>العقلاني) في<br>تكوين التوجه.  |                            |   |   |  |
| الأهمية النسبية<br>للرغبة وإمكانية<br>الإنجاز تتغير حسب<br>الظروف، الأشخاص<br>والأوضاع<br>يعتبر الحدث<br>المقاولاتي كظاهرة<br>معقدة ولكن تقوم<br>على مسار خطي.<br>العلاقة بين العمل و<br>التوجه غير مباشرة<br>بحيث يتأثر بالمتغيرات<br>التفسيرية أو<br>الانتقالات | التكامل بين<br>المتغيرات<br>المقترحة<br>الرغبة وإمكانية<br>الإنجاز متغيرات<br>التوجه المقاولاتي<br>يعكس مفهوم<br>الميل إلى العمل<br>المكون النفسي<br>للعمل<br>الميل للعمل<br>وسيط بين<br>الرغبة وإمكانية<br>الإنجاز وتكون<br>التوجه المقاولاتي | التوجه<br>البدء في التنفيذ | الرغبة<br>أمكانية الإنجاز<br>الميل للعمل<br>الانتقالات<br>التجارب | كيف يتشكل التوجه<br>وكيف يبدأ الإنشاء<br>الفعلي للمؤسسة؟<br>المقاولاتية | Krueger1993<br>(نموذج مفاهيمي<br>للحدث<br>المقاولاتي)مستوى<br>حي من أعمال<br>Sokol Shapero<br>1982 |
| عدم الأخذ بالاعتبار<br>التفاعلات المحتملة<br>بين الخبرات و<br>السمات الشخصية و<br>البيئة<br>عدم توضيح الآليات<br>العلائقية بين الوضع<br>المحيط  | الأخذ بالاعتبار<br>التفاعل بين<br>الخصائص<br>الفردية و<br>المتغيرات<br>الظرفية<br>عملية<br>معالجة<br>المعلومات البيئية   | قرار إنشاء<br>مؤسسة        | التوجه<br>الأخذ بالشعور<br>الميل<br>الحالة<br>المحيط              | كيف يتشكل قرار<br>إنشاء مؤسسة؟<br>المقاولاتية<br>المنظمة                | Learned(1992)<br>تشكيل المنظمة   |



|  |  |                     |   |  |  |
|--|--|---------------------|---|--|--|
|  | <p>وتأثيرها على العملية المعرفية وبناء التوجه المقاولتي التوجه يؤثر مباشرة على القرار وبالتالي على قرار الإنشاء نموذج يسمح بالتنوع وتعدد جوانب ظاهرة إنشاء المؤسسات.</p> |                     |   |  |  |
| <p>غياب مواصفات للعلاقة بين الإدراك الفردي والإدراك الجماعي عدم الأخذ بالاعتبار دور العوامل الظرفية في تطوير العمليات المعرفية والاجتماعية</p> | <p>يتضمن النموذج عوامل شخصية وظرفية على حد سواء تتعلق بالتوجه المقاولتي</p>  | <p>التوجه الفعل</p> | <p>تفكير تحليلي عقلاني وتفكير بديهي شامل المواقف، التصورات، والفعالية الشخصية المعتقدات المسار السياسي والاجتماعي والاقتصادي شخصية، تاريخ شخصي، والذكاء</p> | <p>كيف ؟ وبما العوامل الفردية و الظرفية تهيئ الأفراد لنية إنشاء مؤسسة؟ علم النفس الاجتماعي نظريات معرفية اجتماعية المقاولة</p> | <p>Boyd et Vozikis 1994 سياق التوجه المقاولتي</p>    |
| <p>اختبار النظرية على الطلبة أي على أشخاص لم يبدووا</p>  | <p>دمج مفهوم القناعة الشرح الأساسي</p>   | <p>التوجه</p>       | <p>المحيط الشخصي المواقف العامة</p>   | <p>كيف يتشكل التوجه المقاولتي؟ ما هي الآثار المباشرة وغير</p>  | <p>Davidsson 1995 تكوين التوجه النموذج: النفسي و</p> |

|                |                      |              |                   |                      |
|----------------|----------------------|--------------|-------------------|----------------------|
| الاقتصادي      | المباشرة المؤثرة على | مواقف المجال | للتوجه المقاولاتي | في المهمة            |
| لمحددات التوجه | نمو التوجه           | القناعة      | تحديد نوعين من    | تستند النظرية        |
| المقاولاتي     | المقاولاتي؟          | الحالة       | المتغيرات         | أساسا على تفسير      |
|                | المقاولة             |              | المباشرة و غير    | التوجه دون النظر     |
|                | علم النفس            |              | المباشرة التي     | في العلاقة بين       |
|                | الاجتماعي            |              | تعمل على          | التوجه والانتقال     |
|                |                      |              | تشكيل التوجه      | الفعلي لإنشاء        |
|                |                      |              | المقاولاتي        | المؤسسة.             |
|                |                      |              | تحديد نوعين من    | ادخال متغير الوضع    |
|                |                      |              | المواقف المتعلقة  | على تكوين القناعة و  |
|                |                      |              | بالمجال و العامة  | التوجه دون تحديد     |
|                |                      |              | التحقق و فحص      | في أي مرحلة من       |
|                |                      |              | آثار المتغيرات"   | مراحل عملية التحول   |
|                |                      |              | المواقف ، إدراك   | و ما معنى هذا التغير |
|                |                      |              | السلوك و المعيار  | في كل المفاهيم       |
|                |                      |              | الذاتي " لAjzen   |                      |
|                |                      |              | و " الانتقالات"   |                      |
|                |                      |              | لShapero          |                      |

source:malek bourguba, op cit , p66

### المطلب الثالث: حدود النماذج

#### 1-تعقيد العمل-الانتقال للفعل

إذا كان التوجه وفي ظل ظروف معينة كمرحلة قبلية للسلوك فإنه لا يجب افتراض أنه يوجد سلوك تلقائيا، فعلى الرغم من اقتناعنا بأهمية نظرية السلوك المخطط في المجال المقاولاتي وعلى وجه الخصوص الدور الذي تلعبه إحداث السلوك، فعلى حسب الاعتقاد فإن السلوك المقاولاتي أكثر تعقيدا بالتالي يصعب التنبؤ به من خلال التوجه، إذ تدخل عدة عوامل تجعل التوجه مؤشرا ضعيفا للإنشاء الفعلي للمؤسسة، فالشخص الذي يعتقد أنه قادرا على مواجهة تحديات العمل و الصعوبات قد يخطئ في تقدير صعوبة المهمة و المعلومات التي سيستفيد منها، ففي هذه الحالة يمكن للفرد التخلي عن المشروع أو الاستمرار رغم الصعوبات، فقوة الشخصية و التحفيز هي من المؤشرات الهامة للعلاقة بين العمل و تحقيق النتيجة، يمكن ظهور عناصر خارجية و حالات غير متوقعة

محتملة الحدوث نغير من الرقابة الفعلية للشخص ،عدم توافر الفرص الذي يؤدي لفشل محاولة الإنشاء ،فهذه العوامل كثيرا ما تؤدي إلى تغيرات مؤقتة في التوجه.فالتوجه هو مؤشر لمحاولة الوصول للهدف ولكن لا يعني النجاح .

2- عدم ثبات التوجه -المسار المقاولاتي

يمكن أن تتطور المواقف و التصورات و التوجه مع الوقت ،ومع ذلك هذا التغير نادرا ما يؤخذ بالاعتبار عند تطبيق نظريات التوجه في المقاولة، وقد أشار عدد من الباحثين لعدم استقرارية التوجه على مر الزمن مثل ( Raveleau et Moreau ) (2006) وقد تم تأكيد عدم استقرار التوجه بين طلبة الهندسة .

فالتوجه عملية تطويرية تؤدي إلى السلوك سواء ظل التوجه مستقر أو اشتد مع الزمن. في الحالة المعاكسة ،فإن التوجه يتجه نحو التبدد في حالة أحداث و ظروف الحياة التي لن تؤدي لتحقيق السلوك وكما أشار Sheeran et Abraham (2003) إلى أن استقرار يمثل الوسيط الأساسي لعلاقة التوجه بالسلوك خصوصا في حالة السلوكيات التي يصعب تحقيقها والتي تنطوي على الوقت و الجهد .

كلما كان الوقت ما بين مراقبة التوجه و تحقيق السلوك ،كلما كان احتمال وقوع أحداث غير متوقعة مرتفع بالتالي عرقلة التوجه ، وفي هذه الحالات يصبح التوجه المؤشر الحقيقي لقوته التنبؤية على السلوك .

التطور الإيجابي للتوجه يرفع من علاقة التوجه بالسلوك ،حيث أن الانتقال من توجه منخفض لتوجه مرتفع يدل على احتمال عال للسلوك فحسب ما اقترح Bagozzi et Yi 1989 على أن وجود توجه عال هو وسيط قوي للعلاقة توجه -سلوك<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Yfan Wang, op cit , p36-37.

## خاتمة الفصل:

لقد تطرقنا في هذا الفصل للمحة حول المقاوالاتية من خلال الإشارة لمختلف مفاهيم المقاوالاتية ولأهم مقاربات المقاوالاتية ( الوصفية، السلوكية، والمرحلية) إذ كل منها لها مرتكزات، ثم تطرقنا للمقاول، تاريخه ابتداءا بـ Cantillon، Say، وأب المقاولة Schumpeter، ثم تطرقنا لأهمية المقاوالاتية فكما رأينا فللمقاولة أهمية في عدة جوانب، ثم تم التطرق للسيرورة المقاوالاتية ومختلف نماذجها وقد وجدنا أن التوجه المقاوالاتي وفي مختلف النماذج يعتبر مركزاً أو محور العملية المقاوالاتية. وهذا الأخير لقي مؤخراً اهتماماً واسعاً من قبل الباحثين فأغلب الدراسات لم تعد تهتم للمقاول الفعلي إنما للمقاول المحتمل وأصبحت تسعى لدراسة مختلف العوامل المؤثرة عليه. فنجد عدة نماذج تدرس التوجه المقاوالاتي من بينها نموذج Ajzen، نموذج الحدث المقاوالاتي Shapero، نموذج Autio الذي اهتم بدراسة محددات التوجه المقاوالاتي للطلبة.

وفي الفصل الموالي سنتطرق للعوامل المؤثرة على التوجه المقاوالاتي

# الفصل الثاني

العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي

تمهيد

تناولنا في الفصل الأول الإطار النظري للمقاوالاتية وأهميتها في الجانب الاقتصادي والاجتماعي وكل ما يتعلق بالمقاول، التوجه المقاوالاتي و نماذجه مع التركيز على أهم نموذجين يعتمد عليهما في مختلف الدراسات، مختلف نماذج التوجه المقاوالاتي التي جاءت نتيجة بحث باحثين وتطبيق دراسات في عدة بيئات، وعليه ففي هذا الفصل سنهتم بدراسة مختلف العوامل المؤثرة على التوجه المقاوالاتي أو كما تعرف بمسبقات التوجه المقاوالاتي .

حيث أنه حسب الدراسات فإنه هناك مجموعة من العوامل تؤثر على التوجه المقاوالاتي للفرد منها العوامل الشخصية والتي تشمل العوامل الديمغرافية كالجنس السن و خصائص الفرد منها الدوافع كدافع الانجاز الاستقلالية المال التغيير و صفات الفرد في حد ذاته المخاطرة التحدي الثقة بالنفس التفاؤل كما هناك عوامل بيئية فمنها ما يتعلق بالجانب الاجتماعي أي بعائلة الفرد، وجود نموذج مقاول، ومنها ما يتعلق بجانب تشريعي واقتصادي ومنها ما يشمل الجانب الثقافي و حسب ما أشار OCDE<sup>1</sup> (1998) أن هناك ثلاث عوامل متفاعلة وهي: البيئة الاقتصادية الموازية، البرامج الحكومية و الوضع الثقافي الإيجابي و سيتم التفصيل في هذه العوامل و كيف تؤثر على التوجه المقاوالاتي

<sup>1</sup> محمد قوجيل، دراسة وتحليل سياسات دعم المقاوالاتية في الجزائر-دراسة ميدانية-، رسالة دكتوراه ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2016، ص 67 عن:

OCDE, Stimuler l'esprit d'entreprise, Edition OCDE, Paris, 1998, page 13.

## المبحث الأول: العوامل الشخصية

بالعودة للأدبيات فإنه هناك العديد من العوامل المسؤولة عن تشكيل التوجه المقاولاتي، فمن الباحثين من قسمها لقسمين قسم يتعلق بالفرد وقسم يتعلق بمجالات سياقية فالفئة الأولى تشمل العوامل الديمغرافية، السمات الشخصية، الخصائص النفسية، المهارات الفردية والمسبقة، الشبكات الاجتماعية، أما الفئة الثانية فتشمل التأثيرات البيئية والعوامل التنظيمية

## المطلب الأول: العوامل الديمغرافية

ركزت بعض الدراسات على العلاقة المحتملة بين الخصائص الديموغرافية للفرد مثل الجنس والعمر، والعرق أو الحالة الاجتماعية والتوجه نحو المقاولات كخيار مهني<sup>1</sup>

1- الجنس: إن دراسة العلاقة ما بين الجنس والتوجه المقاولاتي مثيرة للاهتمام، بحيث أن الأدبيات حافلة بالدراسات التي بحثت العلاقة بين المتغيرين وحسب عدة دراسات منها Sanchez (2011) فإن الرجال لديهم شعور بأنهم أكثر كفاءة وتوجيه لإنشاء مشاريع جديدة مقارنة بالنساء، كذلك Gupta 2009-2008 قام بدراسة تأثير تركيبة الجنسين المبنية على أساس اجتماعي وتأثيرها على التوجه المقاولاتي للذكور والإناث وقد أظهرت نتائج الدراسة عن عدم وجود فرق في التوجه المقاولاتي للذكور والإناث

Zeffane (2013) في دراسته بالإمارات العربية المتحدة على عينة تتكون من 503 طالب مسجلين في دورة إدارة الأعمال، فاخيار هذه العينة كان مناسباً لهذا النوع من الدراسة باعتبار أنهم مقاولين محتملين مستقبلاً فلم يجد فروق ذات دلالة إحصائية في القدرة على إنشاء مشاريع ما بين الإناث والذكور<sup>2</sup>

للإشارة فإنه هناك عدة إختلافات حول التوجه المقاولاتي ما بين الذكور والإناث والنتائج متناقضة حيث هناك دراسات وجدت تأثير للجنس وغيرها لم تجد مثلاً Kickul (2010) في دراسته على عينة تتكون من 5000 تلميذ مستوى المتوسط والثانوي كان هناك فروق ذات دلالة بين الجنسين Zaidatol and Afsaneh (2009) كذلك وجد فروق كبيرة في التوجه المقاولاتي بين الذكور والإناث حيث كان أعلى لدى الذكور.

<sup>1</sup>Janssen Frank. op cit.p45.

<sup>2</sup>Rachid Zeffane, Gender and Youth Entrepreneurial Potential: Evidence from the United Arab Emirates, International Journal of Business and Management; Vol. 8, No. 1; 2013 ,p60.

نتائج دراسة Indira Singh (2014) أظهرت عدم وجود تأثير للجنس على التوجه المقاولاتي وقد توافقت نتائج دراسته مع نتائج Robinson (1991)<sup>1</sup> كما يمكن أن يساهم الجنس في تحديد فرص العمل والوصول إلى الشبكات المهنية للفرد. فمثلا فالمرأة التي تشرع في مهنة مستقلة ستكون اقل حظا من الرجال بسبب الحواجز المتعلقة بالتعليم الضغوطات داخل الأسرة وفي بيئة العمل حيث أنه إن كان السلوك المقاولاتي بعيداً عن السلوكيات المقبولة اجتماعيا تبعاً لجنس الفرد فقد تواجه الرفض الاجتماعي في حين يتم التغاضي عن السلوك غير التقليدي أو المبتكر حتى أنه قد يتم تشجيعه لدى الذكر<sup>2</sup> وقد أثبتت الدراسات السابقة أن هناك فروقا بين الجنسين في التوجه المقاولاتي والفعل المقاولاتي حيث أنه وحسب Driga, Kickul & Marlino Lafuente & Vaillant Matthews Wilson (2007) فإن الذكور أكثر عرضة من الإناث لبدء الأعمال التجارية<sup>3</sup> كما أثبتت الدراسات الارتباط العالي ما بين الجنس والفعالية الذاتية. يعتبر الجنس عامل حاسم عند دراسة التوجه المقاولاتي للجامعيين، حيث أنه وبالرجوع للأدبيات وحسب Peng et al (2012) فإن الذكور لديهم توجه أعلى من الإناث، كذلك بالنسبة لـ Fatoki (2010) فقد وجد أن الرجال أكثر ميلا من النساء للتعبير عن النية أو تفضيل بدء عمل خاص.

كما يوافق اسماعيل (2009) في دراسته على أن الإناث أقل عرضة لإنشاء عمل خاص من الذكور<sup>4</sup> على ما يبدو فإنه هناك اختلاف حول تأثير الجنس على التوجه المقاولاتي فهناك دراسات أشارت لوجود فروق بين الجنسين منها: Díaz- Mueller, 2004; Asos et al, 2007; El Harbi, et al, 2009; García & Jiménez-Moreno, 2010; Yordanova. & Tarrazon, 2010; Shinnar et al, 2012 ودراسات أخرى تنفي ذلك بمعنى لا يوجد اختلاف في التوجه يتعلق بالجنس من بين الدراسات نجد: Kourilskva, & Walstadb, 1998; Veciano et al, 2005; Wilson et al, 2007; Maxfield et al, 2010.<sup>5</sup>

<sup>1</sup>Indira Singh, Role of Demographic Variables in the Formation of Entrepreneurial Intention, IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM) e-ISSN: 2278-487X, p-ISSN: 2319-7668. Volume 16, Issue 12.Ver. III (Dec. 2014), PP 20-25,pp21-23.

<sup>2</sup>Janssen Frank,op cit,p45.

<sup>3</sup>Mj Malebana,Gender differences in entrepreneurial intention in the rural provinces of South Africa, Journal of Contemporary Management , Volume 12 ,2015 Pages 615-637,p616.

<sup>4</sup>Obey Dzomonda and al, The Effect Of Psychological And Contextual Factors On The Entrepreneurial Intention Of University Students In South Africa, Corporate Ownership & Control / Volume 13, Issue 1, Autumn 2015, Continued – 11,p1299

<sup>5</sup>Zeffan,op cit,p61



محددات التوجه المقاولاتي حسب نظرية السلوك المخطط هي المواقف اتجاه السلوك، المعايير الذاتية، الرقابة المدركة. ويمكن أن تعزى الفوارق بين الجنسين في نية تنظيم المشاريع إلى تصورات متباينة بين الذكور والإناث فيما يتعلق بمحددات التوجه المقاولاتي

2- السن: بالرجوع للأدبيات فإنه يمكن القول أنه هناك عدد قليل من الدراسات التي اهتمت بالسن كمؤشر للتوجه المقاولاتي هذا حسب Kazmi, 1999, Louis and Massey, (2003) و Kok و آخرون (2010).

إلا أنه في الآونة الأخيرة زاد الاهتمام بالسن كمتغير يؤثر في رفع التوجه المقاولاتي فمن بين الدراسات التي اعتبرت أن السن متغير ذو أهمية نجد: Levesque and Minniti (2006) الذي وجد أن السن عامل محفز في السلوك المقاولاتي .

حسب ما ذكر Krueger and Brazeal 1994 فإن السن يؤثر على التوجه المقاولاتي للفرد إما تأثيرا مباشرا أو غير مباشرا إلا أنه يمكن أن يكون للسن تأثير سلبي على التوجه. ولقد أظهرت نتائج دراسة Indira Singh (2014) أن للسن تأثير إيجابي على التوجه المقاولاتي عند مستوى الدلالة 1%<sup>1</sup> حسب نتائج Storey 1994 و Reynolds 1999 دراسات فإن التوجه المقاولاتي مرتفع عند الفئة العمرية من 25 إلى 44 سنة<sup>2</sup> إضافة لLiles 1974. لذلك يرى بعض المؤلفين أنه من الأهمية التركيز على الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن 25 عامًا وفهم العوامل التي تؤثر على توجههم المقاولاتي من أجل بدء عمل خاص في المستقبل.<sup>3</sup>

3- المستوى الدراسي: تشير البحوث السابقة إلى أن المستوى التعليمي يرتبط ارتباطا وثيقا بالعمل الخاص لكل من الذكور والإناث، عموما يعتبر المستوى التعليمي للإناث عامل تنبؤي قوي لمشاركتها في سوق العمل، كما أنه مستوى أعلى من إدماج المرأة في الاقتصاد يرتبط ارتباطاً إيجابياً بمستوى أعلى من الإناث اللواتي يعملن لحسابهن الخاص. كما يعتبر المستوى التعليمي مؤشر لرأسمال البشري فحسب نتائج دراسات سابقة فإنه يوجد علاقة إيجابية ما بين المستوى التعليمي و النشاط المقاولاتي وفقا لDavidsson and Honig (2003) فإن رأسمال البشري يعزز القدرات لإدراك الفرص الجديدة في السوق والقدرة على بدء أعمال جديدة، Koellinger (2008) وجد أن المستوى يرتبط بالأنشطة

<sup>1</sup>Indira Singh, Role of Demographic Variables in the Formation of Entrepreneurial Intention, IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM) e-ISSN: 2278-487X, p-ISSN: 2319-7668. Volume 16, Issue 12. Ver. III (Dec. 2014), PP 20-25, pp21-23.

<sup>2</sup>Helen Pushkarskaya, Gender differences in determinants of entrepreneurial intentions in a rural setting, Innovative Marketing, Volume 4, Issue 1, 2008, p104.

<sup>3</sup>Richard Denanyoh and al, Factors That Impact on Entrepreneurial Intention of Tertiary Students in Ghana, International Journal of Business and Social Research, Volume 05, Issue 03, 2015 p20

المقاوالاتية الإبتكارية، في حين حسب Vijverberg فإن العلاقة بين المستوى التعليمي و المقاوالاتية غير مهمة.<sup>1</sup>

النتائج ليست ثابتة حول ما إذا كانت العوامل الديمغرافية تلعب دورا رئيسيا في تكوين التوجه المقاوالاتي فقد وجد العديد من الباحثين أن العوامل الديمغرافية تلعب دور في تكوين التوجه المقاوالاتي، كما حاولت عدة دراسات تحديد أهم العوامل التي تدفع وتحفز الطالب للإنخراط في العمل المقاوالاتي<sup>2</sup>

### المطلب الثاني:دوافع المقاوالاتي

يحاول الأخصائيين ولأكثر من 30 سنة تحديد خصائص المقاوالاتي، فنجد مثلا Blawat (1995) قد جمع هذه الصفات في ثلاثة أبعاد: الشخصية، الدوافع وأخيرا الكفاءات أو المهارات، إذ نجد أن عدد كبير من الدراسات حاولت دراسة الشخصية المقاوالاتية وقد حدد عددا من الخصائص المهيمنة بين المقاوالاتين، فإذا ما أردنا تحديد العوامل النفسية التي تلعب دورا مهما في الفعل المقاوالاتي فإنه يمكن تقسيمها إلى قسمين أساسيين هما دوافع المقاوالاتي و الخصائص و السمات الشخصية للمقاوالاتي<sup>3</sup> يعتبر تحديد الدوافع هو أكثر صعوبة، لأن كل شخص هو فريد من نوعه. غير أن الباحثين تمكنوا من تحديد عدد محدود من الدوافع المؤثرة في إنشاء الأعمال. فمنذ زمن أراد الباحثون معرفة ما يحفز أو يدفع الأفراد لخلق مؤسسة فمفهوم التحفيز ذو صلة بالمقاوالاتية، فحسب الدراسات التي جمعها Blais Toulouse et (1998) فإنه يمكن تقسيم موضوع الدوافع إلى فرعين ما يتعلق بتحفيز الأفراد و الدوافع المقاوالاتية.

مفهوم الدوافع: تعرف الدوافع على أنها جميع القوى تشجيع الفرد على الانخراط في سلوك معين (دولان و Lamoureux، 1990) أو لتحقيق الأهداف (ألن ، 1998) على أساس طوعي. هناك تعريف آخر 1989 Blais et Toulouse فقد عرف الدوافع على أنها مجموعة الحوافز، والرغبات والاحتياجات والتفضيلات - الداخلية والخارجية على السواء - التي تحفز الشخص على التصرف بطريقة معينة" و عليه ويمكن تفسير ذلك بوجود عوامل داخلية (دوافع للفرد لتبني سلوك معين) والعوامل الخارجية (القيود أو الحافز على التصرف خارج نطاق سيطرته الذاتية والرد على الضغوط الخارجية). فمن التعريف يمكن القول أن هناك عوامل داخلية وهي الأسباب التي تدفع الفرد إلى تبني

<sup>1</sup> Vanessa Figueiredo, Ana Oliveira Brochado, op cit, p183.

<sup>2</sup> Indira Singh, Role of Demographic Variables in the Formation of Entrepreneurial Intention, IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM) e-ISSN: 2278-487X, p-ISSN: 2319-7668. Volume 16, Issue 12. Ver. III (Dec. 2014), PP 20-25, p20.

<sup>3</sup> Alain Fayolle, op cite, p60.

سلوك معين) والعوامل الخارجية (الإجهاد أو حافز للعمل خارج سيطرتها والأمر الذي أدى إلى رد فعل لضغوط خارجية).

إذن الدوافع تمثل ظاهرة داخلية تتعلق بالرغبات والحاجات والأهداف المرجوة وتحفيز الأفراد على التصرف بطريقة معينة، بالإضافة إلى ذلك ، تتميز هذه العملية بالجهد والمثابرة وتوجيه الجهود.

الأول يمثل القوة أو الطاقة، الجسدية أو النفسية، التي يقدمها الفرد في سعيه لتحقيق أهدافه. مفهوم المثابرة والاتساق الذي يظهره الشخص عند الانخراط في السلوك أو أداء مهمة معينة. وأخيراً يشير اتجاه الجهود إلى جودة وأهمية العمل.<sup>1</sup>

الدوافع هي من العوامل التي تحدد السلوك. وهي تعتبر من الأسباب العميقة التي تدفع الشخص إلى العمل، هناك عدة دوافع تؤدي لخلق المؤسسات، تعتبر الاستقلالية أحد دوافع الإنشاء حسب Stoner and Fry (1982) ، الحاجة للإنجاز Gasse and Damours (2000) و كسب المال.<sup>2</sup>

1- الحاجة للإنجاز: هي استعداد ثابت نسبيا في الشخصية يحدد مدى سعي الفرد ومثابرته في سبيل تحقيق نجاح أو بلوغ هدف، يترتب عليه درجة معينة من الإشباع.<sup>3</sup>

فأول محاولة دراسة استعداد و دوافع الأفراد للولوج في النشاط المقاولاتي تعود للدراسات النفسية لـ Atkinson سنة (1957) و Mc Clelland سنة 1961 لأجل تقديم أفضل خصائص المقاولين، فقد قدم Mc Clelland مفهوم الحاجة للإنجاز وحسب هذا الأخير فإن الأشخاص ذوي حاجات عالية تظهر لديهم استعدادات أعلى للانخراط في الأنشطة المقاولاتية ومع ذلك فإنه لا يعتبر عنصر الحاجة للإنجاز البعد النفسي الوحيد الذي درسه الباحثين فيما يتعلق بالتوجه المقاولاتي ،فبالإضافة لذلك وبالعودة للأدبيات نجد أن التوجه المقاولاتي للأفراد يتأثر بعدة عوامل أخرى منها: الميل للمخاطرة حسب أبحاث Stewant and Riuh 2001 و Weber 2002 ،رفع الغموض Bunder (1982) القدرة على التحكم Johns 1983 ، الفعالية الذاتية وتحديد الأهداف Lathan و Locke 1990.<sup>4</sup>

<sup>1</sup>LanglaisKaty. Caractéristiques entrepreneuriales et compétences spécifiques du chercheur qui démarre une entreprise dans le secteur biopharmaceutique au Québec: résultats d'une étude exploratoire. Memoire présenté comme exigence par tielle de la maitrise en administration des affaires 2002.p31-32.

<sup>2</sup>Gasse Yvon, Tremblay Maripier, L'impact des antécédents sur les perceptions, attitudes et intentions des étudiants collégiaux et universitaires à l'égard de l'entrepreneuriat, XVIème Conférence Internationale de Management Stratégique, Montréal, 6-9 Juin 2007,p09.

<sup>3</sup>لفقيه حمزة، روح المقاولة وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر: دراسة حالة مقاولي ولاية برج بوعريش، رسالة دكتوراه، جامعة بومرداس، 2017، ص07.

<sup>4</sup>Fini Riccardo, Grimaldi Rosa, Marzocchi Gian Luca, et al. The foundation of entrepreneurial intention. In : Summer Conference. 2009. p6-7.

حسب McClelland فإن الحاجة للإنجاز ترتبط بالمقاولة و النمو الاقتصادي فهي تحدد الإمكانيات المقاولاتية للفرد<sup>1</sup> ومن الدوافع الهامة في مجال المقاولة النية ضرورة انجاز هو الحاجة إلى التفوق وتحقيق أهداف معينة لغرض أو في هدف تحقيق الشخصية<sup>2</sup> كما أنه من المفترض أن جميع الخصائص الشخصية مرتبطة بإنشاء المؤسسة إلا أنه يعتبر الحاجة للإنجاز و سياقاته الأقدم و الأكثر معرفة أو شهرة و قد ساهمت أعمال ماكليانند 1961-1965-1969 في تعميم هذا المفهوم حسب ماكليانند فإن المقاول يتسم بارتفاع الحاجة للإنجاز كما أنه يفضل تحمل مسؤولية حل مشاكله و تحديد أهدافه الخاصة به و تحقيقها بجهوده، كما أنه يميل لتحمل المخاطر المعتدلة حسب قدراتهم و تسعى للقياس الفوري لأدائها و أرباحها.

يعتبر Sesen (2012) دافع الانجاز سمة سائدة بين المقاولين، حيث أن الحاجة للإنجاز هي عامل مهم في كيفية تعامل الفرد مع المواقف الصعبة و السعي وراء التميز.

أما كل من Fini, Grimaldi و غيرهم 2009 فيرون أن الأفراد الذين لديهم مستوى عال من الحاجة للإنجاز لديهم استعداد أكبر للمشاركة في الأنشطة المقاولاتية.<sup>3</sup>

الحاجة للإنجاز عادة ما تكون أكثر أهمية بالنسبة للأفراد الذين يفضلون المهام التي تتحدى المهام الروتينية. حيث يتحمل هؤلاء الأفراد المسؤولية الشخصية عن أدائهم ، وهم يتوقون للحصول على المشورة بشأن أدائهم والبحث عن طرق جديدة و أفضل لتحسين هذا الأداء.

لقد تم انتقاد أعمال ماكليانند لاحقاً حيث أظهر الباحثون أن الحاجة للإنجاز ليس عامل حاسم في قرار الانشاء حيث وجد أشخاص آخروه على مستوى عال من الحاجة للإنجاز إلا أنه ليس لهم أي توجه مقاولاتي. و اليوم يمكن القول أن هذا المعيار هو من دوافع المقاول إلا أنه لا يمكن استخدامه كمؤشر.

2- الاستقلالية: بالنسبة لShapero فإن دافع الاستقلالية أهم دافع للمقاولة إذ أنه يلعب دور مهم في اتخاذ قرار المقاولة من عدمه على الرغم من أن المقاول عند إنشائه المؤسسة سيبقى مرتبط

<sup>1</sup>Janssen Frank, op cit, p46

<sup>2</sup>Ilesanmighbenga Joseph, Factors Influencing International Student Entrepreneurial Intention in Malaysia, American Journal of Industrial and Business Management, 2017, 7, 424-428, p425.

<sup>3</sup>Obey Dzomonda and al, The effect of psychological and contextual factors on the entrepreneurial intention of university students in south Africa, Corporate Ownership & Control / Volume 13, Issue 1, Autumn 2015, Continued – 11, p1298.

بالموردين، الزبائن، ومختلف المؤسسات الأخرى والمجتمع ككل. فالمقصود بالاستقلالية هو أن يكون الفرد رئيس نفسه ومدير لأملكه الخاصة.<sup>1</sup>

حسب الدراسات السابقة فإن عامل الرغبة في الاستقلالية يعتبر الأكثر تكرارا كعامل لبدء العمل الخاص، عموما وحسب Lee & Wong (2004) فإن الأفراد الذين يمتلكون حاجة ماسة إلى الاستقلال لديهم توجه نحو المهن التي تتميز بالحرية.

واستنادا إلى هذه الأدبيات، فإن هذا يعني أن الطلاب الذين لديهم رغبة قوية في الاستقلالية من المرجح أن يمتلكوا مستوى أعلى في التوجه المقاولاتي.<sup>2</sup>

تتجلى الحاجة إلى الاستقلالية في الأفراد الذين يفضلون وضع أهدافهم الخاصة، ووضع خطط العمل والتحكم في أنفسهم لتحقيق أهدافهم. يسعى هؤلاء الأفراد إلى تجنب القيود وتحديد الأدوار في المنظمات، وبالتالي اختيار نشاط مستقل. وبالتالي، سيكون الأفراد الذين يتمتعون بدرجة عالية من الاستقلالية مرتاحين بشكل طبيعي في النشاط المقاولاتي. وقد شبه Kets De Vries (1977) المقاول أو صاحب المشروع بالشخصية المنحرفة وهذا لكونه غير قادر على الخضوع لسلطة الآخرين والتكيف مع الهياكل التنظيمية للمؤسسة التي يعمل بها، وهذا يفسر لماذا يسعى المقاول لإنشاء منظمته الخاصة، تعمل وفقا للقواعد التي حددها لنفسه.<sup>3</sup>

إن الرغبة في الاستقلالية تعكس الاعتماد على الذات في تحقيق الغايات والأهداف والسعي باستمرار لإنشاء مشروعات مستقلة لا تتصف بالشراكة خاصة عندما تتوافر لديهم الموارد المالية الكافية، كما يستبعد المقاولين العمل لدى الآخرين تجنباً لحالات التحجيم بحيث يتمكنون من التعبير والتجسيد الحقيقي لأفكارهم وآرائهم وطموحاتهم، كما يوفر لهم إنشاء المؤسسات الخاصة الدخل الكافي للمعيشة وتحقيق الثراء، إلى جانب التحكم في شؤون العاملين لديهم مما يعطيهم استقلالية في العمل، وهذا ما عرفه Shumpeter بـ المملكة الصغيرة.<sup>4</sup>

<sup>1</sup>Alain Fayolle, op cite, p 61

<sup>2</sup>Xue Fa Tong, David Yoon Kin Tong, Liang Chen Loy, Factors influencing entrepreneurial intention among university studies, Vol 3, No 1, 2011 .p488.

<sup>3</sup>Janssen Frank, op cit, p46

<sup>4</sup>بدراوي سفيان، ثقافة المقاول لدى الشباب الجزائري المقاول دراسة ميدانية بولاية تلمسان، رسالة دكتوراه، جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان، 2015، ص79.

## المطلب الثالث: صفات المقاول

اهتمت العديد من الدراسات بصفات المقاول أو بالصفات التي تجعل من المقاول ناجحاً حسب Astebro et al (2014) إذ بدأت الأبحاث حول السمات الشخصية للمقاول في منتصف القرن 20 من أجل توحيد النهج علم الاقتصاد، علم النفس، علم الاجتماع وإدارة الأعمال من أجل الإجابة على من هو المقاول؟ ما هي الصفات التي تحددته؟ ما الذي يدفعه؟ وقد واجهت العقود القليلة الأولى العديد من التحديات المفاهيمية إذ سعى الباحثون لوضع إطار نظري متين وأدوات قياس متينة<sup>1</sup>. يمكن تعريف الصفات على أنها خصائص شخصية دائمة والتي تتجلى في سلوك مستمر نسبياً يواجه مجموعة متنوعة من الحالات، فالغرض الأساسي من دراسة الصفات هو تحديد ما يؤدي بالشخص للانخراط في النشاط المقاولاتي، وذلك للتعرف على الخصائص النفسية للتنبؤ بالسلوك المقاولاتي، وتشمل هذه الدراسات الميزات التالية:، المجازفة والإبداع، وموضع التحكم في مصيرها الثقة بالنفس...

حسب R.Papin هناك تعدد وتنوع كبير في الجوانب الواجب توفرها لدى المقاول الناجح، فمن غير الممكن اقتراح وصفة محددة تسمح بالقول أنه لدى شخص ما مزايا المقاول الناجح أولاً، ولكن هناك حد أدنى من الصفات التي ينبغي توفرها لدى الشخص صاحب الفكرة والتي يمكن حصرها فيما يلي :

1- الطاقة والحركية: تعتبر الطاقة والحركية سلوك ضروري لا يمكن الاستغناء عنه، وهذا لكون عملية إنشاء مؤسسة تتطلب بذل جهد معتبر، إلى جانب توفير الوقت الكافي والطاقة اللازمة لإنجاز الأعمال.

2- الثقة في النفس: هو عن الثقة في قدرة المرء على القيام بأعمال معينة على نحو فعال تعمل الثقة في النفس على تنشيط الجوانب الإدراكية والتصورية للمقاول، وذلك ما يجعله أكثر تفاؤلاً اتجاه المتوقع من أعماله الجديدة. فالأفراد الذين يملكون الثقة بالنفس لديهم شعور في أنهم يمكن أن يواجهوا التحديات، كما أنه من خلال الثقة بالنفس يمكن للمقاول أن يجعل من أعماله ناجحة. يمكن القول إن للمقاولين شعوراً متفوقاً وإحساساً بأنواع المشاكل المختلفة بدرجات أعلى. حيث أن ميزة الإحساس بالأمان التي يبحث عنها الأفراد عادة لا تحد من قدرتهم وحريرتهم في السيطرة على

<sup>1</sup>Kerr Sari Pekkala, Kerr William R. xu, Tina, et al. Personality traits of entrepreneurs: a review of recent literature. Foundations and Trends in Entrepreneurship, 2018, vol. 14, no 3, p. 279-356.p07.

الأمر، كما يعتبرون حدوث الخطأ وتحمله جزء من ضريبة الأعمال، و دافع كبير للإبداع والتطوير وإضافة قيم وخدمات جديدة للمجتمع.

3- القدرة على احتواء الوقت: ينبغي على صاحب الفكرة أن يضع في الحسبان أنه سيقوم بتطوير مجموعة من الأنشطة في الحاضر، و التي سوف لن يكون لها أي أثر إلا لاحقاً، فلا يمكن تصور نجاح مؤسسة دون تفكير في المستقبل وتحديد الرؤية على المدى المتوسط و الطويل.

4- تقبل الفشل: يشكل الفشل جزءاً من النجاح، إذ أنه و بالنسبة للمقاول الفشل والخطأ و الحلم هي مصادر لاستغلال فرص جديدة، و بالتالي تحقيق نجاحات مستقبلية.

5- القدرة على تقلد منصب القائد: يقود التطور الإيجابي لنشاط المؤسسة إلى هيكل معقد شيئاً فشيئاً و هذا ما يتطلب وجود قائد إداري يمكنه من تسيير منظمته، و يتمتع بالقدرة على إتعاش النشاط و التعامل مع الصراعات و تكييف الهياكل.<sup>1</sup>

6- الميل للمخاطرة: يبرز ماكيلاند أن للمقاول استعداد لتحمل المخاطر يمكن أن يبرز عند قيامه بإنشاء مؤسسة، خلال مراحل اختيار و متابعة فكرة انشاء مؤسسة تكون فيها احتمالات النجاح ضعيفة و قد يبتعد بعض الأفراد عن الأخطار بشكل أكبر مقارنة مع الآخرين زو بالتالي فإنشاء مؤسسة سيخص الأفراد اللذين يكون لديهم نفور قليل من الخطر. إذ هناك من يعتبر أن الميل لمجابهة الخطر هو جوهر النشاط المقاولاتي.

إنشاء مؤسسة فإنه مما لا شك فيه هو الاستعداد لتحمل المخاطر. بالنسبة Belley (1990) ، هذه المخاطر هي من أشكال مختلفة :

✓ الخطر المالي : إنشاء المخاطر المالية و توظيف كل من له مسؤولية الفشل في سداد الديون لسنوات عديدة.

✓ الخطر المهني: ترك الوظيفة من أجل إنشاء مؤسسة فهو التخلي عن بعض اليقين دون معرفة ما سيكون غداً، لمواجهة المجهول و الفشل فمن الصعب إيجاد وظيفة بأجر واضح

✓ خطر الأسرة: إن خلق مؤسسة و بالأخص خلال السنوات الأولى فإنه يحتاج لتكريس معظم الوقت على حساب الأسرة، أيضاً تحمل تضحيات مالية عند عدم استطاعة المقاول الدفع، والخضوع أيضاً لصعوبات أسرية أخرى قد تصل للطلاق.

<sup>1</sup> صندرة سايبى، سيرورة إنشاء المؤسسة أساليب المرافقة، دار المقاولاتية، 2010، ص 9-10



✓ الخطر النفسي: في كثير من الأحيان المشاركة الشخصية من قبل منشئ المؤسسة لأعماله إن كان من النوع الذي يعلم بقدراته أي نجاح سريع جدا يسير جنبا إلى جنب مع تطور معين لديه جنون العظمة فالفشل في كثير من الأحيان سيئ للغاية كما قد يترك آثار لا تمحى.

وفي مواجهة هذه الصعوبات المحتملة، فالشخص يسعى إلى الحد من هذه المخاطر، وجود ميل إلى مخاطر متوسطة ومحدودة.<sup>1</sup>

7-الإبداع: هو تفضيل الطرق الجديدة للقيام بالأشياء وفعل الأشياء. في حالة البدء ، سيكون هذا التفضيل هو إدخال منتجات جديدة أو خدمات جديدة أو أسواق جديدة أو نماذج أعمال جديدة أو تكنولوجيا جديدة.

حسب Shumpeter (1934) فالإبداع يعتبر عنصرا هام من خصائص المقاولة كما أثبتت الدراسات السابقة أن المقاولين أكثر إبداعا من غيرهم<sup>2</sup>

8-موضع التحكم الداخلي: في الفترة السابقة تم دراسة هذا المفهوم كثيرا في أدبيات المقاولة، حيث يعبر عن إدراك الفرد في قدرته على مراقبة ما يحدث معه فهنا يتم التطرق للمراقبة الداخلية للفرد وشعوره من خلال سلوكه الذي يمكن أن يؤثر على ما يحدث معه و موضع الرقابة الخارجية في حالة العكس. و حسب نتائج الدراسات فإن منشئي المؤسسات لديهم موضع تحكم داخلي يشجع على العمل أكثر من الذين لديهم موضع تحكم خارجي. ولكن دراسات أخرى أشارت إلى أن موضع التحكم الداخلي ليس حكرا فقط على المقاولين إنما يمكن إيجاده على مستوى المديرين مثلا.

كما أظهرت الدراسات أن موضع الرقابة الداخلية يمثل سمة أساسية من السمات المقاولاتية إذ يقيس مدى قدرة الأفراد على السيطرة على الأحداث بأنفسهم، إذ أن المقاولين يميلون لدرجة أعلى في موضع التحكم الداخلي مقارنة بغيرهم، كما أكد Pandey et Tewary (1979) على أن الفرد ذو أعلى موضع تحكم داخلي له القدرة على التكيف البيئي بشكل أفضل.<sup>3</sup>

9- رفع الغموض: عندما تتوفر معلومات غير كافية أو معقدة جداً أو متناقضة حول نشاط يشار إليه بأنه غامض فالمقاول يميل لتصور حالة الغموض على النحو المرغوب في حين أن الآخرين يرون أن الغموض يشكل تهديدا، إذ أن المقاولين لديهم قدرة أكبر على تحمل الوضع الغامض ويستجيبون

<sup>1</sup>Meziane Amina, op cit, p57.

<sup>2</sup>Afiz Ullah, Walter J. Ferrier. Muhammed Kaleem Study of Personality Traits Influencing Entrepreneurial Intention among Business Students: A Two Countries Comparison. Gomal University Journal of Research, 2016, p. 57-68.p59.

<sup>3</sup>Rapp Ricciardi. Max Widh, Johanna Barbier, Barbara, et al. Dark Triad, Locus of Control and Affective Status among Individuals with an Entrepreneurial Intent. Journal of Entrepreneurship Education, 2018, vol. 21, no 1.p03.



بشكل إيجابي للحالات الغامضة وبيحثون عن طموح ويديرون حالة عدم اليقين في حين يشعر الآخرون بعدم الارتياح في حالة عدم اليقين وبالتالي تجنب الغموض<sup>1</sup>، كما أكد Pillis and Reardon 2007 أن المقاولين لديهم درجة أعلى لرفع الغموض مقارنة بغيرهم. أما Cromie (2000) فاعتبر أن رفع الغموض يمثل ميل الفرد نحو استغلال الفرص عند اتخاذ القرارات خصوصا وأن المقاوله ترتبط بالمخاطرة وعدم اليقين.<sup>2</sup>

بالنسبة ل J.A. Hornaday فقد اقترح قائمة كاملة غلى حد ما للصفات نذكر منها: الثقة بالنفس، التصميم، الطاقة، سعة الحيلة، القدرة على اتخاذ المخاطر، الإبداع، المبادرة، التكيف الديناميكية، الميل للقيادة التأقلم مع الآخرين، الإقناع، القدرة على حل المشاكل، الخيال، قوة السيطرة، القدرة على العمل.<sup>3</sup>

كما اقترح Nicholson, Fenton- O'Creivy Soane, and William (2005) سمات أخرى للمقاول وأعتبروا أن السمات الخمس الأساسية للمقاول هي: الروح الانبساطية العالية-Ex (High traversalion)، الانفتاح (Openness)، عدم العصبية (Low Neuroticism)، اللطف والقبول (Agreeableness)، الاجتهاد (Conscientiousness)<sup>4</sup> هذه الصفات تعرف بنموذج 5-Big فهذا الأخير هو منهج متعدد الأبعاد نحو تعريف الشخصية من خلال قياس الانفتاح، الاجتهاد، اللطف والقبول، الانبساط وعدم العصبية وقد كان هذا النموذج السائد لسمات الشخصية منذ الثمانينات بحيث:

- ✓ الروح و الانبساطية العالية: يعني نهج النشاط تجاه العالم الاجتماعية والمادية وتشمل السمات مثل الاجتماعية والنشاط، وتأكيد الذات والانفعالية الإيجابية.
- ✓ الانفتاح: يصف العرض والعمق والأصالة والتعقيد، حياة الفرد العقلية والتجريبية.
- ✓ عدم العصبية: يتناقض مع الاستقرار العاطفي والمزاج مع الانفعالية السلبية، مثل الشعور بالقلق والتوتر والحزن.

<sup>1</sup>Afiz Ullah, Walter J. Ferrier. Muhammed Kaleem.op cit,p60.

<sup>2</sup>Hassen Ramraini Ali. Psychological traits as key factors in determining an entrepreneurial intention among students in Malaysia. Journal of Research in Business, Economics and Management, 2016, vol. 6, no 2, p. 905-910.p907.

<sup>3</sup>Alain Fayolle, op cit, p 63.

<sup>4</sup>لفقيه حمزة، مرجع سبق ذكره، ص 47 عن

Hao Zhao, Scott E. Seibert, The Big Five Personality Dimensions and Entrepreneurial Status:A Meta-Analytical Review, Journal of Applied Psychology, Vol. 91, No. 2, 2006, p-p 259–271.

✓ اللطف والقبول: يتناقض التوجه الاجتماعي والمجتمعية تجاه الآخرين ويشمل العداء والصفات مثل الإيثار، والعطاء الذهن، والثقة، والتواضع.

✓ الاجتهاد: يصف التحكم في الدافع الاجتماعي الذي يسهل ذلك السلوكيات المهمة والموجهة نحو الهدف<sup>1</sup>

تجدد الإشارة أن هذه الدوافع والصفات ليست كلها إنما التي تم التطرق لها في الكثير من الدراسات كما أنه في أغلب الدراسات يتم التطرق للصفات والدوافع معا كعوامل شخصية وقد حاولنا

الفصل بين المصطلحين

المطلب الرابع: المهارات والكفاءات الإدارية للمقاول.

وهي تتمثل في المهارات التي تتضح من خلال السلوك اليومي والاستراتيجي وطبيعة العلاقات مع العمال إلى جانب مهارات اتخاذ القرارات وممارسة الأنشطة.

1- الخصائص السلوكية: وتتمثل في مايلي:

✓ المهارات التفاعلية: هي مهارات إنسانية تتجلى من حيث تكوين علاقات إنسانية بين العاملين والإدارة والسعي لخلق بيئة عمل تفاعلية تستند إلى التقدير والاحترام والمشاركة في حل المشكلات وإقامة قنوات اتصال تضمن سير العمل بروح الفريق.

✓ المهارات التكاملية: يسعى المقاول دائما لجعل المؤسسة خلية عمل متكاملة تضمن الفعاليات بين الوحدات، فالمهارات التكاملية تنطلق من فكرة تخصص الأعمال مما يستدعي زيادة الاتصالات وتنمية العلاقات الاجتماعية في المؤسسة.

2- المهارات الإدارية: من أبرز المهارات الإدارية التي يتمتع بها المقاول نجد:

✓ المهارات الإنسانية: وتمثل المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني ودراسة الظروف الاجتماعية وتهيئة الأجواء الخاصة بالاحترام والتقدير، من خلال بيئة تعتمد على الجانب السلوكي وانعكاسه على تحسين الأداء والتميز.

✓ المهارات الفكرية: امتلاك المقاول معارف علمية وتخطيطية وارتكازه على الأطر والمفاهيم العلمية والمعرفية، إضافة لصياغة الأهداف على أسس عقلانية.

✓ المهارات التحليلية: يهتم هذا النوع من المهارات بتفسير العلاقات بين العوامل والمتغيرات المؤثرة حاليا ومستقبلي على إدارة المؤسسة، وتحليل عناصر القوة والضعف الخاصة بالبيئة الداخلية

<sup>1</sup>Sari Pekkala Kerr William R. Kerr Tina Xu, op cit, p10.

تحليل عناصر الفرص والتهديدات المحيطة بالمؤسسة، وهذا من خلال أدوات التحليل المتعلقة بالجوانب المالية، المحاسبية، الإنتاجية والتسويقية.

✓ المهارات الفنية: تعرف كذلك بالمهارات التقنية، تمثل معرفة العلاقات بين المراحل الإنتاجية وتصميم المنتج، تحسين أدائه، كيفية تركيب الأجزاء وصيانة الأجهزة الكهربائية إذ ينظر إلى المقاول على أنه المرجع الأساسي في النشاط<sup>1</sup>

### المبحث الثاني: العوامل البيئية جانب اجتماعي ثقافي

يعبر عن العوامل البيئية أو البيئة المقاولاتية بمزيج العوامل التي تلعب دورا في تنمية المقاولاتية حيث تشير إلى العوامل عامة الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية والعوامل السياسية التي تؤثر على استعداد ورغبة الأفراد على القيام بالنشاط المقاولاتي أي على التوجه المقاولاتي للأفراد، ثانيا تشير لتوفر خدمات المساعدة والدعم التي تسهل عملية البدء<sup>2</sup>

تعتبر العوامل البيئية عنصرا هاما في المقاولاتية من خلال دراسة تأثيرها على الأنشطة المقاولاتية يأتي دور الحكومة في مختلف أشكال خاصة في المجال السياسات والبرامج بما في ذلك التمويل والعوامل الخارجية والبنى التحتية، البيئة الجامعة كما هو معروف عليها أنها تؤثر على الأنشطة المقاولاتية من خلال مختلف البرامج التعليمية والدعم المقدم للطلاب، وهذا يخلق بيئة داعمة جداً للأنشطة المقاولاتية.

حسب Dana و Baldacchino (2006) فإن العوامل البيئية تمثل العوامل الخارجية والتي لها دور هام في خلق مؤسسات، أما Frederik وآخرون (2006) فإنهم يعتبرون العوامل البيئية هي عناصر خارجية لها تأثير كبير سواء كان بشكل إيجابي أو سلبي

كما أكدت نتائج دراسة Sama-Ae (2009) على طلبة تايلنديين أن للعامل البيئي تأثير على التوجه المقاولاتي. كما تعتبر هذه العوامل عوامل لاغنى عنها لضمان نجاح أي مؤسسة من خلال توفير بيئة مواتية.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> بن عبد الجابر سالمي، دور الجامعة في تكوين رواد الأعمال وتدريب إدارة الأعمال الصغيرة وفقا لمتطلبات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المتلقى الوطني الأول: تقويم دور الجامعة الجزائرية في الاستجابة لمتطلبات سوق الشغل ومواكبة تطورات التنمية المحلية، جامعة زين عاشور، الجلفة، 19-20 ماي 2010، ص 247.

<sup>2</sup>Devi R. Gnyawali, Environment for Entrepreneurship Development, Key Dimensions and Research Implications, Entrepreneurship Theory and Practice · July 1994,p

<sup>3</sup>Ibrahim Mahmoud Ibrahim Siam and al, The influence of entrepreneurial skills, environment support and motivational factors on entrepreneurial intention, Conference on Business Management Research II (CBMR II 2015),p03.

العوامل البيئية حسب Gnyawali فهي العوامل الحاسمة في تطوير المقاولاتية في بعض المناطق ويمكن تصنيف العوامل البيئية في خمسة تقسيمات رئيسية: السياسات والإجراءات الحكومية الدعم المالي، الدعم غير المالي، الظروف الاجتماعية والاقتصادية، مهارات تنظيم المشاريع<sup>1</sup> إلا أنه ومع ذلك هناك من يصنفها لعوامل اقتصادية، اجتماعية، وثقافية.

### المطلب الأول: الجانب الثقافي

#### 1- الثقافة

وفقا لـ Le petit Larousse (2008)، فالثقافة تشمل مجموعة من الهياكل الاجتماعية والسلوكيات الجماعية التي يتميز بها المجتمع، في حين أن Hofstede (1980) عرف الثقافة على أنها "برمجة عقلية جماعية محددة لمجموعة من الأفراد".<sup>2</sup> هو نظام أساسي من القيم الخاصة بمجموعة معينة أو مجتمع معين يشكل تطوير سمات شخصية معينة ويحفز الأفراد في المجتمع على الانخراط في السلوكيات التي لن تكون واضحة في مجتمعات أخرى.

حسب Sénicourt و Verstrate (2000) فإن روح المقاولة هي مسألة ثقافة، وإذا رغب البلد في زيادة الميل إلى المقاولة لسكانها فيتحتم عليها تعزيز تنمية القدرات المرتبطة عموما بهذه الروح من خلال: التحفيز، الخلق أو الإبداع، تنمية قوة القناعة والمبادرة. مع ذلك فإن معتنقي نظرية الثقافة المقاولاتية يتعارض مع فكرة أن الفرد يمكن أن يولد مقاول، فهذه الأخيرة تسلب خصائص التنشئة الاجتماعية للمقاولاتية التي تعين نحو ذلك.

لقد حاول العديد من الباحثين من مختلف التخصصات إيجاد تعريف شامل وعالمي للثقافة، إلا أنه ومع ذلك لحد الآن لا يوجد تعريف واضح يمكن أن يكون مقبولا عالميا إذ عناك عدد من التعاريف منها:

كل فرد ينتمي لكيان ثقافي يتشارك معه المعايير ونظام للقيم، تشمل الثقافة كل المعارف المكتسبة في المجموعة فضلا عن العادات والتقاليد المكتسبة وليست الخبرة داخل المجموعة.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Mehdi Sadeghi and al, The Role of Entrepreneurial Environments in University Students Entrepreneurial Intention, World Applied Programming, Vol (3), Issue (8), August 2013. 361-366,p362.

<sup>2</sup>Sami Boudabbous, Amari Farouk , L'intention entrepreneuriale des jeunes diplômés , Revue Libanaise de Gestion et d'Economie | No 6, 2011,p3

<sup>3</sup> Catherine Léger-Jarniou , Developper la culture entrepreneuriale chez les jeune ,Théorie(s) et pratique(s), Lavoisier,Revue française de gestion – N° 185/2008,p162 .

حسب أن Kroeber و Kluckhohn (1952) فإن الثقافة تتكون في سلسلة من الأحداث المتكررة الصريحة والضمنية ، التي تشكل الإنجازات المميزة لمجموعات من البشر بما في ذلك التجسد في القطع الأثرية. يتكون قلب الثقافة من الأفكار التقليدية وخاصة القيم المرتبطة بها. بالنسبة إلى (House et al (2004)، تتكون الثقافة من "دوافع مشتركة ، وقيم ، المعتقدات ، والهويات ، والتفسيرات أو المعاني للأحداث الهامة من التجربة المشتركة للأعضاء الجماعية التي تنتقل عبر الأجيال".

بالنسبة Hall(1990) ، الثقافة هي مجموعة من قواعد السلوك الضمنية تغرس عند الولادة خلال عملية التنشئة الاجتماعية المبكرة في الأسرة.

## 2- الثقافة المقاولاتية

تختلف الآراء حول تعريف الثقافة المقاولاتية بسبب تعدد الأشكال التي تمثلها، ومع تعدد معاني الثقافة المقاولاتية فقد طرح Cacciotti و Hayton (2013) التساؤل حول ما إذا كانت الثقافة المقاولاتية حقيقة عالمية أو أنها فكرة سياقية تغطي العناصر المشتركة بين المجموعات الاجتماعية ولكن أيضا عوامل محددة لكل كيات اجتماعي محدد

تمثل الثقافة المقاولاتية جميع القيم والمعتقدات والمهارات والدراية والمعرفة التي توجه بشكل أو بآخر سلوك الأفراد والمؤسسات والسكان فيما يتعلق بالمقاولاتية.<sup>1</sup>

أما الثقافة المقاولاتية فهي مفهوم لا يختلف عن ماهية الروح المقاولاتية إضافة لتأثير المحيط وبعض العوامل الخارجية، وقد عرفها البعض بأنها "مجملة المهارات والمعلومات المكتسبة من فرد أو مجموعة من الأفراد ومحاولة استغلالها من خلال تطبيقها في الاستثمار في رؤوس الأموال بإيجاد أفكار مبتكرة، إبداع في مختلف القطاعات الموجودة، إضافة لوجود هيكل تسييري تنظيمي.<sup>2</sup>

وقد عرف Johannisson (1984) الثقافة على أنها نظام قيم ومعتقدات مشتركة المعطاة للذين يشاركوننا رؤية مماثلة من العالم، بالنسبة للباحث فالثقافة المقاولاتية هي التي تثن الصفات الشخصية المرتبطة بروح المبادرة سواء كانت فردية، الحاجة للإنجاز الشخصي، تحمل المخاطر،

<sup>1</sup>Centre de recherche et de vigie sur la culture entrepreneuriale Fondation de l'entrepreneurship, Pourquoi stimuler la culture entrepreneuriale et l'entrepreneuriat dans nos collectivités?, Avril 2009,p03.

<sup>2</sup>سلامي منيرة،مداخلة بعنوان:التوجه المقاولاتي للشباب في الجزائر-بين متطلبات الثقافة وضرورة المرافقة-،ملتقى استراتيجيات التنظيم ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر،18-19 أبريل 2012، ص.3.

الثقة في النفس، المهارات الاجتماعية، التي تعزز النجاح الشخصي بغض النظر عن الفشل الذي يشجع التنوع وليس التماثل ويشجع التغيير وليس الاستقرار.<sup>1</sup>

### 3-مكانة الثقافة في ظاهرة المقاوالاتية

بعض الاستثناءات، فإن معظم أصحاب النظريات المهتمين بالعمل المقاوالاتي يرون أن المقاوالاتية هي استجابة خارجية لقوى السوق. على الرغم من أن الاقتصاديين، مثل شومبيتر، من النمساوية الجدد المدارس النمساوية وخلفائهم تجاوزوا الإطار التفسيري للعلوم الاقتصادية لمعالجة القضايا الاجتماعية وحتى الثقافية.

إن المقاوالاتية ليست ظاهرة اقتصادية واجتماعية فحسب ولكنها أيضاً ظاهرة اجتماعية وثقافية. لا يمكن تصور العمل المقاوالاتي خارج المجتمع التي ينتمي إليه المقاول.

عدة دراسات تناولت تأثير الثقافة على ظاهرة المقاول، بالنسبة Landes: "إذا كان يجب علينا أن نتذكر شيئاً في تاريخ التنمية الاقتصادية هي أن الثقافة تحدث الفرق كله".

في جميع الحالات وتحت جميع الظروف الإنسان يعبر عن ثقافته، الثقافة تمثل طرق التفكير والعمل من الشعوب تنتقل من جيل إلى جيل. أنها مجموعة السمات الروحية والمادية المتميزة تميز شعب تؤثر الثقافة على معرفة الفرد وممارساته وقيمه وسلوكياته.<sup>2</sup>

الثقافة المقاوالاتية جزء لا يتجزأ في العملية المقاوالاتية من التوجه إلى تنمية المؤسسات إذ تؤثر على التفكير، الخصائص، تصرفات وسلوكيات المقاولون. تقاس الثقافة المقاوالاتية من خلال كثافة المشاريع وهي تقدر الخصائص النموذجية للمقاولين والقيم المقاوالاتية: الاستقلال الذاتي، الإبداع وروح المقاول.<sup>3</sup>

### 4-أهمية الثقافة المقاوالاتية

تمثل الثقافة المقاوالاتية محركاً لإنشاء المؤسسات وهذا راجع لكون أنه للثقافة دور بالغ الأهمية في تماسك الأعضاء والحفاظ على هوية الجماعة وبقاءها، حيث تعتبر الثقافة أداة فعالة في توجيه سلوك أفراد المجتمع ومساعدتهم على اكتشاف قدراتهم على الإبداع واكتساب الثقة من خلال تحريك الدوافع النفسية والمالية نحو المقاوالاتية

حسب Pederson et Scrensen فإنه للثقافة أربع وظائف تتمثل في:

<sup>1</sup>Catherine Léger-Jarniou, op cit, p164.

<sup>2</sup>Benata mohamed, op cit, p126

<sup>3</sup>Meziane Amina , Berreziga Amina, La culture entrepreneuriale chez les entrepreneurs algeriens, Colloque National sur : les Stratégies d'Organisation et d'Accompagnement des PME en Algérie, Université Kasdi Merbah OUARGLA, p7

1- تعتبر الثقافة كأداة تحليلية للباحثين إذ تساهم نماذج الثقافة في فهم التنظيمات الاجتماعية المعقدة.

2- تستخدم الثقافة كأداة للتغيير وسيلة من وسائل التطوير

3- تستخدم الثقافة كأداة لتحسين سلوكيات محددة وأيضاً لتهيئة فئات اجتماعية مستهدفة لتقبل قيم محددة

4- تستخدم الثقافة كأداة لتحريك الحس الإدراكي للأفراد

كما أنه لنشر الثقافة المقاوالاتية مجموعة من الوظائف منها :

- تهيئة الاحساس بالكيان والهوية لدى الشباب

- المساعدة على تخفيض معدلات البطالة

- تهيئة إطار مرجعي يساعد على فهم اتجاهات وأشطة المقاومة ويرشد لاتخاذ قرار الخوض في مجال المقاوالاتية<sup>1</sup>

حسب M. Paul-Arthur Fortin تكمن أهمية الثقافة المقاوالاتية بالنسبة للمجتمعات في :

-إن الثقافة المقاوالاتية لمجتمع تعتبر ضمان وصول وتنمية المقاولين في هذه البيئة وبالتالي خلق مؤسسات، التوظيف، والثروة في المجتمع

- مزيد من الشهادات والتجارب تؤكد هذه الثقافة المقاوالاتية هي ترياق للفقير<sup>2</sup>

يرى Jean Marie (1990) أن هناك خمسة عناصر تدل على وجود الثقافة المقاوالاتية في مجتمع ما وهي :

- تثمين نشاطات الأعمال

- تثمين المبادرة الفردية والجماعية

3- تثمين المثابرة والعزيمة

4- قبول العيش بين الأمن والمخاطرة

5- إيجاد حلول لمشكل التوتر بين الاستقرار والتغيير.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> أشواق بن قدور، محمد بالخير، أهمية نشر الثقافة المقاوالاتية و انعاش الحس المقاوالاتي في الجامعة، مجلة الاجتهاد للدراسات

القانونية والاقتصادية، المركز الجامعي تمنغاست، العدد 11، 2017، ص 350.

<sup>2</sup>Centre de recherche et de vigie sur la culture entrepreneuriale Fondation de l'entrepreneurship, op cit ,p05.

<sup>3</sup>Jean-Marie Toulouse, la culture entrepreneuriale, Rapport de recherche: 90-03-02.Mars 1990.p01.

على الرغم من أن المواقف الثقافية هي نتيجة لعمليات معقدة لا تزال غير مفهومة ، إلا أن الممارسين والمحللين المختصين في مجال المقاوالاتية يتفقون عمومًا على تأثير العوامل الثقافية على أنماط النشاط.

على سبيل المثال على استعداد للتعاون . وبالمثل ، فإن الهياكل والعلاقات التي تبني الثقة والسمعة الشخصية في المجتمع والحد من تكاليف المعاملات. على العكس من ذلك ، في بيئة من الثقة المقاوالم مضطر إلى إضاعة الوقت والمال للحراسة ضد انتهازية السلوك من جانب أولئك الذين يعملون معهم ، التي يمكن أن تعيق بعض أشكال المبادرة.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: العائلة ووجود نموذج مقاوالم

#### 1-العائلة

تؤثر العائلة على تنمية القدرات المقاوالاتية إذ أنه الكثير من المقاوالم ينتمون إلى عائلات مجال المقاوالم، وقد أكد H.Leibenstein (1986)<sup>2</sup> عندما أشار الى أن المقاوالم ينشؤون في الغالب من عائلات تنشط في مجال الأعمال أو التجارة، إذ أن وجود أب مقاوالم أو صديق مقاوالم يعتبر نموذج يقتدى به الفرد لاختيار المقاوالم كمسار مهني.

كما أشار Matthews et Moser (1995) لوجود ارتباط كبير بين وجود نموذج مقاوالم أحد الوالدين ومستوى التوجه المقاوالاتي<sup>3</sup>. كما أكد Fillion (2002) في دراسة أجراها على عينة تتكون من 483 طالب من مختلف المستويات في مدرسة التجارة ومدرسة الهندسة على وجود تأثير كبير للوالدين على المعايير الاجتماعية وقرار الإنشاء كما يوجد تأثير للأصدقاء إلا أنه أقل أهمية مقارنة بتأثير الوالدين<sup>4</sup> وحسب Scherer (1989) فإنه يعتبر نموذج الوالدين كمحدد للتوجه المقاوالاتي وقد خلصت دراسته إلى أنه وجود نموذج مقاوالم بالنسبة للوالدين يعتبر مؤشر كاف للتنبؤ بتفضيل المقاوالم كمهنة لدى الأفراد حتى وإن كان أداء الوالدين ضعيف كمقاوالم.<sup>5</sup>

إن الباحثين الذين درسوا تأثير العوامل الأسرية على التوجه المقاوالاتي للأفراد اهتموا بدراسة وجود نموذج مقاوالم والتاريخ العائلي للنشاط المقاوالاتي، وقد وجد McElwee and Al-Riyami (2003) أن الأطفال الذين نشئوا مع آباء مقاوالم لديهم ميل أكثر لاختيار المقاوالم كمهنة.

<sup>1</sup>OCDE, Stimuler l'esprit d'entreprise, Edition OCDE, Paris, 1998, page 13

<sup>2</sup>Azzedine Tounés 2003, Op.Cit, p 106.

<sup>3</sup>Matthews, C.H., Moser, S.B, Family Background and Gender: Implications for Interest in Small Firm Ownership, Entrepreneurship & Regional Development, 7(4),1995.p 365

<sup>4</sup>Fillion Louis Jacques. Savoir entreprendre: douze modèles de réussite: études de cas. PUM, 2002.

<sup>5</sup>Wang Yifan,op cit,p49



دراسة أخرى لـ Mueller (2006) اتفقت مع دراسات على أن العوامل الشخصية تؤثر على التوجه المقاولاتي للفرد إلا أن عامل وجود نموذج مقاول أحد الوالدين يعتبر أهم محدد.<sup>1</sup> يعتبر الوالدان مثالا يقتدى بهم مما يمنح لأبنائهم فرصة الحصول على رأس مالي بشري بما أنهم يشاركونهم نفس التفضيلات المقاولاتية ونقل رأسمال المالي فحسب Fayolle (2006) وجود نموذج مقاول بالنسبة للوالدين يلعب دور هام في التأثير على الأبناء لان يصبحوا مقاولين.<sup>2</sup> كما اهتمت الأبحاث الحالية بدراسة تأثير الأسرة على التوجه المقاولاتي للأفراد حيث أنه وحسب Peng et al (2012) فإن الآباء يلعبون دورا مهما في اختيار الأفراد للمقاولاتية، أما إسماعيل (2009) فيرى أن الدعم العائلي والأصدقاء أمر بالغ الأهمية خاصة في تكوين الرغبة في إنشاء عمل خاص إضافة للدعم المالي. أما Fatoki (2010) فيرى أن الفرد الذي تربى في أسرة مقاوله فإنه يؤثر بشكل كبير على التوجه المقاولاتي للأفراد، أما Macstay (2008) فقد كشف أن العوامل الشخصية، الأسرة والأقران يمكن أن يؤثروا على الدوافع المقاولاتية و التطلعات المهنية للطلبة الجامعيين بطريقة إيجابية.<sup>3</sup>

كما سبق الذكر فإن الخلفية العائلية تعتبر متغير مهم حسب الأدبيات في تكوين التوجه المقاولاتي حيث أشار Drennan (2005) إلى أن الأشخاص الذين لديهم أحد الوالدين أو أحد أفراد الأسرة المقربين من المقاولين هم أكثر ميلاً إلى إتباع المقاولاتية كمسار مهني، بحيث لديهم خيارين إما تأسيس عملهم الخاص أو العمل في مؤسسات العائلة<sup>4</sup> أما دراسة Henderson and Robertson (2000) فقد أظهرت أن الأسرة هي العامل الثاني الذي يؤثر على الخيار المهني بعد التجربة الشخصية، لذلك من المرجح أن يؤثر دعم العائلة والأصدقاء على الخيار المهني للفرد فالدعم العائلي يشير إلى الدعم المعنوي والمالي للعائلة والأصدقاء .

إذا عرف شخص ما أنه سيكون هناك مثل هذا النوع من الدعم عندما يبدأ العمل، قد يتم تشجيعه على اختيار المقاولاتية كمهنة.<sup>5</sup>

<sup>1</sup>Samuel Toyin Akanbi, Familial factors, personality traits and self-efficacy as determinants of entrepreneurial intention among vocational based college of education students in oyo state Nigeria, The African Symposium: An online journal of the African Educational Research Network, Volume 13, No2, December 2013,p67.

<sup>2</sup>Rhizlane Charaf-eddine, Latifa Naithaddou, L'impact de la formation universitaire en entrepreneuriat sur l'auto-efficacité et les intentions entrepreneuriales des étudiants, Revue de l'Entrepreneuriat et de l'innovation ,p10.

<sup>3</sup>Obey Dzomonda and al,op cit,p1299.

<sup>4</sup>Indira Singh, op cit,p21.

<sup>5</sup>Richard Denanyoh and al,op cit,p24.

## 2- نموذج مقاول

إن لوجود نموذج مقاول في بيئة الفرد تأثير على النوايا والسلوكيات المقاولاتية للأفراد في دراسة Filion (2002) على عينة تتكون من 483 طالب أظهرت النتائج أن للإباء تأثير كبير على توجه الأفراد نحو إنشاء مؤسسة ثم الأصدقاء في المرتبة الثانية تأثيراً بعد الآباء ، نفس النتائج توصل إليها Baronet (2011) في دراسته من أجل فهم أفضل للتوجه المقاولاتي إذ تمت الدراسة على عينة تتكون من 174 طالب جامعي من جامعة Sherbrooke وتشير النتائج إلى أن رأي الوالدين له أكبر الأثر على نية لبدء الأعمال التجارية ، ثم يأتي الأصدقاء وبقية الأسرة.<sup>1</sup>

إن تصور الأفراد حول النية المقاولاتية والعمل المقاولاتي يمكن أن يتأثر بمواقف مقاولين من العائلة أو الأصدقاء والمجتمع حولهم .حسب ما أظهرت الأبحاث فإن الضغط الخارجي ووجود نموذج مقاول لا يمكن أن يؤثر على الفرد في بدء عمله الخاص إنما يمكن أن يتجاوزه لتغيير مشروع الإنشاء في وقت مبكر أو لاحق من مراحل العمل الجديدة. في حين أن أعمال أخرى قد أشارت إلى أن وجود شبكة شخصية إيجابية مقترنة بفعالية ذاتية مقاولاتية قوية تزيد من احتمالية التوجه والعمل المقاولاتي، عموماً فإن المواقف الإيجابية نحو المقاولاتية والدعم حول العمل المقاولاتي سيحفز الأفراد لبدء أعمالهم الخاصة.

## المطلب الثالث: الجامعة والتعليم المقاولاتي

في هذا المطلب سنتطرق للجامعة والتعليم المقاولاتي أو بمعنى آخر للبيئة الجامعية إذ تشتمل حسب Autio على الجامعة كمؤسسة تعليمية، مخابر البحث، ومحتوى التعليم المقاولاتي، فالبيئة الجامعية تتكون من أنشطة التدريس والبحث، والتوعية. حيث تشمل أنشطة التوعية على العديد من الأنشطة منها: المحاضرات، الملتقيات، ورش العمل، الجمعيات والمنظمات الطلابية، حاضنات الأعمال أي أنه للطلاب فرصة لوضع المقاولاتية موضع التنفيذ. أما في مجال البحث فقد تركز المشاريع البحثية الجامعية في مختلف التخصصات على موضوع المقاولاتية.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Yérim Fassa, Le role médiateur de l'auto-efficacité entre la formation et l'intention d'entreprendre des étudiants universitaires, Memoire présenté du Quebec à Trois-Riviers, Université du QUÉBEC, 2014, p38.

<sup>2</sup>Moraes Gustavo Hermínio Salati .Marcondes Iizuka, Edson Sadao, et Pedro Matheus. Effects of Entrepreneurial Characteristics and University Environment on Entrepreneurial Intention. Revista de Administração Contemporânea, 2018, vol. 22, no 2, p. 226-248.p231

## 1- الجامعة

تعرف الجامعة حسب قاموس Merriam Webster على انها مؤسسة عالية المستوى غرضها التدريس والبحث و منح شهادات أكاديمية خاصة لمن يرتادونها. كما يمكن تعريفها على أنها مجتمع مصغر يقوم فيه الأساتذة والطلبة بمناقشة، تطوير واستكشاف أفكار تتميز بالصعوبة والتعقيد والأصالة، وتعتبر هذه الأفكار والدراسات التي تنتج عنها إرث الإنسانية الذي ينبغي على الجامعة المحافظة عليه، إيصاله إلى الأجيال المقبلة وتحديثه بصفة مستمرة.<sup>1</sup>

فالجامعة هي مؤسسات تعليمية وتربوية قد تكون حكومية أو أهلية تقوم بعدة وظائف و مهام من أجل إحداث التنمية الشاملة المنشودة وتشمل التدريس، البحث العلمي، خدمة المجتمع من خلال الإعداد والتأهيل والتدريب للعملية التعليمية.<sup>2</sup>

تعرف كذلك على أنها فضاء يأوي طائفة من الباحثين يتقاسمون فيما بينهم ما يتعلمون مباشرة. دون اعتبار للشكل الرسمي ولا للشهادة التي تقدم ولا للجانب القانوني. فهي فضاء حريمارس البحث العلمي ويتقاسم فيه الباحثون معارفهم، كما أنها تمثل المحيط الذي يدرس إشكالات المجتمع في جميع المجالات، فيه تعتبر آلة لتغيير المجتمع نحو الأفضل.<sup>3</sup>

كما تعتبر الجامعة خدمة عامة، تشارك في بناء المجتمع، ومصدر للتطور الاجتماعي، الثقافي والاقتصادي ويقع على عاتق الجامعة تكوين الإطارات التي تحتاجها الدولة. كما يجب على الجامعة أن تأخذ بالحسبان حاجات المجتمع ومتطلباته وانشغالاته.

## 1-1 دور الجامعة

للجامعة دور محوري وأساسي في المجتمع، فحسب الأستاذ عمار بوحوش: "إن دور الجامعات يتمثل في تهيئة الجولرجال العلم و المعرفة لكي يضعوا التصورات أمام كبار المسؤولين وقادة المجتمع وتزويدهم بالحقائق والتحليلات العلمية التي تمكنهم من فهم جوهر القضايا الاجتماعية واتخاذ القرارات الدقيقة، أو سن القوانين التي تخدم المصلحة العليا للدولة والمجتمع". و منه يمكن القول

<sup>1</sup> عربي بومدين، دور الجامعة الجزائرية في التنمية الاقتصادية: الفرص والقيود، المجلة الجزائرية للعودة و السياسات الاقتصادية، العدد 07-2016، ص249.

<sup>2</sup> عمار معمر، تقويم حجم الاستثمار الحكومي على مجال البحث العلمي وأهمية فتح باب الاستثمار أمام القطاع الخاص في تمويل البحث العلمي، الملتقى الوطني الأول: تقويم دور الجامعة الجزائرية في الاستجابة لمتطلبات سوق الشغل و مواكبة تطورات التنمية المحلية، جامعة زين عاشور، الجلفة، 19-20 ماي 2010، ص40.

<sup>3</sup> الزهرة مولاي علي، مرجع سبق ذكره، ص191.

انه لا يقتصر دور الجامعة في تكوين و تخريج إطارات بشرية فقط، بل يتعداه لصناعة وإنتاج المعرفة. يمكن تلخيص وظائف الجامعة فيما يلي:

-قيام في تقدم المعرفة ونشرها وذلك من خلال التعليم والتدريس، تزويد الطلاب بمختلف العلوم والمعارف والمهارات من أجل إعداد إطارات بشرية في مختلف التخصصات التي يحتاجها المجتمع.

-قيام الجامعة بدور أساسي ومحوري في عملية البحث العلمي في مختلف مجالات المعرفة الإنسانية وتطبيقاتها العلمية والتكنولوجية، كما يساهم في الدفع بعملية التنمية الاقتصادية

-خدمة المجتمع عن طريق دورها التثقيفي والإرشادي إضافة لمشاركتها في تقديم الخدمات الاجتماعية، و التنشئة ونشر الوعي وتدعيم الاتجاهات الاجتماعية وتعزيز القيم المجتمعية والحفاظ

عليها.<sup>1</sup> هذا الدور للجامعة هو بمعناه الضيق، أما المعنى الواسع لدور الجامعة في التنشئة الاجتماعية للطلبة ويقصد بذلك كل من عملية التطبيع الاجتماعي وتحضير خريجي الجامعة لمواجهة

المشاكل والصعاب التي يمكن أن تعترضهم في حياتهم اليومية، توعيتهم، تحسيسهم بدورهم الفعال والنهوض بالاقتصاد الوطني من خلال مساهمتهم ومشاركتهم بأفكارهم الإبداعية في خلق المشاريع أو المؤسسات التي تلبى حاجات المجتمع من جانب وطموحاتهم من جانب آخر.

-استئصال فكرة المجتمع في خدمة الفرد أي أنه يلبي حاجياته من عمل، سكن وبالتالي يصبح الطالب عنصرا فعالا وإيجابي يخدم مجتمعه بأفكاره، أمواله.<sup>2</sup>

## 1-2 دور الأستاذ الجامعي في غرس الروح المقاولاتية:

يعتبر أساتذة الجامعة القاطرة العقلية، العملية، الثقافية، التقدمية، الإبداعية المهمة

والقوية في المجتمع وكلما كان الأستاذ الجامعي متميزا خلال مراحل تواجده في الجامعة ، كلما وجد

الطالب أستاذا جامعيا قائدا علميا خلقيا فاعلا، واعيا، إيجابيا. إذ ان خريج الجامعة بحاجة ماسة

لتحضيره لدخول سوق العمل وإعطائه نظرة عامة حول ما يدور في السوق من النشاطات والتغيرات

وعدم تركه يصطدم بمفاجآت سوق العمل وخاصة منها : عدم التوافق بين مخرجات التعليم

ومتطلبات سوق العمل أو عدم توافق لغة التدريس مع لغة العمل أو الوقوع في شبح البطالة...إذ

يلعب الأستاذ الجامعي هنا دور كبير في نشر الوعي وتغيير بعض القيم والأفكار مثلا اعتقاد الطالب

أنه بمجرد حصوله على الشهادة الجامعية يمكنه التوظيف باعتبار الفئات المطلوبة أكثر في سوق

العمل هم ذوي الشهادات، فهنا دور الأستاذ يتمثل في توعية الطالب بأن الشهادة ليست سوى

<sup>1</sup>عربي بومدين،ص251.

<sup>2</sup>الزهرة مولاي علي، مرجع سبق ذكره،ص192.

تأشيرة دخول لسوق العمل الذي يعيش دائما اضطرابات وليس دائما في حالة استقرار بمعنى لا يوجد توازن بين عرض العمل والطلب عليه بالتالي تظهر بطالة المتعلمين. فعلى الطالب هنا بدلا من الانتظار من سوق العمل منحه فرصة العمل وتجنبه البطالة لمدة طويلة أو شغل مناصب لا تتناسب مع مستواه التعليمي يتم تحضيره لدخول سوق العمل بفكرة الإعتماد على النفي لكسب لقمة العيش واقتناص الفرص وذلك من خلال إنجاز مشروع جديد أو إنشاء مؤسسة خاصة تجسيدا لما تعلمه من التعليم الجامعي من معارف علمية، مهارات وقدرات إضافة لتوفر الإمكانيات اللازمة لذلك ومن هنا يمكن القول أن الطالب يحقق طموحاته التي تعود عليه بالفائدة خاصة وعلى المجتمع الذي ينتهي إليه عامة.

من خلال ما سبق يمكن القول بأن الأستاذ الجامعي يلعب دورا في التوجه المقاولاتي للطالب أي بروز إرادة فردية والاستعداد الفكري للطالب غي إنشاء مشروع خاص أو مؤسسة خاصة وذلك في ظروف معينة بمعنى أنه من خلال تطوير الاستعدادات، مؤهلات والسلوكات المقاولاتية للطلبة، كما أن دور المقاول يتواصل من خلال مرافقة الطالب لتحقيق مشروعه.<sup>1</sup>

2- مفهوم مخبر البحث العلمي: هو عبارة عن هيئة ملحقة لمؤسسة من مؤسسات التعليم العالي سواء كانت جامعات أم مراكز للبحث العلمي، وهي ملحقة أيضا بالمؤسسات العمومية الأخرى تتمثل وظائفه في ما يلي :

- تحقيق أهداف البحث والتطوير التكنولوجي في مجال علمي محدد.
- إنجاز الدراسات وأعمال البحث التي لها علاقة بهدفه.
- المشاركة في إعداد برامج البحث المتعلقة بنشاطاته.
- المشاركة في تحصيل المعارف العلمية والتكنولوجية الجديدة والتحكم فيها وتطويرها.
- المشاركة على مستويات تحسين تقنيات وأساليب الإنتاج والمنتجات والسلع والخدمات.
- المشاركة في التكوين بواسطة البحث ومن أجل البحث.
- ترقية نتائج أبحاثه ونشرها.
- جمع المعلومات العلمية والتكنولوجية التي لها علاقة بهدفه ومعالجتها وتثمينها وتسهيل الإطلاع عليها.

<sup>1</sup> الزهرة مولاي علي، مرجع سبق ذكره، ص196

- المشاركة في وضع شبكات بحث ملائمة.<sup>1</sup>

لقد أصبح التعليم المقاولاتي مسألة هامة بالنسبة للجامعة، الإداريين، منسقي البرامج، الحكومة والباحثين ومن بين أسباب الاهتمام المتزايد بالتعليم المقاولاتي هو تأثير المقاولاتية على الاقتصاد ونمو الوظائف كما تعتبر الجامعة أهم مصادر المعلومات فهي تساعد على اكتساب المقاول من المهارات والمعارف التي يعتبرها مفيدة جدا حتى حاسمة لتحقيق مشروعه.<sup>2</sup>

يلعب المحتوى الأكاديمي في الجامعات دورا مهما في تشجيع التوجه المقاولاتي، Min, Ling and Hooi (2009) بين أن الجامعات تساهم بشكل فعال في نقل المعرفة المقاولاتية فمن منظور الطلاب يمكن للأستاذ والمواد الدراسية أن تحفزهم على بدء عمل جديد.<sup>3</sup>

### 3- التعليم المقاولاتي

حسب Fayolle وآخرون (2006) فإن التعليم المقاولاتي يتكون من أي برنامج تعليمي أو عملية تعليمية تهدف إلى تطوير المواقف والمهارات المقاولاتية .

الهدف الرئيسي للتعليم المقاولاتي هو تزويد الطلبة بالمعرفة، والأدوات التي يحتاجونها للإنخراط في العمل المقاولاتي.<sup>4</sup>

كما تعتبر كفاءة التعليم المقاولاتي الذي يتم تدريسه في الجامعات والذي يعمل على نقل وتطوير المعرفة المقاولاتية وسيلة فعالة لتحفيز التوجه المقاولاتي في عقلية طلاب الجامعة<sup>5</sup> وقد أظهرت البحوث في التعليم المقاولاتي في الجامعة أن لهذا الأخير تأثيرا إيجابيا على التوجه المقاولاتي في حين Bechard and Toulouse (1998) يعرف التعليم المقاولاتي على أنه مجموعة تعاليم ذات طابع رسمي تبلغ، تدرب، وتعلم أي شخص مهتم بإنشاء مشروع خاص أو تنمية مشاريع صغيرة.<sup>6</sup>

من بين الدراسات السابقة التي أشارت لوجود صلة بين التعليم والمقاولاتية (Galloway and Brown 2002؛ Gorman and Hanlon؛ (1997)، Henderson and Robertson؛ 2000؛ Kolvereid and

<sup>1</sup> مقري زكية، خنوقة وردة، التوجه المقاولاتي لمخبر البحث الجامعية ودورها في إنشاء مشاريع مبتكرة-دراسة ميدانية على مخابر البحث بجامعة باتنة، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد الثالث، مارس 2016، ص77-78.

<sup>2</sup> Agung Wahyu Handaru, Widya Parimita, Diana Nauli, How self- efficacy, perceived educational support and parental packground shape entrepreneurial intention: finding from universitas Negeri jakata: Indonesia, Jams-Journal of Management Studies ,Vol. 03, No. 02, November 2014,p66

<sup>3</sup>Min, R. S., Ling, K. C., Hooi, K..op cit,p66.

<sup>4</sup>Rhizlane Charaf-eddine, Latifa Naithaddou. op cit,p3-4

<sup>5</sup>Turker, D. and Sonmez Selcuk, S. Which Factors Affect Entrepreneurial Intention of University Students? Journal of European Industrial Training , 33,2009. 142-159

<sup>6</sup>Colin Jones, "A contemporary approach to entrepreneurship education", Article in Education and Training October 2004,p41

Moen، (1997) ، وبالتالي فإن الحصول على تعليم مناسب قد يرفع من التوجه المقاولاتي للفرد. وبما أن التعليم الذي تقدمه الجامعة يؤثر في الغالب على اختيار الطلاب للعمل ، يمكن اعتبار الجامعات مصادر محتملة للمقاولين في المستقبل، في الوقت الحالي أنفقت معظم الجامعات مبالغ كبيرة من المال لتصميم تعليم مقاولاتي قابل للتطبيق لطلابها. يعرف Linan (2004) التعليم المقاولاتي على أنه مجموعة كاملة من أنشطة التعليم والتدريب في إطار النظام التعليمي تحاول أن تطور في المشاركين نية لأداء سلوكيات تنظيم المشاريع ، أو بعض العناصر التي تؤثر على هذه النية ، كمعرفة المقاول، أو الرغبة في إنشاء مشروع، أو جدواه.

وقد أشار Gartner (1997) إلى تنوع الآراء في أوساط الأكاديميين حول محتوى برنامج التعليم المقاولاتي مثلا المقاوله يجب التركيز على إنشاء المؤسسة، الابتكار و خلق القيمة.

تعددت و اختلفت الدراسات حول التوجه المقاولاتي للطلبة فركزت البعض على الخصائص الشخصية أو الخلفية الشخصية للأفراد كالميل للمخاطرة، موضع التحكم الداخلي، الإستقلالي الابتكار..مثلا وجد Wang and Wong (2004) في دراسته حول اهتمام الطلبة بالمقاوله فوجد أنها على أساس الخلفية الشخصية، الخبرة، العائلة و المستوى التعليمي أما دراسة Robertson (2000) حول تصور الشباب للمقاوله و قد كانت دراسة استطلاعية و قد أظهرت نتائج دراسته أن الخصائص الفطرية هي التي تحفزهم نحو المقاوله لذا ينبغي تنميتها بالعوامل الخارجية، دراسة أخرى لBasu and Virickl (2008) و التي هدفت لتقييم التوجه المقاولاتي للطلبة و التي أظهرت نتائجها أنه للخبرة و التعليم المقاولاتي تأثير إيجابي حول السلوك المقاولاتي.<sup>1</sup>

من بين خيارات التعليم و التعلم نجد المحاضرات، القراءات الموصى بها، دراسات الحالة، المحاكاة، تطوير خطط العمل، المقابلات مع المقاولين. هذا التنوع في الخيارات التعليمية هو نتيجة لخصوصية التعليم المقاولاتي والذي يتطلب نماذج تعليمية تسمح للطلاب بتطوير مهارات و تقنيات المقاولاتية من خلال الخبرة العملية خلال تعلمهم.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Richard Denanyohand al, op cit, p20-22 .

<sup>2</sup>Moraes Gustavo et al, op cit , p232 .



## 3-1 أهمية التعليم المقاولاتي

تشير معظم الدراسات التجريبية التي أجريت إلى أن المقاولات يمكن أن تدرس وأن التعليم يمكن أن يشجع أكثر على المقاولات، التعليم المقاولاتي يمكن أن تلعب دوراً هاماً في تغيير آراء الطلاب نحو العمل الخاص من خلال التعليم على المهارات اللازمة لإدارة الأعمال وإعدادهم للعمل الخاص في سوق العمل.<sup>1</sup>

إن التعليم المقاولاتي يعزز النشاط المقاولاتي بين المثقفين والطلاب على وجه الخصوص، من خلال تزويدهم بالمعلومات التي يحتاجونها لتحقيق أحلامهم.

ثلاثة عناصر هامة جداً في عملية التعليم المقاولاتي كما ذكر سعيد كريمي وآخرون :

- إدراك فرص السوق وخلق فكرة العمل أو الخدمة أو المنتج حيث أن اغتنام الفرصة هو أساس المقاولاتية كما سبق التعريف بها من قبل الباحثين على أنها اكتشاف الفرصة  
- تنظيم وتخصيص الموارد اللازمة للسعي إلى تحويل الحالة أو الموقف إلى فرصة على أمل البقاء خارج الرحم (بعد مرحلة البداية)

- إنشاء وتنفيذ وأداء وتشغيل الأعمال يؤدي إلى اعتبار الانتهاء من وقت العمل فرصة<sup>2</sup>

## 4- تأثير التعليم المقاولاتي على التوجه المقاولاتي

من أحد أهم النتائج المحتملة للتعليم المقاولاتي هي ظهور توجه مقاولاتي أو نية مقاولاتية بين الطلبة و التي من المفترض أن تدفعهم لإختيار المقاولاتية كمهنة

حسب Linan (2008) فإنه يمكن للتعليم المقاولاتي أن يزرع المواقف والتوجهات المقاولاتية بالإضافة لإمكانية خلق مؤسسات جديدة.<sup>3</sup>

يهدف التعليم المقاولاتي لتنمية مواقف الطالب وتوجهه، فضلاً عن تأسيس شركة جديدة، كما التعليم المقاولاتي يمكن أن يعزز الفعالية الذاتية المقاولاتية لكونه مرتبط بأربعة من محدداته، وهي: التمكن، الخبرة، الإقناع اللفظي، والإثارة emotional arousal .

يقوم التعليم المقاولاتي على افتراض تعزيز وزيادة الوعي المقاولاتي واختيارها كمهنة بدلا من التوظيف.

<sup>1</sup>Saeid Karimi et al.2010, "Entrepreneurship Education in Iranian Higher Education: The Current State and Challenges", European Journal of Scientific Research. ISSN 1450- 216X Vol.48 No.1 (2010), p35.

<sup>2</sup>Saeid Karimi et al.2010, op cit, p50.

<sup>3</sup>Yerim Fassa, op cit , p29



على سبيل المثال، يقدم التعليم المقاولاتي دورات في تطوير الأعمال الجديدة أو تخطيط الأعمال التجارية، والتي قد تعزز فرص عمل الطالب والميل لاتخاذ المخاطر. وبالإضافة إلى ذلك، يهتم التعليم المقاولاتي بشكل خاص بالمواقف والتوجهات، وعملية إنشاء الشركات.<sup>1</sup>

استنادا لـFayol و آخرون (2006) و Bae و آخرون و استنجا من دراساتهم فإن لبرامج التعليم المقاولاتي تأثير قوي وقابل للقياس على التوجه المقاولاتي للطلبة، في حين أن هناك باحثون آخرون لم يجدوا أي علاقة بين العليم المقاولاتي و التوجه المقاولاتي أما اتجاه آخر فقد وحدوا علاقة سلبية بين التعليم المقاولاتي و التوجه المقاولاتي مثل دراسة لـWu (2008) حيث لم يجدوا علاقة ذات دلالة احصائية بين التعليم المقاولاتي و التوجه المقاولاتي.<sup>2</sup>

حسب العديد من الباحثين فإنه يمكن أن يكون للتعليم تأثير إيجابي أو سلبي على مستوى التوجه المقاولاتي للطلبة ففي دراسة قام بها Fayolle et Gailly (2009) على عينة تتكون من 275 طالب فرنسي مسجل بمختلف تخصصات الإدارة والذين تابعوا مقياس مقدمة في المقاولاتية فإن التوجه انخفض في نهاية الدورة عن بدايتها مع ذلك وجد تغيير إيجابي للطلاب الذين ينتمون لعائلات فيها مقاول أولديهم خبرات مقاولاتية سابقة، ووفقا لـBoissin (2009)، فإن هذا الأثر السلبي للتعليم المقاولاتي يمكن تفسيره على الأرجح بأن تراكم المعرفة يقود الفرد إلى أن يأخذ في الاعتبار الصعوبات المرتبطة بقانون العمل المقاولاتي.<sup>3</sup>

#### 5-أهداف التعليم المقاولاتي

تعدد الأهداف المتوقعة من وراء أي برنامج للتعليم المقاولاتي على مستوى الجامعات، وقد حاول الباحثون وضع عدد من الأهداف العامة إذ يرى Bernstein (2011) أن الهدف من التعليم المقاولاتي هو خلق أفراد مبادرين وقادرين على إنشاء مشروعات اقتصادية جديدة تتسم بالنمو وتجلب الثروة، وبناء جسرين المجتمع الأكاديمي ومجتمع الأعمال. في حين اقترح Gibb (2007) أن أي برنامج تعليم مقاولاتي لابد أن يهدف لخلق القدرة لدى الافراد على إنشاء مؤسسات جديدة وخلق الرؤية للدخول لمجال الأعمال، إضافة لتمنية فهم عام حول أنشاء المؤسسات وتطوير الصفات الشخصية للأفراد.

<sup>1</sup>Bae Tae Jun, Qian,Shanshan, Miao Chao, et al. The relationship between entrepreneurship education and entrepreneurial intentions: A meta-analytic review. Entrepreneurship Theory and Practice, 2014, vol. 38, no 2, p219.

<sup>2</sup>Rhizlane Charaf-eddine, Latifa Naithaddou, op cit,p07.

<sup>3</sup>Yérim Fassa, op cit ,p29.

يعتبر نموذج المركز الوطني لمقاولة الخريجين في المملكة المتحدة (ACGE) أفضل نموذج يتعلق بالأهداف المتعلقة بالتعليم المقاولاتي على مستوى الفكر، السلوك، المهارة والرؤية الواسعة للبيئة المقاولاتية وكيفية التعامل معها. ويشمل هذا النموذج على مايلي:

- 1- السلوكيات والمهارات المقاولاتية: وتشمل عدد من المهارات والقدرات منها: القدرة على البحث عن الفرص، اخذ المبادرة، التحكم الذاتي، الاستقلالية، اتخاذ القرارات، تطوير شبكات الاعمال، امتلاك التفكير الاستراتيجي، إدارة المفاوضات، البيع عن طريف الإقناع، الإنجاز والمخاطرة.
- 2- التعاطف مع الطريق المقاولاتي في الحياة: القدرة على العيش في ظل عدم التأكد والتعقيد، التعود على العمل تحت الضغط، العيش في أوقات تخلو من البيع والريح، البقاء دون سيولة نقدية أو دخل، تحيد من يستحق الثقة، التعلم بواسطة العمل، حل المشكلات بفعالية، إدارة الاعتماد المتبادل، العمل بمرونة لساعات طويلة.
- 3- غرس القيم المقاولاتية: وتشمل قيم الاستقلالية، عدم الثقة بالبيروقراطية، الاعتقاد بالذات الإحساس بالملكية.
- 4- فهم عمليات إنشاء المشاريع في أي بيئة: وتشمل القدرة على معرفة عمليات إنشاء المؤسسات التعرف على التحديات التي يقدر تطراً في أي مرحلة من مراحل حياة المشروع، كيفية التعامل مع التحديات.
- 5- قدرات تطوير الأعمال: من خلال رؤية المنتجات والخدمات كتوليفة واحدة وتطوير حزمة واحدة من الخدمات الشاملة، تسعير المنتج أو الخدمة، تحديد العملاء الجيدين والوصول إليهم، تقييم المنافسة والتعلم منها، مراقبة البيئة المحيطة، تصميم إستراتيجية بيع مناسبة، وضع معايير مناسبة للإنجاز، تمويل المشاريع من مختلف المصادر، تطوير خطة عمل تجاري، الإدارة النقدية
- 6- امتلاك مهارات إدارة العلاقة مع شبكات العمل: تشير لفهم أصحاب المصلحة من المشروع التجاري، كيفية تعليم أصحاب المصلحة والتعلم منهم في نفس الوقت، معرفة أفضل طريقة لبناء وإدارة العلاقات.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> عبد الملك طاهر المخلافي، واقع التعليم لريادة الأعمال في الجامعات الحكومية السعودية: دراسة تحليلية، جامعة الملك سعود، ص10

## المبحث الثالث: العوامل البيئية جانب سياسي واقتصادي

يشير Drnovsek and Erikson (2005)<sup>1</sup> إلى ان العوامل الاجتماعية، السياسية والاقتصادية هي عوامل دافعة للتوجه المقاولاتي وكذلك العوامل الشخصية والمهارات والقناعات الشخصية.<sup>2</sup>

## المطلب الأول: الدعم المالي وغير المالي

يعرف الدعم الحكومي على أنه مساهمة مالية تقدمها الحكومة أو أي هيئة عامة يتحقق عن طريقها منفعة لمن يحصل عليها، وتأخذ تلك المساهمة عدة أشكال منها: شكل تحويل فعلي أو تحويل محتمل للأموال، كما في حالة تقديم ضمان القروض، أو شكل تنازل عن جزء من إيراد الحكومة كما في الإعفاء ان الضريبة والجمركية، أو الشكل المعتاد للدعم وهو دعم الأسعار والدخول. كما يشير مصطلح الدعم أيضا إلى الإعانات والتي يقصد بها مجموعة التسهيلات التي تمنحها الدولة أو التي تتنازل عنها للأفراد أو المشاريع بطريقة مباشرة أو غير مباشرة بهدف التخفيف من تكاليف المعيشة المتزايدة عن المستهلكين من ذوي الدخل المحدود. ومن أشكال الدعم الأخرى هو كل ما تقوم به الحكومة من إجراءات بهدف تقديم أسعار تفضيلية لمشتريات المشاريع الصناعية من الخارج وتشمل هذه المشتريات إما مدخلات الإنتاج أو معدات رأسمالية أو خدمات تسهل عمل المشروع مثل خدمات الصيانة وإعادة التأهيل وغيرها.<sup>3</sup>

فبشكل عام فإن المقاول يحتاج للدعم المالي على الأقل لغرض من الأغراض الثلاثة التالية: لمختلف مخاطر البدء، للحصول على رأس مال أولي، وأخيرا لتوسيع نطاق العمل، مع ذلك فالدعم المالي لا يشجع دائما الشركات المبتدئة الواعدة وفي بعض الحالات، يتطلب إنشاء المشاريع الجديدة وغيرها من الأنشطة من المستثمرين مثل العناية الواجبة بعد الاستثمار بدلا من مجرد الدعم المالي، فلا يزال لمعظم بدء المشاريع، التمويل أحد العوامل الأكثر أهمية ليس فقط لإنشاء المشروع ولكن أيضا لنجاح المشروع في مرحلة لاحقة، ويظهر البحث أيضا أنه مع ثقافات وبيئات مؤسسية مختلفة بين البلدان، تتشكل صناعات رأس المال الاستثماري أيضا بطرق مختلفة، بما في ذلك أنواع الدعم المالي المختلفة.

<sup>1</sup>Drnovsek, M. Erikson, T. "Competing Models of Entrepreneurial Intentions, Economic and Business Review for Central and South-Eastern Europe", ABI/INFORM, . (2005).

<sup>2</sup>Teixeira Sergio Jesus, Castelleiro Carla Maria Lopes, Rodrigues Ricardo Gouveia, et al. Entrepreneurial intentions and entrepreneurship in European countries. International Journal of Innovation Science, 2018, vol. 10, no 1, p04.

<sup>3</sup>أحمد حافظ الطائي، سياسات الدعم الحكومي في العراق بين الرفض والقبول، المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية، العدد 40، 2014، ص65.

استناداً لـ Obaji et Olugu (2014) فإنه بالنسبة لحالة سياسيات دعم الحكومة وبما أن الحكومة تسعى لتنمية المشاريع فإنها ستوفر الموارد المطلوبة في حدود قدراتها، تتضمن هذه الموارد توفير بيئة مواتية للأعمال من شأنها تعزيز روح المقاول لحد كبير، فسياسة الحكومة في هذا السياق هي أي مسار للعمل يهدف لتنظيم وتحسين الظروف من حيث سياسات الدعم والتنفيذ والتمويل من قبل الحكومة، وعليه فإن السياسة الحكومية تهدف لتشجيع المقاولاتية من خلال توفير بيئة مواتية للمقاولين،<sup>1</sup> وهذا عن طريق سن مبادئ توجيهية من شأنها تنظيم النشاط المقاولاتي بشكل عام لسبب أن المقاولاتية هي حجر الأساس لمسار الدولة نحو التصنيع، وعلاوة على ذلك، تحتاج الحكومة إلى سن السياسات التي من شأنها أن تكون سهلة التطبيق من قبل المقاولين.

الحكومة في معظم البلدان وخاصة البلدان النامية استثمرت الكثير من الجهود والموارد في وضع سياسات تهدف إلى الارتقاء بالمقاولاتية، الأمثلة على ذلك هي في الصين والبرازيل والمملكة العربية السعودية وماليزيا ونيجيريا، كما بذلت الحكومة الصينية جهوداً متضافرة من خلال السياسات والموارد حول تطوير أعمال التكنولوجيا العالية، أنشأت حركة ريادة الأعمال البرازيلية بسرعة كبيرة نتيجة لسياسات الحكومة الموجهة نحو تطوير الشركات منخفضة التكنولوجيا وكذلك الشركات ذات التقنية العالية، المملكة العربية السعودية في عام 2010 حددت عشر سنوات جهود تنظيم المشاريع والابتكار والقصد من وضع المملكة للإستراتيجية المساواة مع الدول ذات القدرة التنافسية الاقتصادية العالية على مستوى العالم.

أما بالنسبة لماليزيا في سعيها لتطوير ماليزيا من خلال نمو المقاولاتية في مجال التكنولوجيا قامت الحكومة بإنشاء العديد من منظمات تمويل التكنولوجيا بهدف تقديم الدعم الكامل للمقاولين في مجال التكنولوجيا.<sup>2</sup>

### التمويل الحكومي

تعتبر الخدمات المالية أحد العوامل الهامة لاستمرار وجود غالبية الشركات التي تم إنشاؤها حديثاً كما تعتبر عنصراً مهماً في النشاط المقاولاتي، فحسب Shuo فإن الحكومة تستخدم الاعانات المباشرة والحوافز الضريبية لضخ كميات كبيرة من الموارد في العملية المقاولاتية من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال تنظيم المشاريع، يجب أن يكون هناك نمط تمويلي يتم من خلاله تمويل برنامج الدعم بشكل دائم.

<sup>1</sup>Teixeira Sergio Jesus, Castelleiro Carla Maria Lopes, Rodrigues Ricardo Gouveia, et al. op cit, p04.

<sup>2</sup> Nkem Okpa Obaji1, Mercy Uche Olugu, The Role of Government Policy in Entrepreneurship Development. Science Journal of Business and Management. Vol. 2, No. 4, 2014, pp. 109-115.p110

يحتاج المقاول إلى جانب الدعم المالي الدعم غير المالي، من بين الدعم غير المالي الذي يحتاجه هو حاضنات الأعمال<sup>1</sup>، هذه الأخيرة لديها عدة تعاريف مختلفة ومن بين التعاريف نجد : حزمة متكاملة من الخدمات و التسهيلات وآليات المساعدة والاستشارة، توفرها لمرحلة محددة من الزمن، مؤسسة قائمة لها خبرتها وعلاقتها للمبادرين الذين يرغبون بالبدء في إقامة مؤسسة صغيرة بهدف تخفيف أعباء مرحلة الانطلاق.

عرفتها الهيئة الأوروبية للأعمال ومراكز الابتكار: منظمات رسمية معروفة لدعم الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ورجال الأعمال، تعمل من أجل تحقيق المصلحة والمنفعة العامة، أنشأت من طرف الأعوان الاقتصاديين المهمين في الإقليم أو المنطقة من أجل تقديم حزمة من الخدمات والتوجيه والدعم المتكامل للمشاريع التي تنفذ من قبل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الابتكارية بالتالي المساهمة في تحقيق التنمية المحلية والإقليمية.<sup>2</sup>

كما عرفت على أنها أماكن تساهم بشكل أباخر في خلق وتطوير نمو المشاريع الصغيرة والمتوسطة، كما تساعد حاضنة الأعمال في صقل الأفكار والتصورات لدى أصحاب المشاريع بالإضافة إلى توفير الاستشارات اللازمة وتسهيل بناء شبكات الاتصال للمشاريع المحتضنة.

حاضنات الأعمال هي منظومة متكاملة من الأنشطة تدار وفق هياكل إدارية متخصصة تحمل رؤى استراتيجية مدعومة بخبرات علمية وعملية وتوفر مساحات مناسبة ومجهزة بالإمكانات اللازمة لبدء المشاريع، كما توفر الحاضنات الخدمات الإدارية المشتركة بالإضافة لخدمات الدعم الفني، التمويلي والتسويقي وتفتح قنوات من الاتصال في مجتمع الأعمال

و هذا من أجل زيادة فرص النجاح وتقليل مخاطر فشل المشاريع المحتضنة لديها.<sup>3</sup>

يمكن القول إن حاضنات الأعمال هي منظمات خدمية بغض النظر عن نوع التسهيلات و الخدمات المقدمة من قبلها، وتوفير شبكة اتصالات، تمويل، تدريب، واستشارات في المشاريع الناشئة. وتكون الخدمات تبعا لاحتياجات المشاريع المحتضنة وتقديمها بشكل متتابع في أوقاتها وبصورة جيدة. وقد أشار كل من Wiggins and Gibson (2003) فإن الخدمات التي تقدمها حاضنات الأعمال للمشاريع تتمثل في :

<sup>1</sup> Mehdi Sadeghi and al, op cit,p363.

<sup>2</sup> مصطفى بودرامة، فاطمة الزهراء عايب، دور حاضنات الأعمال في تعزيز قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الابتكار- دراسة حالة حاضنة المؤسسات بباتنة-، دراسات، جامعة الأغواط، العدد 2017، 30، ص127

-خدمات استراتيجية: تشمل خطط العمل، توفير شاشات عرض، وفريقا استشاريا، استراتيجيات تسويقية وتمويلية وملكية فكرية.

-الخدمات التحتية: تشمل توفير المكان المناسب والأثاث وخدمات الإنترنت والفاكس، الهاتف وقاعات اجتماعات.

-خدمات إجرائية: تتمثل في الاجراءات التي تحتاجها المشاريع المحتضنة مثل توفير مصادر التمويل والتسويق والموارد البشرية، وشبكات الاتصال وأية إجراءات تساعد المشاريع المحتضنة في بداية مراحل انطلاقها.<sup>1</sup> بالنسبة لمصادر التمويل فإن ذلك يتم من خلال إعداد خطط العمل اللازمة للاتصال بالمستثمرين كما أنها تعمل على لإقامة ندوات للاستثمار تستقطب من خلالها المستثمرين الراغبين بتمويل المؤسسات الصغيرة، كما يمكن للحاضنات ذاتها المشاركة في ملكية هذه المؤسسات.

-خدمات الابتكار والحصول على براءات الاختراع وحقوق الملكية الفكرية والصناعية: تسعى الحاضنات أساسا لاحتضان المؤسسات الصغيرة التي لديها أفكار ابتكارية مهما كان نوعها، فالحاضنات ترافقها في طريقها للحصول على براءة الاختراع والحفاظ على حقوقها في الملكية الصناعية والفكرية، وهذا من خلال تزيدها بالمعلومات ومرافقتها في الحصول على حقوقها.<sup>2</sup>

فالحاضنات عموما توفر بيئة إيجابية للمشاريع في مرحلة مبكرة بتوفير مساحة مكتب تأجير وخدمات مكتب مشترك والأعمال الإرشاد المساعدة بتكاليف منخفضة جداً، قد ثبت أن الحاضنة الجيدة توفر معدل البقاء، أثر إيجابي على مفهوم المقاولاتية، وطريقة هيكله الأسواق المالية.<sup>3</sup>

#### المطلب الثاني: السياسات الحكومية

حسب Miranda (2017) فإن تدخل السلطات العامة أمر بالغ الأهمية وتكمن الأهمية في تحسين موقف الفرد لتنمية توجهه المقاولاتي فمن المثير للاهتمام بزيادة الأنظمة ليس فقط من حيث أداء البحوث ولكن أيضا نقل نتائج البحوث إلى انتاج كترخيص براءات الاختراع، المشاريع التعاونية..أما في الواقع وبالرجوع للأدبيات السابقة ولأبحاث Campbell & Mitchell, Kreft & Sobel في مسالة السياسات الحكومية وتأثيرها على المقاولاتية فإنه هناك حاجة لبيئة ضرائب منخفضة، لوائح منخفضة و حقوق ملكية خاصة لتشجيع النشاط المقاولاتي.<sup>4</sup>

<sup>1</sup>أنور أحمد نهار العزام، صباح محمد موسى، تأثير استخدام حاضنات الأعمال في إنجاح المشاريع الريادية في الأردن،مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد 2010،83،ص143

<sup>2</sup>مصطفى بودرامه،فاطمة الزهراء عايب، مرجع سبق ذكره،ص130.

<sup>3</sup>Mehdi Sadeghi and al, op cit,p363.

<sup>4</sup>Sergio Jesus Teixeira, op cit, p06

في دراسة للمرصد العالمي للمقاوالاتية (2001) وجد أن أقصى عامل يحد من مستوى النشاط المقاوالاتي هو مقدار ومدى القواعد التنظيمية الحكومية، فالأعباء التنظيمية لبدء ونمو المؤسسات في بعض البلدان يثبط بشدة النشاط المقاوالاتي حيث تضع المتطلبات التنظيمية عبئا لا مبرر له أمام المؤسسات من حيث الوقت، التكلفة، ومنحنى تعليمي لفهم ماهي السياسات التي تنطبق على أعمالهم وكيفية التقيد الإداري.

كما تم الإشارة للضرائب كشكل من أشكال العبء التنظيمي تفرض ضرائب على الخيارات والأرباح والتوزيعات الشخصية يعرق النشاط المقاوالاتي.

من جانب آخر فحسب الخبراء فإن دعم الحكومة المباشر للمقاولة يؤثر على مستوى واسع على النشاط المقاوالاتي حتى وإن كانت هذه السياسات قليلة إلا أنه له تأثير كبير، فعندما تفتقر الحكومات إلى تقديم الدعم للمؤسسات الصغيرة والأعمال الحرة في إطار سياسة عامة، يشير إلى أن الحكومة ليست على علم بالمساهمة الكبيرة للمقاوالاتية، ومنه فإنه يمكن أن تلعب السياسة الحكومية دورا قويا لتحفيز وزيادة مستوى النشاط المقاوالاتي من خلال الحوافز الضريبية، أما صمت الحكومة عن المقاولة وعدم اهتمامها فيعتبر افتقار للدعم. كما أوضح تقرير المرصد العالمي للمقاولة 2001 أن السياسات العامة للحكومة فيما يتعلق بالأعمال التجارية له تأثير كبير على مستوى النشاط المقاوالاتي وقدرة المؤسسات الجديدة على البقاء والازدهار خاصة فيما يتعلق بالضوابط التنظيمية، الصناعة، المنافسة والتجارة العادلة، حقوق الملكية الفكرية، العمالة، التصدير.<sup>1</sup>

بجمع الأدبيات المتاحة حول البيئة المقاوالاتية يمكن إيجاد ثلاث تيارات واسعة: الظروف البيئية العامة للمقاوالاتية، الدراسات الوصفية للظروف البيئية لبلد معين أو إقليم معين، دور السياسات العامة في تشكيل البيئة المقاوالاتية، وقد ناقشت الأدبيات الأطر القانونية، كفاءة أداء مؤسسات القطاع الخاص، وجود مقاولين ذوي خبرة، وجود يد عاملة ماهرة، إمكانية الوصول إلى الموردين إمكانية الوصول إلى العملاء أو الأسواق الجديدة، المنافسة، السياسات وتوفير التدريب، خدمات الدعم والبنية التحتية الداعمة إضافة للعوامل الشخصية للفرد

حسب Dana (1987-1990)، Pennings (1982) من خلال نتائج دراساتهم التجريبية للبيئة المقاوالاتية من مختلف البلدان فإن البلدان التي تقدم الحوافز الضريبية وغيرها من الحوافز، خدمات التدريب والمشورة للمقاولين المبتدئين، توافر الموارد المالية، وجود الجامعات للبحث والتعليم جد مهم لزيادة

<sup>1</sup> Paul D. Reynolds, global entrepreneurship monitor, 2001 summary report, p79.



احتمال انشاء مؤسسات. وفي المقابل فقد وجدت دراسات أخرى Young and Weisch (1993) أن المقاولين يواجهون عدة عقبات منها الافتقار إلى المساعدات المالية، نقص المعلومات حول مختلف جوانب العمل، الضرائب المفرطة، ارتفاع معدل التضخم.

بالنسبة لدور السياسة العامة فعدة باحثين أشاروا لعدة خيارات لتطوير المقاولاتية من بينها: صناديق رأسمال الاستثماري، الحوافز الضريبية، حماية الأفكار والابتكارات الخاصة، الاستثمار في مجال التعليم والبحث، دعم مؤسسات الأعمال من قبل الوكالات الحكومية، تعزيز المقاولاتية من قبل المؤسسات التعليمية، التقليل من حواجز الدخول.

كما سبق الذكر حول وجود ثلاث تيارات فيما يتعلق بالبيئة المقاولاتية إلا أنه هناك قواسم مشتركة بين هذه التيارات. أولاً: هناك اتفاق بين الباحثين على أنه كلما كانت البيئة أكثر ملاءمة زاد احتمال نمو المؤسسات الجديدة وتنميتها، تشجيع الفرد من قبل بيئته الاجتماعية أي العائلة، الجامعة يمنح للفرد شعور بالكفاءة لبدء العمل وتقدير للمقاولاتية، يمكن تعزيز الرغبة والقدرة على بدء عمل خاص في حالة ما لم يواجه المقاولين المحتملين عقبات خلال عملية الإنشاء، ووجود ثقة من إمكانية الحصول على الخبرة الخارجية بسهولة عند الضرورة، كما تؤثر الحكومة بشكل مباشر أو غير مباشر على تطور البيئة التي يمكن أن تدعم المقاولاتية.

حسب Dana (1987)، Hawkins (1993) فإن توفير التدريب على المقاولاتية والإدارة، وأشكال مختلفة من حوافز البدء (مثل الامتيازات الضريبية، والإعفاء من الرسوم الجمركية)، وتوفير الخدمات الاستشارية تمكن الفرد من بدء عمله الخاص.

لعناصر البنية التحتية تأثير كبير على البيئة المقاولاتية وتتمثل هذه العناصر في وجود الجامعات وبرامج البحث والتطوير، القوى العاملة المتعلمة والمتخصصة تقنياً، ومرافق النقل والاتصالات التي توفر سهولة الوصول إلى الموردين والعملاء.

إن وجود ظروف بيئية مختلفة يزيد من فرص ظهور ونمو الأعمال في البلد. على الرغم من عامل واحد قد يكون أقل تأثير كبير، تفاعل مختلف العوامل التي قد تزيد إلى حد كبير الأثر على تنمية المشاريع في البلد. مثلاً وجود فرص مقاولاتية في البيئة مع عدم وجود مقاولين محفزين ولهم القدرة على بدء عملهم الخاص فإنه إي مبلغ من الدعم المالي لن يرفع من مستوى النشاط المقاولاتي .



لقد أجريت عدة دراسات فيما يتعلق دور السياسات الحكومية في تطوير المقاوالاتية إلا أنه ومع ذلك هناك تناقضات واختلافات فدراسة من Mason, C. and Brown, R (2011)<sup>1</sup>، Greene, F (2012)<sup>2</sup> أن سياسة الحكومة مرتبطة بشكل إيجابي بالمقاوالاتية. كما تدعم سياسات الحكومة في تشجيع المقاوالاتية .

وعلى عكسها نجد دراسة Friedman, B.A (2011)<sup>3</sup>، Ihugba (2014)<sup>4</sup> . حول السياسة الحكومية فقد وجدت أن هناك تأثير سلبي للسياسة الحكومية على المقاوالاتية، أما Minniti, M (2008)<sup>5</sup> في دراسته وجد أن السياسة الحكومية تسعى لتطوير البيئة وتشجع على المقاوالاتية والانتاجية لكن أضاف أن العلاقة بين السياسة الحكومية والنشاط المقاوالاتي تختلف عبر البلدان، وبالتالي، تظهر الخطابات المذكورة أعلاه أن تناقض في دور سياسة الحكومة نحو تشجيع المقاوالاتية وخاصة في الدول النامية.

هذه الدراسات تشير إلى أن الحاجة إلى تطوير بيئة مواتية هي أكبر في اقتصاديات الأسواق الناشئ وفي البلدان النامية بسبب انخفاض مستوى الأنشطة المقاوالاتية، كما أن هناك أدلة كافية على أن القوى البيئية بدوًا من الجانب الثقافي والاجتماعي البحث إلى أن البيروقراطية الحكومية تقيد من القوة الدافعة للمقاولين

من خلال الادبيات وحسب Hoy (1989) هناك فجوات واضحة أولها أنه لا يوجد إطار مفاهيمي لدمج الأدبيات المتاحة حول البيئة المقاوالاتية، ثانياً، لا توجد علاقة واضحة بين احتياجات المقاولين وكيف يمكن للبيئة أن تلبى احتياجاتهم أو تحفز وتعزز رغبتهم في الولوج في مجال المقاوالاتية وبالتالي تسهيل عملية إنشاء مشاريع جديدة، ثالثاً، محدودية المبادئ التوجيهية لاجراء البحوث التجريبية على البيئة المقاوالاتية، وأخيراً، قلة الادبيات التي تتناول احتياجات صانعي السياسات بالرغم من الاعتراف بهذه المجموعة كجمهور هام للبحث في مجال المقاوالاتية.<sup>6</sup>

<sup>1</sup>Mason, C. and Brown, R., Creating good public policy to support high-growth firms. Small Business Economics, 2011. 40(2): p. 211-225.

<sup>2</sup>Greene, F., Should the focus of publicly provided small business assistance be on start-ups or growth businesses? 2012, Ministry of Economic Development, New Zealand

<sup>3</sup>Friedman, B.A., The relationship between governance effectiveness and entrepreneurship. International Journal of Humanities and Social Science, 2011. 1(17): p. 221-225.

<sup>4</sup>Ihugba, O.A., Odi, A., and Njoku, A., Theoretical Analysis of Entrepreneurship Challenges and Prospects in Nigeria. International Letters of Social and Humanistic Sciences, 2014. 5: p. 21-34.

<sup>5</sup>Minniti, M., The role of government policy on entrepreneurial activity: productive, unproductive, or destructive? Entrepreneurship Theory and Practice, 2008. 32(5): p. 779-790 ,cited by, Nkem Okpa Obaji1, Mercy Uche Olugu, op cit ,p111

<sup>6</sup>Devi R. Gnyawali Daniel S. Fogel, Environments for Entrepreneurship Development: Key Dimensions and Research Implications, Entrepreneurship Theory and Practice · July 1994,p43.

بالنسبة للسياسات الحكومية فليبلغ أهدافها لابد من أن تقطع شوطا كبيرا لضمان استدامة وممارسة الايجابية للأنشطة المقاولاتية ، وبالتالي فإنها ستجلب التنمية الاقتصادية من خلال تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم، وخلق فرص العمل وكذلك وخلق الثروة.

#### ✓ آثار السياسة العامة

يتمثل الدور الأساسي للحكومة والوكالات الأخرى في زيادة الفرص وتطوير دافع المقاولين المحتملين للدخول في الأعمال الخاصة وتعزيز قدرتهم على بدء عمل خاص. قد تكون الوكالات الحكومية التي تقوم بتطوير بيئات المقاولاتية فعالة في عملها إذا كانت تتناول المبادئ التوجيهية لصياغة السياسة العامة:

1- يمكن للحكومة المساهمة في المقاولاتية من خلال اعتماد سياسات وإجراءات توفر نطاقا أوسع من الفرص المقاولاتية للمقاولين، و من الأمثلة على التدخلات الممكنة: توفير قوانين ولوائح لحماية الابتكار في المقاولات كبراءات الاختراع، حقوق التأليف والنشر، السياسة الاقتصادية الليبرالية التي تسمح للأفراد بممارسة مواهبهم الحرة بحرية، الحد الأدنى من القواعد واللوائح التي يجب على المقاولين إتباعها كما يمكن خفض تكاليف ممارسة الأعمال.

2- يمكن للحكومات التي لدى أفرادها ميل منخفض لإنشاء مؤسسات تصميم سياسات وبرامج تهدف لتحسين البعد الاجتماعي والاقتصادي للبيئة، أنشطة قصيرة الأجل من خلال البرامج كجائزة أفضل مقاول للسنة، المعارض التجارية والأنشطة المماثلة التي تكافئ النشاط المقاولاتي وترفع التوعية المجتمعية الشاملة نحو المقاولاتية، أما على المدى الطويل فمن ادخال قيم المقاولاتية والتفكير في النظام التعليمي .

3- بالنسبة للحكومات التي لها قدرة مؤسسات عالية ولكن ميل منخفض فيمكنها تطوير السياسات والبرامج التي تعزز المهارات المقاولاتية للمقاولين المحتملين وهذا من خلال على سبيل المثال: التدريب التقني والمهني، أما على المدى القصير فمن خلال تنظيم دورات وورش عمل تهدف إلى تعزيز مهارات محددة.

4- على الحكومة الحذر في تقديم المساعدات المالية الكبيرة وهذا حسب إمكانيات المقاولين في البلد الذي يكون فيه الرغبة المقاولاتية لأفراده القدرة على إنشاء المؤسسات منخفضة، ففي حالة ما كانت الرغبة والإمكانيات منخفضة فيجب أن توجه السياسات والبرامج إلى تطوير ورفع الرغبة.

وإمكانيات الانجاز أي إلى تطوير وتنمية التوجه المقاولاتي، ويعود ذلك إلى أنه وبالرغم من المساعدات والدعم المالي فإنه الأفراد ذوي رغبة منخفضة وقدرة منخفضة أي ذوي توجه مقاولاتي

منخفض لن يغامروا بإنشاء عمل خاص وحتى ولو أنشأوا فلن تكون لهم القدرة على إدارة مشروعهم، وعليه يمكن القول كلما زاد التوجه المقاوالاتي للفرد كلما ارتفع دور المساعدات وغير المالية في إنشاء مشاريع جديدة.

خلاصة يمكن القول أنه قبل وضع سياسات محددة وبرامج، على الحكومة التركيز على مدى توفر الفرص المقاوالاتية، التوجه المقاوالاتي للأفراد، القدرة على إنشاء مشاريع، تحديد مواطن الضعف ومن ثم صياغة سياسات وبرامج لسد النقص.

فسياسة الحكومة يمكن أن تؤثر على السوق وخلق الثقافة المقاوالاتية التي تشجع الأفراد على تحمل المخاطر، والبدء في أعمال تجارية خاصة بهم مع ذلك فإن المقاولين سيثبط إنشاء مؤسسة جديدة إذا كان هناك أعداد فائضة من القواعد والإجراءات. عناك من وصف الحكومة بمثابة حاجز أمام الأنشطة المقاوالاتية. فحسب الأبحاث فيما يخص العوامل البيئية التي تؤثر على المقاولة، فإن عدد من الباحثين (Dabb, and Perry, 2003) فقد بينوا أن السياسات الحكومية والإجراءات مثل القيود المفروضة على الواردات والصادرات، حواجز الدخول، والشروط الإجرائية التسجيل والترخيص تنتج الآثار السلبية أكبر بكثير من آثار إيجابية على المشاريع.<sup>1</sup> وعليه يمكن الإشارة إلى أنه على السياسة العامة :

- زيادة الفرص المقاوالاتية للمقاولين وخلق بيئة عامة تعزز من المقاوالاتية

-تشجيع انشاء المشاريع والاعمال الخاصة ودعم المقاولين

-تقديم المساعدات المالية وغير المالية عند وجود احتمال إنشاء مؤسسات، كما تختلف أهمية كل بعد من أبعاد البيئة المقاوالاتية باختلاف البلدان. فمثلا البلدان التي تحوي فرص قليلة ينبغي أن ينصب التركيز على تحسين السياسات والإجراءات الاقتصادية الكلية وعلى وضع إطار قانوني ومؤسسي لكفاءة أداء القطاع الخاص والسبب واضح: إذا لم تكن هناك فرص جذابة في البيئة، فلن يدير رجال الأعمال أعمالهم.

يختلف دور كل عامل بيئي حسب الجانب المحدد لعملية تطوير المشروع الجديدة التي يعتزم معالجتها.

<sup>1</sup> Mehdi Sadeghi and al, op cit,p362.

الجدول رقم(04): إطار البيئة المقاولاتية

|  |  |
|--|--|
| <p>السياسات الحكومية واجراءاتها</p> <p>القيود على الواردات والصادرات</p> <p>توفير قوانين الإفلاس</p> <p>حواجز الدخول</p> <p>إجراءات شروط التسجيل والترخيص</p> <p>القواعد واللوائح التي تنظم الأنشطة المقاولاتية</p> <p>قوانين لحماية حقوق الملكية</p>  |  |
| <p>الظروف الاقتصادية-الاجتماعية</p> <p>موقف الجمهور تجاه تنظيم المشاريع</p> <p>وجود من ذوي الخبرة من منظمي المشاريع</p> <p>نماذج دور ناجحة</p> <p>وجود الأشخاص مع خصائص المشاريع الخاصة</p> <p>التعرف على أداء المشاريع النموذجية</p> <p>نسبة الشركات الصغيرة في عدد الشركات</p> <p>تنوع الأنشطة الاقتصادية</p> <p>مدى النمو الاقتصادي</p> |  |
| <p>المقاولة و مهارات الأعمال</p> <p>التعليم التقني والمهني</p> <p>التعليم التجاري</p> <p>برامج التدريب في مجال تنظيم المشاريع</p> <p>برامج التدريب التقني والمهني</p> <p>توافر المعلومات</p>   |  |
| <p>المساعدات المالية</p> <p>رأس المال الاستثماري</p> <p>مصادر بديلة للتمويل</p> <p>قروض منخفضة التكاليف</p> <p>استعداد المؤسسات المالية لتمويل صغير</p> <p>رجال الأعمال</p> <p>ضمان الائتمان البرامج لبدء المشاريع</p>   |  |

|                                       |                       |
|---------------------------------------|-----------------------|
| المنافسة بين المؤسسات المالية         |                       |
| خدمات الإرشاد والدعم                  | المساعدات غير المالية |
| شبكات الأعمال الحرة                   |                       |
| مرافق حاضنة                           |                       |
| برامج مشتريات الحكومة للشركات الصغيرة |                       |
| الدعم الحكومي للبحوث والتنمية         |                       |
| الحوافز الضريبية والإعفاءات           |                       |
| شبكات المعلومات المحلية والدولية      |                       |

source: Mehdi Sadeghi and al, op cit,p362

### المطلب الثالث: شروط تحقيق بيئة مقاولاتية مواتية

- حسب تقرير المرصد العالمي للمقاولاتية 2011 فإنه هناك 09 قوى دافعة للمقاولاتية وهي كما يلي:
- 1- الدعم المالي: توافر الموارد المالية و صناديق حقوق الملكية و الديون بما في ذلك المنح و الإعانات المالية
  - 2- السياسات الحكومية: الدرجة التي تكون فيها السياسات الحكومية بشأن الضرائب واللوائح وتطبيقها محايدة
  - 3- البرامج الحكومية: وجود برنامج يدعم مباشرة الأعمال الجديدة و المتنامية .
  - 4- التعليم والتدريب : يتم تضمين التدريب على إنشاء أو إدارة أعمال جديدة و متنامية في التعليم والتدريب
  - 5- نقل البحث والتطوير - الاستثمار في البحث والتطوير على المستوى الوطني يؤدي إلى فرص تجارية جديدة والوصول إليها من قبل الشركات الصغيرة أو الجديدة أو النامية
  - 6- البنية التحتية التجارية و المهنية - التأثير من المؤسسات و الخدمات التجارية و المحاسبية و القانونية
  - 7- افتتاح سوق الحواجز التي تعترض الدخول - الاتفاقات التجارية التي تخضع التغييرات و التبدلات و يمنع شركات جديدة و متزايدة من المنافسة;
  - 8- الوصول إلى البنية التحتية المادية - الحصول على الموارد المادية بسعر لا يمثل تمييزاً
  - 9- المعايير الثقافية و الاجتماعية: التي تشجع على المبادرات الفردية التي تؤدي إلى أشكال جديدة من إجراء الأعمال و الأنشطة الاقتصادية.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Global Entrepreneurship Monitor, , Executive Report, 2009 p. 12

حسب Shapero et Sokol في نمودجه لمحددات المقاولاتية فقد أدرج العوامل الاقتصادية كمايلي:

إن إمكانية إقامة نشاط مقاولاتي يعتمد على ستة أنواع من الموارد تعرف بـ 6M أو مخطط Ishikawa يقصد بـ 6M ( Money المال، Men الفرد، Machines الآلات، Market السوق Management الإدارة) فهذه هي الموارد التي يحتاجها المقاول لإنشاء شركته ومن بين هذه العوامل فقد أخذ Shapero بالحسبان هذه العوامل:

- رأسمال: إن توفير رأسمال في بادئ الأمر يشجع على المقاولاتية، فالمقاول الذي لا يمتلك الموارد المالية اللازمة سيواجه صعوبات عدة<sup>1</sup>، بحيث يعتبر التمويل من أهم العقبات التي تواجه المقاولين بالأخص في الدول النامية كون أن هذه الأخيرة ليس لديها نظام مصرفي فعال وكذلك عدم وضع الدول لبرامج تمويلية تساعد المقاولين على تجسيد أفكارهم ومشاريعهم.<sup>2</sup>

كما أن التمويل يعد من أهم العوامل ليس فقط لخلق المشاريع ولكن أيضا لنجاح المشروع في مرحلة لاحقة.<sup>3</sup>

- اليد العاملة: إن وجود يد عاملة مؤهلة في مجال العمل يعزز المقاولاتية. الإطارات ذوي الكفاءات: تواجه المؤسسات الصغيرة صعوبات في جلب الإطارات ذات الكفاءة العالية وهذا لعدم قدرتها على منحهم نفس المزايا المالية كالمؤسسات الكبيرة.

إمكانية الدخول للسوق: إن وجود أسواق مفتوحة يؤثر إيجابا في عملية إنشاء المؤسسة وإلا أنه توجد أسواق مفتوحة لكن مزدحمة، وأخرى مغلقة أو تحكمها قواعد قانونية صارمة بالتالي يجعل من الاستحالة إنشاء مؤسسة جديدة. وقد أدرج Marchesnay و Julien (1996) عولمة الأسواق كمتغير جاذب في عملية إنشاء المؤسسة<sup>4</sup> إذ أن انفتاح الأسواق الداخلية للبلاد على الأسواق الخارجية يمكن اعتباره عاملا سلبيا أو إيجابيا على المقاولاتية بحث أن في الدول النامية يعتبر عاملا سلبيا بحيث لا يستطيع المنتجون المحليون منافسة المنتجات المستوردة من الدول المتقدمة التي تعتمد على التكنولوجيا الحديثة وهذا ما يحمل المقاولاتية مخاطر كبيرة لا يستطيع المقاولون تحملها على عكس مقاولي الدول المتطورة الذي يعمل انفتاح الأسواق لصالحهم.

<sup>1</sup>Colot O, Comblé K, et Ladhari J, " influence des facteurs socio-économiques et culturels sur l'entrepreneuriat ,working paper:2007/3, centre de recherche warocque,p04.

<sup>2</sup> لفقير حمزة. تقييم البرامج التكوينية لدعم المقاولاتية مع دراسة حالة برنامج CREE GERME المعتمد في غرفة الصناعات التقليدية والحرف-سطيف-، مذكرة ماجستير، جامعة أمحمد بوقرة، 2008، ص28.

<sup>3</sup>Mehdi Sadeghi and al, op cit,p362.

<sup>4</sup>Colot O, Comblé K, et Ladhari J, op cit,p04.

- توفر الفرص المقاولاتية: في كثير من الاقتصاديات المغلقة يعاني الأفراد من عدم توفر فرص مقاولاتية وقد يعود ذلك لأسباب عديدة منها عدم القدرة على الإبداع والابتكار.

- السياسات الاقتصادية الحكومية: تلعب السياسات الحكومية دور هام في دعم المقاولات من خلال برامج تمويل المشاريع والبرامج التدريبية الهادفة لتطوير القدرات التسييرية لأصحاب المؤسسات، إضافة للامتيازات الجبائية التي تمنح للمقاولين الجدد.<sup>1</sup>

أما بالنسبة للمرصد العالمي للمقاولاتية وفيما يتعلق بالسياسات الحكومية فقد اقترح مايلي :

1- تشجيع المقاولاتية وتعزيز ديناميكية المشاريع الخاصة في البلد لذا ينبغي أن تكون جزءاً لا يتجزأ من التزام أي حكومة لتحسين الرفاه الاقتصادي.

2- سياسات وبرامج حكومية تهدف على وجه التحديد قطاع المقاولات بالتالي سيكون الأهم وسيكون للسياسات تأثير مباشر وقد اعتبر GEM أنه من أجل هذا الاقتراح فهناك شرطين: شروط الإطار الوطني وظروف العمل المقاولاتي والتي هي ضعيفة نسبياً، لجهود المبذولة لتحسين المناخ الاقتصادي والمؤسسي العام لإرادة الأعمال يستفيد منها قطاع ريادة الأعمال ، لكن من الصعب إثبات التأثير مقارنة بالتدابير المصممة لتحسين العوامل ذات الصلة المباشرة بقطاع المقاولات. وتشمل العوامل الرئيسية توافر تمويل الأسهم ، والتكلفة والوصول إلى الخدمات المهنية ، وتوفير التعليم والتدريب المناسبين.

3- أن تكون البرامج الحكومية فعالة وهادفة إلى تشجيع ودعم النشاط المقاولاتي يجب أن تكون منسقة بدقة ومنسقة لتفادي الخلط وتعزيز استخدامها. وقد برز الإحباط مع البرامج الحكومية كمسألة رئيسية في خمسة على الأقل دول الدانمارك وفنلندا وفرنسا وألمانيا واليابان بسبب المستوى الأدنى للنشاط المقاولاتي في 2009 وأعرب المخبرين الرئيسيين في هذه البلدان مجموعة مشتركة من الشواغل المتعلقة بالازدواجية في البرنامج، والتجزؤ والافتقار إلى الوضوح، غالباً ما تعكس الافتقار إلى التنسيق بين الوكالات الحكومية ذات الصلة. أما فيما يخص الولايات المتحدة فإن البرامج المعتمدة ناجحة في إطلاق المشاريع الجديدة وتطورها وهذا لتنسيق لبرنامج بشكل أفضل مع المقاييس الجيدة للفعالية وهو ما يمثل فرصة هامة للسياسة.

4- زيادة النشاط المقاولاتي بمشاركة مختلف المجموعات العمرية حيث وجد Rynold (1999)، أن أكثر مجموعة هي 25-44 سنة.

5- بالنسبة لمعظم البلدان يكون أكبر وأسرع مكسب في بداية ثابتة مكن ان يتحقق من خلال زيادة مشاركة المرأة في عملية إنشاء المشاريع. إذ يلعب وجود نموذج تأثير قوي على المقاولين المحتملين لذا

<sup>1</sup>لفقيه حمزة، مرجع سبق ذكره، ص28.

يمكن تسليط الضوء على المقاوالات الناجحات لتشجيع النساء الأخريات من أجل البدء في مشاريع خاصة.

6- الالتزام والاستثمار في التعليم على المستوى الجامعي من أجل استدامة وتعزيز النشاط المقاوالاتي حيث كلما زاد استثمار البلد في التعليم العالي كلما ارتفع معدل تكوين المؤسسات الجديدة. فالاستثمار في التعليم يؤدي إلى إنشاء قاعدة معارف تستطيع منها المؤسسات الجديدة الاستفادة من الموظفين المهرة والموارد التقنية.

7- تطوير المهارات والقدرات اللازمة لإنشاء عمل ، ينبغي أن تدمج في التعليم وبرامج التدريب المهني على جميع المستويات إذ يرجح أن يبدأ الأفراد في العمل إذا اعتقدوا أن لديهم بعض المهارات اللازمة للنجاح.

8- التركيز على تنمية القدرات الفردية للتعرف على الفرص الجديدة فكل مبادرة بدء عمل خاص تنبع من إدراك الفرص السوقية.

9- قدرة المجتمع على استيعاب مستويات الدخل الأعلى المرتبطة بالنشاط المقاوالاتي هي السمة البارزة في الثقافة المقاوالاتية، كما أنه هناك ارتباط بين مستوى التفاوت في الدخل ومعدلات إنشاء مؤسسات جديدة فمن المحتمل جداً أن يؤدي التفاوت في الدخل في حد ذاته إلى ارتفاع معدلات إنشاء مؤسسات جديدة ، ولكن من المرجح أن تؤدي ارتفاع معدلات التشغيل يؤدي الى تراكم الثروة التي تنخرط بشكل مباشر في العمل المقاوالاتي.

10- الحكومة والسياسة العامة المسؤولين وقادة الرأي من جميع مجالات لهم دور رئيسي في خلق ثقافة تؤكد وتشجع المقاول في المجتمع. فمهما كان البلد غني من حيث الفرص المقاوالاتية فالمقاول لن تزدهر إلا بالسعي وراء الفرص تعتبر مشروعة اجتماعيا، مقياسا رئيسي للثقافة المقاوالاتية، القيمة الاجتماعية الاستقلال، له ارتباط وثيق مع مستوى النشاط المقاوالاتي<sup>1</sup>.

يمكن تفسير أن الأنشطة المقاوالاتية تتأثر ببيئة الأعمال المحيطة بها ، فحسب ما أكده الباحثون فإن السياسات الحكومية والخصائص المحلية كتوفر البنية التحتية ، المستثمرين الحاليين وعلى وجه التحديد آليات دعم الجامعة فهي تؤثر على الأنشطة المقاوالاتية ، كما يمكن للحكومات أن تتدخل من خلال خطط التمويل والسياسات الضريبية وغيرها من آليات الدعم التي تهدف للتخفيف من عدم الكفاءة وتشجيع الروح المقاوالاتية<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Reynolds Paul D., Hay, Michael, et Camp, S. Michael. Global entrepreneurship monitor: 1999 executive report. 1999,p40-42

<sup>2</sup>Amari Farouk, Boudabbous Sami, L'impact des facteurs économiques sur l'intention entrepreneuriale, La Revue Gestion et Organisation 6 (2014),p2-3.



## خاتمة الفصل

لقد تم التطرق في هذا الفصل لمختلف العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي والمقاولة، استنادا لمختلف الأدبيات والدراسات السابقة، إذ تطرقنا للعوامل الديمغرافية كالسن، الجنس، العوامل الشخصية والتي قمنا بتقسيمها إلى فرعين الدوافع: الحاجة للإنجاز، الاستقلالية، والصفات: تحمل المخاطر، رفع الغموض، موضع التحكم الداخلي، الإبداع... كما أشرنا إلى أن هذه الصفات والدوافع ليست كلها التي يتسم بها المقاول إنما التي ذكرت في أغلب الدراسات ثم تطرقنا للعوامل البيئية والتي قسمناها بدوها لجانبين: جانب اجتماعي ثقافي تطرقنا فيه للعائلة والتي أثبتت الدراسات التأثير الإيجابي للعائلة على التوجه المقاولاتي للفرد فقد اعتبرتها دراسات أنها أهم محدد للتوجه المقاولاتي، الجامعة والتعليم المقاولاتي حيث أصبحت الجامعة اليوم تسعى لتكوين نية للطلبة لإنشاء عمل خاص من خلال البرامج والدورات، للثقافة والثقافة المقاولاتية أما الجانب الثاني فقد تطرقنا فيه للسياسات الحكومية وتأثيرها على المقاولة. ما لحظناه من خلال استعراض الأدبيات أن يوجد تناقض في النتائج حول تأثير مختلف العوامل على التوجه المقاولاتي، كما أنه هناك دراسات اهتمت فقط بالجانب الشخصي أي الفطري للفرد باعتبار أن الفرد يولد مقاولا بالفطرة أي من خلال السمات وأهملت الجانب البيئي الذي ينص على أنه يمكن أن تكون المقاولة مكتسبة من خلال التعليم مثلا. لذا ارتأينا في دراستنا واستنادا للدراسات السابقة والنماذج المتعلقة بالتوجه المقاولاتي دراسة تأثير مختلف العوامل.

# الفصل الثالث

الدراسة الميدانية

## تمهيد

بعد التطرق في الفصلين النظريين للمقاوالاتية، المداول، التوجه المداولاتي، نماذجه والعوامل المؤثرة عليه من عوامل شخصية وعوامل بيئية، فإنه سيتم التطرق في الفصل الموالي لمنهجية الدراسة الميدانية من خلال التطرق للدراسات السابقة التي تعتبر مصدرا أساسيا للبيانات الثانوية للدراسة الإشارة لأداة الدراسة وصدقها والتي كانت عبارة عن استبيان تم بناءه اعتمادا على أعمال باحثين ودراسات سابقة وما جاء في الجانب النظرية، دراسة أولية على عينة طلبة تكونت من 40 طالب من جامعة معسكر، اختبار الفرضيات من خلال المعادلات الهيكلية واعتمادا على برنامج Smartpls3 . وعليه فقد تم تقسيم الفصل الموالي إلى أربعة مباحث:

المبحث الأول: الدراسة المنهجية

المبحث الثاني: بناء وصدق أداة الدراسة

المبحث الثالث: خصائص العينة والأسلوب الإحصائي المتبع

المبحث الرابع: الدراسة الإحصائية وتحليل و مناقشة النتائج

## المبحث الأول: الدراسة المنهجية

## المطلب الأول: الدراسات السابقة

بالعودة للأدبيات نجد العديد من الأبحاث المتعلقة بالمقاولاتية عامة و بالتوجه المقاولاتي خاصة، إذ أن أغلب الدراسات سعت لمعرفة أهم العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي وهذا باعتمادها إما على نظرية السلوك المخطط أو نموذج الحدث المقاولاتي الذين يعتبران أهم نظريتين يرتكز عليهما أي بحث وفيما يلي سنتطرق لبعض الدراسات و النتائج المتوصل إليها.

<sup>1</sup>(Azzedine Tounes (2003))

أنجزت هذه الأطروحة على مستوى جامعة روان الفرنسية حول موضوع التوجه المقاولاتي للطلبة والمقارنة بين عينتين من الطلبة، العينة متكونة من 176. حيث تم الدراسة من خلال الإلمام بالجانب النظري و عرض مختلف النظريات الخاصة بالمقاولاتية و التوجه المقاولاتي، أما الجانب التطبيقي فقد اعتمد على دراسة مقارنة، و استخدام برنامج spss لمعالجة نتائج الاستبيان، ولتحديد المتغيرات و العوامل التي تؤدي لتحفيز التوجه المقاولاتي فتم استخدام نموذج الانحدار و معامل الارتباط و اختبارات الإحصاء الوصفي بشكل عام. و أظهرت النتائج المتوصل إليها أن التكوين عامل مهم في تنمية التوجه المقاولاتي، كما توصل لاقتراح نموذج.

<sup>2</sup>(Yvon Gasse, Caty Camion, Afifa Ghamgui (2007))

يهدف هذا البحث لمقارنة النوايا، المصالح، التوقعات و الاحتياجات و ميولات الطلبة حسب ثقافتهم المقاولاتية و محاولة الإجابة كيف للقيم، المواقف و السلوكيات، بمعنى كيف للثقافة المقاولاتية تهيئ لإنشاء مؤسسات أو خلق فرص عمل؟ و كيف تؤثر على التوجه أثناء الدراسة و بعدها.

تم التطرق للجانب النظري و المفاهيمي للموضوع، و من ناحية منهجية البحث فقد تم توزيع استبيان على عينة تتكون من 656 مجيب منهم 257 كندي، 209 تونسي، و 190 فرنسي، السن كان ما بين 21 و 24 سنة، 60% رجال، حوالي نصف العينة من تخصص تسيير و النصف الآخر هندسة. تم معالجة البيانات من خلال حساب النسب لكل جنسية طالب.

أظهرت النتائج أن العديد من العوامل الثقافية، الاجتماعية و الاقتصادية تؤثر على التوجه المقاولاتي للطلبة حسب جنسياتهم، مجال الدراسة، و الخبرة و قد سمحت الدراسة بالمقارنة على

<sup>1</sup>Azzedine Tounes, Intention Entrepreneuriale ,une recherche comparative entre des étudiants suivants des formations en entrepreneuriat (bac+5) et des étudiants en DESS CAAE, Thèse pour le doctorat ès Sciences de Gestion, Université De ROUEN, 2003

<sup>2</sup>Gasse, Yvon, Camion, Caty, et Ghamgui Afifa. Les intentions entrepreneuriales des étudiants universitaires: une comparaison France-Tunisie-Canada. Faculté des sciences de l'administration, Université Laval, 2007.

أساس المعتقدات و التصورات حيال المقاولاتية و التعمق في البعد الثقافي وتأثيره على العمل المقاولاتي لدى الطلاب .

كما أظهرت النتائج و أنه من ضمن 03 جنسيات فالكندي مقترن كثيرا بالمقاوله وإنشاء المؤسسات وهذا راجع لخصائص الأفراد ، كما أن العينة الكندية تتميز بخصائص المقاول من إبداع ، طموح، المواقف اتجاه المخاطر، الاستقلالية، إضافة لكونهم أساسا يسعون لتحقيق الذات و هذا ما جذبهم للمقاوله .

<sup>1</sup>(Helen Pushkarskaya( 2008))

قد تم التطرق للجانب النظري للموضوع و لمختلف العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي و قد تم طرح عدد من الفرضيات من أجل معرفة العوامل المؤثرة على التوجه حسب الجنس أي الإناث و الذكور في منطقة ريفية في مرحلة انتقالية و لأجل تبين أثر الأسرة و الأحداث الواقعة إذ أن وفاة أحد أفراد الأسرة أو الطلاق، و تؤثر بشدة قرار لبدء أعمال جديدة، و أن هذه الآثار تختلف بحسب نوع الجنس، كما أن تغيير البيئات الاقتصادية يدفع بالإناث للمقاوله و عدم وجود دخل للأسرة . من خلال التحليل ظهر أن التوجه المقاولاتي لدى الإناث كان أعلى منه لدى الذكور إلا أنه حجم العينة كان قليل و يمكن إرجاع ذلك لعوامل أخرى مثلا توافر فرص العمل في المدن، الرغبة في الاستقلالية و العيش ضمن مجتمع آخر و ثقافات أخرى.

<sup>2</sup>(Leong Chee Keong ( 2008))

إن الغرض هذا المقال هو دراسة تأثير التكوين المقاولاتي على المقاولاتية لدى الشباب و لتنظيم العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي ، تقديم منهجية من أجل البحوث التطبيقية ، النتائج المتحصل عليها أثبتت أن العوامل الرئيسية للتوجه المقاولاتي هي الصفات الشخصية : الحاجة للإنجاز، الثقة بالنفس ، مواجهة المخاطر، إدراك الرقابة على السلوك . كما أن طلاب كلية العلوم الاقتصادية يرون أن التعليم الاقتصادي لا يوفر فقط معرفة حول بدء المشاريع إنما يساهم في تنمية الصفات الشخصية، في حين أن طلبة الهندسة الميكانيكية فقد رأوا أن التعليم لا يوفر معرفة حول المشاريع و لا يشجع على الإبداع بالتالي لا يساهم في تنمية الصفات الشخصية . لذا فقد تم التوصية على تطوير الدراسات و التكوين المقاولاتي من حيث البرامج للطلاب على وجه الخصوص التخصص

<sup>1</sup>Helen Pushkarskaya. Gender differences in determinants of entrepreneurial intentions in a rural setting. Innovative Marketing, Vol 4 No. 1, 2008.

<sup>2</sup>Leong, Chee Keong. Entrepreneurial intention: an empirical study among Open University Malaysia (OUM) students. Thèse de doctorat. Open University Malaysia (OUM). 2008.

التكنولوجي فينبغي تصميم برامج تمكن من اكتساب المهارات والمعارف . وقد تمت الدراسة من خلال التحليل المنهجي المقارن للأبيات ، والاستبيان.

( Sandrine Emin, Jean-Pierre Boissin Barthélémy ( 2009) <sup>1</sup>

يتناول هذا المقال المعتقدات والمواقف الطلاب نحو المقاولاتية و كيفية العمل على توجيههم للولوج في هذا النوع من النشاط بعد تخرجهم. والهدف هو الحصول على مسارات حول نوع محتوى التكوين المعطى في سياق تنفيذ دور المقاول. أما من الناحية النظرية، فإن هذا البحث يستند على نظرية السلوك المخطط له، مع افتراض أن النية لخلق مؤسسة تركز على ثلاث عوامل: الجاذبية المدركة لخلق مؤسسة ، درجة التحفيز المدركة للعمل في البيئة الاجتماعية، وثقة الفرد في قدراته على العمل في المسار المقاولاتي.

- تم اختبار هذا النموذج على عينة تتكون من 655 طالب غرونوبل ، و النتائج المتوصل إليها أكدت القوة التفسيرية لنموذج السلوك المخطط.

في هذا البحث تم التطرق للجانب النظري من خلال الإلمام بنظرية السلوك المخطط ثم التطرق لاختيار المتغيرات التفسيرية للتوجه و فرضيات البحث التي تم تحديدها وفقا للنموذج المستند عليه المنهجية المتبعة: تم تصميم الدراسة الاستقصائية ليتم توزيعها على أكبر عدد من الطلبة ، واختبار الاستبيان للتأكد من صحته و القدرة على إجراء تعديلات ، وقد تم إدراته من قبل « Doctoriales 2004 » المتكونة من 72 طالب دكتوراه ، حيث أن هذه المرحلة سمحت بالتحقق من الاستبيان والترجمة وتعديل أعمال kolvereid و جعلها مفهومة من قبل المجيبين ، و قد تم توزيع الاستبيان على عينة من 3 جامعات Grenoblois و من مختلف التخصصات (علوم التسيير، الأنشطة البدنية والرياضية ، العلوم الهندسية ،الاقتصاد أو القانون ،الجغرافيا والإحصاء) والمستويات (bac+1.2.3.4.5).

وللإشارة فإنه قد تم التنوع في العينة نظرا لكون الدراسات السابقة ركزت على طلبة تخصص علوم التسيير ((Tounès, 2003) ; Krueger, Reilly et Carsud, 2000 ; Kolvereid, 1996) ولأجل اختبار إن كان نموذج Ajzen صحيح على الطلاب من مختلف التخصصات.

-المرحلة العملية على المتغيرات

<sup>1</sup>Boissin, Jean-Pierre, Chollet, Barthélemy, et Emin, Sandrine. Les déterminants de l'intention de créer une entreprise chez les étudiants: un test empirique. Management, 2009, vol. 12, no 1, p. 28-51.

بالنسبة لمتغير التوجه: وفقا لمقياس اقترحه Kolvereid 1996. وقد تم قياس التوجه من خلال مراعاة البدائل المهنية: الأجور / المسار المقاولاتي. تم إنشاء مؤشر عن طريق حساب متوسط درجات لثلاثة بنود منفصلة (ألفا كرونباخ = 0.698): (1) في نهاية دراستك، ما هو احتمال أن خلق لكم عملك ، (2) في نهاية دراستك، ما هو احتمال إمكانية حصولك على مهنة كموظف في منظمة القائمة بالفعل (3) في نهاية دراستك، إن كان بإمكانك الخيار ما بين خلق عملك الخاص و التوظيف، فماذا تفضل ؟

بالنسبة لمتغير المعايير الاجتماعية المدركة: تم الطلب من الطلبة تحديد 4 مجموعات من أفراد بيئتهم الاجتماعية (الأسرة، الأصدقاء، المعلمين، وأشخاص آخرين مهمين بالنسبة لهم) ورأي كل مجموعة في حالة التزامهم بالعمل المقاولاتي، ومن ثم تم حساب متوسط الدرجات للمجموعات (ألفا كرونباخ = 0.750) بالنسبة لمتغير درجة جاذبية خلق مؤسسة: فقد تم قياسه من خلال عنصر واحد "إن فكرة إنشاءك لمؤسستك الخاصة تبدو لك ... " وهذا مقتبس من (Krueger et al., 2000)

لقياس المعتقدات الأساسية للجاذبية، يتم تحديد 23 عنصر يصف السمات المختلفة للحياة المهنية مقتبس من أعمال Kolvereid (1996)

متغير القدرة المقاولاتية المدركة: وهذا من خلال الإجابة على عنصر واحد "إذا كان من الضرورة، فما تعتقد أنك قادر على خلق مؤسستك الخاصة؟".

الأخذ بالاعتبار المتغيرات الاجتماعية و الديمغرافية: هذا للتأكد من أن أثر متغيرات التوجه لا تعتمد على الخصائص الاجتماعية و الديمغرافية للمجيب .

- عرض النتائج :

نتائج تحليل الانحدار المتعدد وتؤكد مرة أخرى على فائدة نماذج التوجه لشرح نية خلق مؤسسة كونه يفسر أكثر من 40٪ من التباين، الجاذبية والقدرة هي متغيرات تفسيرية في التوجه، وهو تأكيد لنتائج Krueger 2000 والمعيار الاجتماعي ليس ذو دلالة لتفسير نية الخلق. وقد تمت الدراسة باستخدام ACP, AFC و الانحدار المتعدد.

(Benredjm Rédha (2009)<sup>1</sup>

سعت هذه الدراسة لتوضيح تأثير العوامل الفردية و البيئية على التوجه المقاولاتي و في هذا المقال تم التطرق للاقتصاد الجزائري ثم للجانب النظري للموضوع و أخيرا للدراسة الكمية لعينة طلبة من ولاية قسنطينة و قد حاولت الإجابة على السؤال: كيف لبيئة الأعمال من خلال العوامل الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية التأثير على التوجه المقاولاتي ؟

<sup>1</sup>Benredjem Rédha. L'intention entrepreneuriale: l'influence des facteurs liés à l'individu et au milieu. Cahier de Recherche 2009

تمت الدراسة من خلال توزيع استبيان على الطلبة والموظفين الخبراء والإطارات حيث شمل الاستبيان على عدة أسئلة لقياس التوجه ومنها تخص معتقداتهم حول خلق المؤسسات وأخيرا معلومات خاصة بالمجيبين

اختيار عينة الدراسة كان لطلبة جامعة قسنطينة راجع للمعرفة السابقة للوسط الجامعي والمهني للمدينة -البنوك، المؤسسات المرافقة، إدارة الضرائب، والخبراء .

وصف العينة: تكونت العينة من 80 شخص منهم 29 طالب ما يمثل (36.3%) و 51 إطار، 40% نساء، 60% رجال، متوسط السن 30 سنة .

انطلاقا من الدراسة تم التوصل إلى أنه بالنسبة للجزائر فالبيئة خاصة، ترتبط بأبعاد اقتصادية، اجتماعية وثقافية، كما أنها تتميز بتعدد الإجراءات الإدارية والافتقار للتمويل و حالة عدم اليقين السائدة في الجزائر منذ زمن. لذا وجب التركيز على تبسيط الإجراءات الإدارية وتشجيع النظام المصرفي ((Wenjun Wang, Wei Lu, John Kent Millington(2011)<sup>1</sup>

بالنسبة لهذا البحث فإنه يهدف لمقارنة محددات التوجه المقاولاتي لدى الطلبة من جامعة الصين والولايات المتحدة الأمريكية، وقد تم تطبيق نموذج تكوين الحدث المقاولاتي لـ Shapero et Sokol (1982) قد أثبت أن للصفات الشخصية تأثير إيجابي على التوجه المقاولاتي من خلال أثارها على إمكانية الإنجاز المدركة وإدراك الرغبة

وقد ظهر أنه بالنسبة لكلا البلدين تلعب الخبرة والعائلة دورا كبيرا في تشكيل التوجه المقاولاتي، كما أنه أثبت أنه لإدراك الرغبة والإنجاز أثر إيجابي على التوجه المقاولاتي، للشخصية أثر إيجابي على التوجه من خلال أثاره على الرغبة وإمكانية الإنجاز

بالنسبة للصينيين لا يؤثر وجود أو عدم وجود أحد الوالدين مقاولا على إمكانية الإنجاز لأنه لم تنشأ نماذج يقتدى بها وعلى العكس بالنسبة للأمريكيين فإن الخلفية العائلية تؤثر على إمكانية الإنجاز المدركة وأن الأب المقاول الأمريكي يعطي المزيد من الدعم لأبنائه. قد بينت النتائج بعض الآثار للجامعات، الحكومات، الأسر على كيفية تنمية النية المقاولاتية لدى الطلبة.

<sup>1</sup> Wang Wenjun, LU Wei, et Millington, John Kent. Determinants of entrepreneurial intention among college students in China and USA. Journal of Global Entrepreneurship Research, 2011, vol. 1, no 1, p. 35-44.



<sup>1</sup>(John Muofhe(2011))

والغرض من هذه الدراسة استكشاف الفروق في التوجه المقاولاتي أولاً بين طلبة المقاولات وطلبة كلية أخرى، وثانياً البحث في العلاقة بين التعليم المقاولاتي والتوجه المقاولاتي، فضلاً عن العلاقة بين وجود نموذج مقاول والتوجه المقاولاتي وقد شملت الدراسة 259 طالب منهم 162 طلبة مقاولات، و107 تخصص آخر من أجل مقارنة التوجه المقاولاتي للتخصصين وقد أظهرت النتائج أن طلبة المقاولات لديهم توجه أعلى من غيرهم إضافة للتأثير الإيجابي لكل من التعليم المقاولاتي ووجود نموذج مقاول على التوجه المقاولاتي.

<sup>2</sup>(Xue Fa Tong(2011))

هذه الدراسة هدفت للبحث في تصورات الطلبة حول العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي للطلبة حيث تم التركيز على بعض العوامل الشخصية منها: الحاجة للإنجاز، الرغبة في الاستقلالية وعوامل اجتماعية كالخلفية العائلية والمعايير الذاتية. تم توزيع استبيان على عينة مكونة من 176 طالب منها 101 طالب و95 طالبة، أما المعالجة الإحصائية فتمت اعتماداً على الإحصاء الوصفي والانحدار المتعدد. أثبتت النتائج تأثير كل من الحاجة للإنجاز ب0.458، الخلفية العائلية، والمعايير الذاتية وعدم وجود تأثير للرغبة في الاستقلالية.

يمكن القول أن حجم العينة غير كاف ولا يمكن تعميم النتائج.

<sup>3</sup>(Zhengxia Peng, Genshu Lu, Hui Kang (2012))

سعى هذا البحث لدراسة تأثير العوامل الفردية / النفسية، والعوامل العائلية وعوامل البيئة الاجتماعية على التوجه المقاولاتي للطلبة بالصين، حيث تمت الدراسة على عينة مكونة من 2010 طالب من 09 جامعات في مدينة شيان.

وقد أظهرت النتائج أن المعايير الذاتية المدركة لها تأثير إيجابي كبير على مواقف الطلبة إضافة لتأثير العوامل الأخرى، كما أنه للعوامل الفردية والخبرة المهنية تأثير إيجابي على المعيار الذاتي، للعوامل الأسرية أثر طفيف على مواقف الطلبة. انطلاقاً من النتائج المتوصل إليها فإنه يمكن القول أنه لا يمكن التحكم في العوامل الأسرية ولكن العوامل الفردية والبيئة الاجتماعية يمكن تنظيمها

<sup>1</sup>Muofhe, Nnditsheni J. et DU Toit, Willem F. Entrepreneurial education's and entrepreneurial role models' influence on career choice. SA Journal of Human Resource Management, 2011, vol. 9, no 1, p. 15 .

<sup>2</sup>Tong, Xue Fa, Tong, David Yoon Kin, et LOY, Liang Chen. Factors influencing entrepreneurial intention among university students. International Journal of Social Sciences and Humanity Studies, 2011, vol. 3, no 1, p. 487-496.

<sup>3</sup>Peng Zhengxia, LU, Genshu, et Kang, Hui. Entrepreneurial intentions and its influencing factors: A survey of the university students in xi'an China. Creative education, 2012, vol. 3, p. 95.

من خلال التعليم و السياسات المتبعة ،مثلا يمكن دعم زتحفيز الطلبة على إنشاء المشاريع و إكسابهم خبرات من خلال اتخاذ سلسلة من التدابير ،كالتعليم المقاولاتي ،التدريب ،تشجيع الأجواء ،إنشاء صناديق ،

المشاريع ، و حضارة الأعمال .بهذا التكوين و دعم السياسات يتوقع تشجيع التوجه المقاولاتي للطلاب والوصول لهدف خلق فرص العمل من المقاولاة .

<sup>1</sup> (Ahmed Sher Awan ,Tariq Mahmood KhanTahseen Mahmood Asla(2012))

هدفت هذه الورقة البحثية لدراسة مستويات التوجه لطلاب جامعة Punjab من خلال نموذج Ajzen-استكشاف تأثير الخلفية العائلية على التوجه المقاولاتي للطلبة

-معرفة إذا ما كان هناك اختلاف في الميول نحو المقاولاة بين طلبة الجامعة ما بين الإناث و الذكور-دراسة إن كان هناك تأثير كبير لمتغير التكوين المقاولاتي على التوجه المقاولاتي للطلبة.

المنهجية المتبعة :تم توزيع استبيان مختبر سابقا على عينة مكونة من 197 طالب

تم تحليل البيانات من خلال برنامج spss، وقد استخدم الارتباط، اختبار t والانحدار الإحصائية للتحليل. وقد أعطت النتائج المزيد لتفسير التوجه نتائج الانحدار تعطي المزيد النتائج في تفسير نوايا تنظيم المشاريع بين الطلاب من مختلف البلدان والثقافات قيد الدراسة.

من خلال الدراسة فقد وجد أن الأشخاص ذوي الخبرات السابقة في المقاولاة يرتبط بشكل مباشر أو غير مباشر بالعوامل العائلية ،بالنسبة للطلالات لديهم ميول أقل نحو المقاولاة

<sup>2</sup> (Salah Koubaa( 2012))

إن الغرض هذه الدراسة لدراسة التوجه المقاولاتي للطلبة بالمغرب بطريقة المعادلات الهيكلية. وقد تم الارتكاز في الجانب النظري على نظرية السلوك المخطط و نموذج الحدث المقاولاتي أما فيما يخص الدراسة الميدانية فقد تم الاعتماد على المعادلات الهيكلية والتي تهدف لتحليل مختلف العلاقات السببية في النموذج النظري. تكونت عينة الدراسة من 302 استبيانا تمت معالجتها وقد شملت العينة مختلف الكليات و قد أظهرت نتائج الدراسة صلاحية النموذج في السياق المغربي من خلال موقف الطلبة نحو المقاولاتية و إمكانية الانجاز. كما أوضحت الدراسة أن 93% من الطلبة لديهم معتقدات حول إنشاء المؤسسة على انها فكرة ذات جاذبية، 68% لديهم حماس لهذه الفكرة.

<sup>1</sup> Aslam Tahseen Mahmood, Awan Ahmed Sher, et Khan Tariq Mahmood. Entrepreneurial intentions among University students of Punjab a province of Pakistan. Management, 2012, vol. 157, p. 79.7.

<sup>2</sup> Koubaa Salah et SahibEddine Abdelhak. L'intention entrepreneuriale des étudiants au Maroc: une analyse PLS de la méthode des équations structurelles. 11ème Congès International Francophone de Recherche en Entrepreneuriat et PME, 2012.

أما فيما يخص احتمال الإنشاء فإن 70% لديهم احتمال منخفض ثم يتعزز ويتقوى خلال الخمس سنوات المقبلة وحسب الدراسة فإن ذلك يعود لنقص الخبرة المهنية. كما يعتقد البعض أن المقاولاتية هي خيار مهمي إذ أنه وحسب نتائج الدراسة فإن 35% لديهم موافقة على أن المقاولاتية هي خيار مهمي.

(ريم رمضان (2013))<sup>1</sup>

كان الهدف من هذه الدراسة هو دراسة تأثير البيئة الخارجية على التوجه المقاولاتي للطلبة السوريين، وقد اعتمدت في دراستها على أعمال المرصد العالمي للمقاولات، إذ تمت الدراسة على عينة من 375 طالب تم اختيارهم بشكل عشوائي وقد تم الاعتماد على الاستبيان الذي تم بناءه اعتماداً على GEM، تمثلت متغيرات الدراسة في برامج التمويل، السياسات الحكومية، والبرامج الحكومية البحث والتطوير، انفتاح الأسواق، البنية التحتية، الثقافة الوطنية ومساهمة المرأة. أظهرت نتائج الدراسة أن السياسات الحكومية غير ملائمة، غير كافية لتشجيع الطلاب على المقاولاتية، الثقافة السائدة، السياسات الضريبية لا تشجع على المقاولاتية، عدم كفاية برامج التمويل والبرامج الحكومية فيما يتعلق بحاجات المشاريع من جانب التمويل، ضعف البنية التحتية.

(Ali MAÂLEJ (2013))<sup>2</sup>

تسعى هذه الورقة البحثية لشرح التوجه المقاولاتي محيثة تمت الدراسة على عينة خريجين المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، تمت الدراسة من خلال توزيع استبيان لمعرفة ماهي العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي للطلبة مع مراعاة التكوين والكفاءة المكتسبة، تم تحليل البيانات من خلال ACP والانحدار الخطي المتعدد وأظهرت النتائج أن المعايير الإجتماعية تؤثر إيجابياً على التوجه المقاولاتي وما تم ملاحظته أنه على عكس دراسات Van Auken et al. 2006 ; Gasse et al. 2006 Shivani 2006 التي تبين أن الأفراد الذين آباءهم مقاولين وأصحاب أعمال حرة هم أكثر احتمالاً لبدء مشاريعهم الخاصة أو على الأقل لديهم توجه مقاولاتي، إدراك الرقابة على السلوك ليس له تأثير على التوجه المقاولاتي وهذا راجع لكون التكوين، الخبرة، والحصول على الموارد غير محفز للخريجين على بدء مشاريع خاصة إلا أنه من المحتمل أن يؤثر التعليم والموارد المالية على التوجه.

<sup>1</sup> ريم رمضان، عناصر البيئة الخارجية وعلاقتها بالنية الريادية لطلاب الجامعات باستخدام المرصد العالمي لريادة الأعمال، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية-المجلد 29-العدد 2013.01.

<sup>2</sup> Maalej Ali. Les déterminants de l'intention entrepreneuriale des jeunes diplômés. La Revue Gestion et Organisation, 2013, vol. 5, no 1, p. 33-39.

<sup>1</sup> (Kenneth Chukwujioko Agbim(2013))

هذه الدراسة هدفت لتبين العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي لطلبة الجامعة النيجيرية ودراسة تأثير الخبرة و العائلة و الأصدقاء و العوامل الشخصية على التوجه المقاولاتي ، وكذا لتحديد أثر العمر ، و الدورات التكوينية على التوجه المقاولاتي لخريجي مؤسسات التعليم العالي حيث لوحظ أنه كلما ارتفع السن ارتفع التوجه المقاولاتي حيث أنه ونظرا لاستمرار البطالة ، انخفاض الإنتاجية ، ارتفاع التضخم و انتشار الفقر بنيجيريا فقد عمدت الدولة لوضع برامج مقاولاتية من أجل اكتساب مهارات و تنمية روح المقاول و الإبداع و الاعتماد على الذات إلا أنه نسبة قليلة جدا من الخريجين توجهوا نحو المقاولاتية بعد التخرج .

تكونت عينة الدراسة من 307 خريج من مختلف الفئات العمرية و الجنس ، تم توزيع استبيان يعالج العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي و قياسه و دراسة برنامج التكوين المقاولاتي و تأثير الأسرة ، الأصدقاء إضافة للعوامل الشخصية و مصادر التمويل .

معالجة البيانات: تم تحليل البيانات باستخدام المتوسط و الانحراف و تحليل التباين.

النتائج المتوصل إليها: أن الطلبة المتلقين لبرامج تكوين في المقاولات لديهم نية لبدء مشاريع خاصة ، إلا أن هذا التوجه يختلف بتأثير عوامل أخرى كالأُسرة ، رأسمال ، الأصدقاء ، الخبرة ، إضافة لعامل السن حيث أنه وجد أنه كلما ازداد العمر ارتفع التوجه.

أما التوصيات المقترحة: يمكن الرفع من التوجه المقاولاتي من خلال اعتماد التكوين بالمؤسسات التعليمية ، توفير قروض مجانية دون فوائد للخريجين من الفئة العمرية ما بين 29-31 سنة ، تشجيع التسجيل بدورات في المقاولات

<sup>2</sup> (Sivarajah K(2013))

تمثل الغرض من هذه الدراسة في بناء نموذج خاص بالتوجه المقاولاتي للطلبة الجامعيين من خلال التطرق لمختلف الدراسات في المجال المقاولاتي في عدة قارات منها آسيا ، أوروبا ، وإفريقيا عبر المنظور الثقافي. وقد تم بناء نموذج يناسب المنظور الآسيوي. وتكمن أهمية هذا النموذج في التنبؤ بتأثير الدوافع على التوجه المقاولاتي للطلبة الجامعيين. وقد تم التطرق في الجانب النظري لمختلف

<sup>1</sup> Agbim Kenneth Chukwujioko, Oriarewo Godday Oriemgbe, et Owocho, Michael. Factors influencing entrepreneurial intentions among graduates of Nigerian tertiary institutions. International Journal of business and management invention, 2013, vol. 2, no 4, p. 36-44.

<sup>2</sup> Sivarajah, K and Achchuthan , Entrepreneurial Intention among Undergraduates: Review of Literature , European Journal of Business and Management ,ISSN 2222-1905, Vol.5, No.5, 2013.

المقاربات المقاولاتية أي مقارنة السمات، المقاربة السلوكية و المقاربة المعرفية و استعراض عدة دراسات في عدة دول تناولت التوجه المقاولاتي في مختلف الثقافات (Emrah Talaş<sup>1</sup>(2013))

الغرض من هذه الدراسة هو تأثير العوامل الديمغرافية على التوجه المقاولاتي للطلبة الأتراك تم توزيع استبيان على عينة من 638 طالب من 17 كلية مختلفة. أما المعالجة الإحصائية فتمت بطريقة الانحدار اللوجستي و قد بينت النتائج أنه لا يوجد تأثير للكلية على التوجه المقاولاتي، في حين يعتبر دخل الأسرة عامل مؤثر للتنبؤ بالتوجه المقاولاتي للطلبة (Amari Farouk,Abbes Ikram ,Boudabbous Sami(2014))<sup>2</sup>

تسعى هذه الورقة البحثية لدراسة التوجه المقاولاتي للفرد، و العوامل المحددة. حيث تم التطرق للإطار النظري و المفاهيمي، أما الجانب التطبيقي فكانت عينة الدراسة طلبة من المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس، و قد تم تناول تأثير العوامل البيئية على التوجه المقاولاتي و قد شملت هذه العوامل: الأسرة و أهميتها، العوامل الاجتماعية و العوامل الثقافية. فرضية الدراسة: العوامل البيئية تؤثر إيجابيا على التوجه المقاولاتي منهجية البحث: كانت الدراسة كمية و اتباع الاستقصاء و توزيع استبيان على العينة المختارة 100 طالب

وصف العينة : 51% من أفراد العينة من الإناث و 49% من الذكور، أما مستوى التعليم: 60% لديهم الماجستير المهنية و 40% ليسانس، وفيما يتعلق المنطقة، 54% من صفاقس و 46% المحافظات الأخرى. أيضا، 85% آباءهم ليسوا مقاولين و 15% آباءهم مقاولين. بالنسبة لمعالجة البيانات، فقد تمت عدة اختبارات احصائية منها KMO و اختبار فيشر، معامل التحديد، الانحدار. و قد أظهرت النتائج صحة الفرضية بالتالي العوامل البيئية تؤثر إيجابيا على التوجه المقاولاتي.

<sup>1</sup> Talas, Emrah, Çelik, Ali Kemal, et Oral Ibrahim Orkun. The influence of demographic factors on entrepreneurial intention among undergraduate students as a career choice: the case of a Turkish University. American International Journal of Contemporary Research, 2013, vol. 3, no 12, p. 22-31.

<sup>2</sup> Amari Farouk, Abbes Ikram, Boudabbous Sami, L'impact Des Facteurs Environnementaux Sur L'intention Entrepreneuriale, International Conference on Business, Economics, Marketing & Management Research Volume Book: Economics & Strategic Management of Business Process, Vol.2, pp.86-91, 2014

<sup>1</sup>(Amari Farouk, Boudabbous Sami( 2014))

الهدف من هذا البحث إلى توضيح تأثير العوامل الاقتصادية على التوجه المقاولاتي، وللإجابة على السؤال الجوهرى: كيف يمكن للعوامل الاقتصادية التأثير على نية المقاول لإنشاء مشروع الخاص؟ عينة الدراسة تمثلت في طلبة المعهد العالى لإدارة الأعمال بصفاقس -تونس - تم تقسيم البحث من خلال التطرق للجانب النظري للموضوع ثم للعوامل الاقتصادية. أما بالنسبة لمنهجية البحث فقد تم توزيع استبيان على نفس العينة السابقة وقد كانت نفس مواصفات العينة ونفس طريقة المعالجة وقد أظهرت النتائج التأثير الإيجابى للعوامل الاقتصادية إضافة لأهمية التكوين .

<sup>2</sup>(Marina Solesvik (2014))

الغرض من هذه الدراسة لدراسة دور التعليم المقاولاتي في تكوين التوجه المقاولاتي للطلبة فمن خلال الجامعة التي تقدم تعليماً خاصاً بإنشاء المشاريع المقاولاتية والمقاولاتية والذي يهدف لتزويد الطلبة بالمهارات اللازمة لمتابعة المشاريع في الشركات الجديدة والمبتكرة في القطاع العام والخاص للمؤسسات . كما هدفت لاستكشاف العلاقة ما بين البيئية الثقافية المتصورة والتعليم المقاولاتي كاستثمار وكثافة التوجه المقاولاتي. وقد شملت عينة الدراسة 321 طالب من ثلاث جامعات بأوكرانيا فيما يخص طريقة معالجة البيانات فقد تمت من خلال الانحدار وقد أظهرت النتائج أن الطلبة الذين لديهم إدراك الرغبة المقاولاتية وإدراك إمكانية الانجاز ابدوا تأثير إيجابى للثقافة والتعليم المقاولاتي على التوجه المقاولاتي، على عكس طلبة آخرين في نظرهم فإن الثقافة لا ترتبط بشكل كبير التوجه المقاولاتي بمعنى لا ترفع منه. كما أثبتت الدراسة أن التعليم المقاولاتي غير كاف لتغيير ثقافة المجتمع ونظرته للمقاولاتية مع ذلك فإنه يعزز من توجه الطلبة نحو المقاولاتية

<sup>3</sup>(Siti Nurulhuda Ibrahim(2014))

الهدف من هذه الدراسة هو العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي للطلبة الجامعيين بجامعة Teknologi MARA، تمت الدراسة على عينة تتكون من 140 طالب كلية لإدارة الأعمال، والمحاسبة وفندق وسياحة من خلال الاعتماد على استبيان، أما المعالجة الإحصائية فتمت من خلال اختبار

<sup>1</sup>Farouk Amari et Sami Boudabbous. L'impact des facteurs économiques sur l'intention entrepreneuriale. La Revue Gestion et Organisation, 2014, vol. 6, no 1, p. 1-6.

<sup>2</sup> Marina Solesvik Paul Westhead Harry Matlay, Cultural factors and entrepreneurial intention , Education + Training, Vol. 56 Iss 8/9 pp. 680 - 696

<sup>3</sup> Siti Nurulhuda Ibrahim , Entrepreneurial Intention To Business START –UP Among New Intake Students, 3rd International Conference on Management, Economics and Finance (ICMEF 2014) Proceeding 27 -28 October 2014, MALAYSIA. ISBN: 978-0167-5705-16-8.

الموثوقية، الإحصاء الوصفي، الارتباط، التباين الأحادي والإنحدار. أشارت النتائج إلى أن الطلبة الجدد لديهم توجه معتدل نحو المقاوله كما أنه كان لجميع المتغيرات علاقة إيجابية وارتفاع المواقف نحو المقاوله، وارتباط المعايير الاجتماعية والفعالية الذاتية مع التوجه المقاولاتي حيث كلما ارتفعت هذه المتغيرات ارتفع التوجه لدى الطلبة فنتائج الدراسة أشارت إلى أن من بين العوامل التي تمت دراستها فالمواقف تعتبر أفضل مؤشر للتنبؤ بتوجه الطالب نحو المقاوله.

<sup>1</sup>(Abir S. Al-Harrasi(2014))

سعت هذه الدراسة لفهم العوامل الرئيسية التي تدفع بالطلبة لاختيار المقاوله كمهنة من خلال مراجعة الأدبيات وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أنه يوجد عدة عوامل تؤثر على التوجه المقاولاتي للطلبة منها: العوامل السمات الشخصية، العوامل السياقية والخلفية الشخصية

<sup>2</sup>(Indira Singh(2014))

الغرض من هذه الدراسة وتأثير العوامل الديمغرافية على التوجه المقاولاتي للطلبة الجامعيين ودورها في تشكيل النية المقاولاتية وقد تم الاعتماد على نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen 1981. المتغيرات الديمغرافية التي تم دراسة تأثيرها هي: السن، الجنس، الخبرة، مهنة الوالدين تعليم الوالدين ، شريحة الدخل وخلفية الأعمال العائلية. شملت عينة الدراسة 532 طالب كلية إدارة الأعمال، تمت الدراسة من خلال توزيع استبيان وقد أكدت نتائج الدراسة على أن تظهر النتائج أن العمر، الدخل، الوالدين الاحتلال التخرج الخلفية تؤثر تأثيرا إيجابيا على المشاريع نية في 1% مستوى الدلالة، خلفية الأعمال التجارية الأسرية هو بقوة التأثير على نية تنظيم المشاريع في مستوى الأهمية 5%. الجنس لا يؤثر على نية تنظيم المشاريع على الإطلاق. خلصت روبنسون وآخرون إلى أن هذا النهج قد القيد في كونها ثابتة في الطبيعة.

وقد استخدمت لدراسة تأثير المتغيرات الديمغرافية على نية تنظيم المشاريع متغير تابع: انحدار خطي متعدد. وهناك العديد من المشاكل في استخدام المتغيرات الديمغرافية للتنبؤ بنوايا تنظيم المشاريع و أنها غير كافية للتنبؤ بتوجه الفرد نحو المقاوله.

<sup>1</sup> Abir S. Al-Harrasi, Eyad B. Al-Zadjali, Zahran S. Al-Salti, Factors Impacting Entrepreneurial Intention: A Literature Review, World Academy of Science, Engineering and Technology International Journal of Social, Management, Economics and Business Engineering Vol:8 No:8, 2014

<sup>2</sup> Indira Singh, Role of Demographic Variables in the Formation of Entrepreneurial Intention, IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM) e-ISSN: 2278-487X, p-ISSN: 2319-7668. Volume 16, Issue 12.Ver. III (Dec. 2014), PP 20-25



<sup>1</sup>(Merle Küttim( 2014))

لقد كان الهدف من هذه الدراسة لتحديد محتوى التعليم المقاولاتي بالجامعة وتأثيره على التوجهات المقاولاتية للطلبة الجامعيين وقد كانت الدراسة شاملة لعينة من الطلبة من 17 دولة أوروبية 55781 طالب منهم 43.8% ذكور و56.2% إناث، 69.1% ليسانس و30.9% ماستر أو دكتوراه أما التخصص الدراسي فقد كانت 30.2% طلببة إدارة أعمال أو اقتصاد، 30% كلية علوم الطبيعة، 17.3% علوم اجتماعية، 22% باقي الكليات. وقد تم تجميعها بغرض التحليل حسب مستوى التنمية الاقتصادية في البلد مجموعتين: اقتصادات تستند إلى الكفاءة وقد كان عدد الطلبة 11282 طالب واقتصاديات تستند إلى الابتكار 44499 طالب. تمت المعالجة الاحصائية للبيانات من خلال الانحدار اللوجيستي الثنائي من أجل تحليل تأثير العوامل المختلفة بما فيها تأثير التعليم المقاولاتي على التوجه المقاولاتي إلا أن المحتوى الذي يقدم ليس بالضرورة إنما يجب توفير كم من المحاضرات والندوات وأنشطة التواصل والتدريب.

<sup>2</sup>(Wang Jinying( 2014))

بالنسبة لهذه الدراسة فقد هدفت للتعرف على محددات التوجه المقاولاتي للطلاب الأفارقة الذين يدرسون في مختلف التخصصات في الصين على أساس نظرية السلوك المخطط. وقد تم اختبار النموذج والتحقق من الفرضيات وقد شملت عينة الدراسة 138 طالب باستخدام نموذج الانحدار اللوجيستي كما اوضحت نتائج الدراسة أم البيئة الاقتصادية، الجنس، والتخصص الدراسي أهم محددات للتوجه المقاولاتي للطلبة الأفارقة، كما بينت أهمية التدريب في المجالات الاقتصادية والهندسة من أجل تطوير روح المقاولة وكذا تهيئة البيئة الاقتصادية المناسبة لتحفيز الطلبة نحو المقاولاتية.

<sup>3</sup>(Esuh Ossai-Igwe Lucky, Najafi Auwalu Ibrahim(2015))

هذه الدراسة سعت للبحث في تأثير العوامل البيئية على التوجه المقاولاتي للطلبة بنيجيريا على وجه التحديد، دراسة تأثير الدعم البيئي والتأثير البيئي على التوجه المقاولاتي للطلبة. شملت

<sup>1</sup>Kuttim Merle, Kallaste Marianne, Venesaar Urve, et al. Entrepreneurship education at university level and students' entrepreneurial intentions. Procedia-Social and Behavioral Sciences, 2014, vol. 110, p. 658-668.

<sup>2</sup>Jinying Wang et Pelagie Pene Zongabiro Nina. Determinants of Entrepreneurial Intention among African Students in China. International Journal of Higher Education, 2014, vol. 3, no 4, p. 106.

<sup>3</sup>Esuh Ossai-Igwe Lucky, Najafi Auwalu Ibrahim, Environmental Factors And Entrepreneurial Intention Among Nigerian Students In UUM, Esuh Ossai & Najafi Auwalu / Sains Humanika 5:2 (2015) 87-93, e-ISSN ISSN: 2289-6996



الدراسة 159 طالب، واما يخص المعالجة الاحصائية فتمت من خلال تحليل الانحدار المتعدد، وقد أظهرت النتائج أنه لا يوجد تأثير لا للبيئة ولا الدعم البيئي على التوجه المقاولاتي للطلبة وأن المهارات المقاولاتية عامل مؤثر على التوجه المقاولاتي

<sup>1</sup>(Salwah Che Mat(2015))

فيما يخص هذه الدراسة فقد أراد الباحث معرفة وتحديد العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي لطلبة العلوم التكنولوجية، تمت الدراسة اعتمادا على استبيان Kristiansen and Indarti 2004 مصمم بسلم ليكرت الخماسي وقد تكون الاستبيان من 54 سؤال تم توزيعه على عينة من 554 طالب منهم 357 ذكر و 197 أنثى وقد كانت عينة عشوائية، تم تحليل البيانات باستخدام الإحصاء الوصفي. وكشفت النتائج أن العامل الذي يساهم إلى أقصى حد في التوجه المقاولاتي هو موضع التحكم الداخلي، تليها الحاجة إلى الإنجاز والمعايير الذاتية.

<sup>2</sup>(Jose Luis Ruizalba Robledo(2015))

الغرض من هذه الدراسة لتحديد تأثير الجنس و المعايير الاجتماعية على التوجه المقاولاتي للطلبة وقد تم الاعتماد على نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen من أجل اختبار والتحقق من الفرضيات، كانت عينة الدراسة غير احتمالية لسهولة الوصول إليها وقد تكونت العينة من 180 طالب منهم 81 ذكر و 99 أنثى فمن خلال نتائج الدراسة وجد أنه هناك تأثير لكل من المواقف والرقابة المدركة على التوجه المقاولاتي للطلبة على عكس المعايير الذاتية التي لا يوجد لها تأثير، مع وجود علاقة ما بين الجنس و المواقف و الرقابة المدركة .

<sup>3</sup>(Ibrahim Mahmoud Ibrahim Siam(2015))

تستند هذه الدراسة على نظرية السلوك المخطط لدراسة التوجه المقاولاتي للطلبة وقد تم التطرق في الجانب النظري للدراسة لمفهوم التوجه المقاولاتي، للمهارات المقاولاتية، الدعم البيئي والتحفيز المقاولاتي ولغرض الدراسة فقد تم الاعتماد على الاستبيان الذي تم توزيعه على عينتين من الطلبة، طلبة إدارة الأعمال و طلبة المقاولات، قد كان نوع العينة هو العينة التطبيقية هذا النوع يتميز بالمزيد من الدقة مقارنة بالعينة العشوائية البسيطة. تكونت من 200 طالب هذا بغية معرفة

<sup>1</sup>Mat Salwah Che, Maat Siti Mistima, et Mohd Norhatta. Identifying factors that affecting the entrepreneurial intention among engineering technology students. Procedia-Social and Behavioral Sciences, 2015, vol. 211, p. 1016-1022.

<sup>2</sup>Robledo José Luis Ruizalba, Aran María Vallespín, Sanchez, Victor Martin, et al. The moderating role of gender on entrepreneurial intentions: A TPB perspective. Intangible Capital, 2015, vol. 11, no 1, p. 92-117.

<sup>3</sup>Siam Ibrahim Mahmoud Ibrahim. The influence of entrepreneurial skills, environmental support and motivation factors on entrepreneurial intention. Conference on Business Management Research II (CBMR II 2015)

توجهاتهم المقاولاتية والعوامل المؤثرة عليها العوامل المؤثرة عليه. وقد كان ضمن العينة 125 طالب و75 طالبة أما السن فقد كان 118 طالب ضمن الفئة العمرية 18-20 سنة، 67 طالب ما بين 24-27 سنة، 15 طالب ما بين 25-30 سنة وقد اختار الباحث هذه اختار الباحث هذه المجموعة من الطلاب لأن لديهم معرفة كافية بالمقولة وقد سبق لهم وأن أخذوا محاضرات ذات الصلة وقد أظهرت النتائج أن المهارات المقاولاتية والدعم البيئي والتحفيز نحو المقولة هي العوامل الرئيسية التي ترتبط إيجابا بالتوجه المقاولاتي للطلبة أي أن الطلبة الذين لديهم مهارات مقاولاتية والقدرة على التعرف واقتناص الفرص لديهم توجه مقاولاتي.

<sup>1</sup>(Wahibur Rokhman, Forbis Ahamed( 2015))

لقد سعى الباحثان لدراسة تأثير العوامل الاجتماعية والنفسية على التوجه المقاولاتي للطلبة بكلية العلوم الإسلامية ، وتمت الدراسة على عينة تتكون من 300 طالب ، وباستخدام الإحصاء الوصفي والانحدار المتعدد من اجل الدراسة الإحصائية ، وقد أظهرت النتائج التأثير الإيجابي لكل من العوامل الاجتماعية والتي تشمل الخلفية الأسرية ، النظام التعليمي، والعوامل الشخصية مثل الحاجة للإنجاز، المخاطرة، موضع الرقابة الداخلية، كلها تعتبر مسبقا للتوجه المقاولاتي بالتالي مؤشرات لأن يصبح الطلبة مقاولين، وقد أوصت الدراسة برفع دعم الحكومة وتعزيز الثقافة المقاولاتية في البلد

<sup>2</sup>(Rozita Mokhtar(2016))

الغرض من هذه الدراسة لدراسة التأثير غير المباشر لوجود العنصر الوسيط والمقصود به في الدراسة المواقف استنادا لنظرية السلوك المخطط لAjzen في الربط بين الخصائص الشخصية وقد تم دراسة الحاجة للإنجاز والتوجه المقاولاتي وهذه الدراسة تمت على عينة من 372 طالب كلية العلوم التقنية بماليزيا فيمت يخص معالجة وتحليل البيانات فقد تمت من خلال على طريقة kenny وBaron. اوضحت النتائج وجود تأثير للوسيط ويمكن اعتباره تأثير غير مباشر على التوجه المقاولاتي للطلبة وقد تم اقتراح في التوصيات دراسة متغير آخر من الخصائص النفسية على التوجه المقاولاتي إضافة لتعزيز ونشر الثقافة المقاولاتية بين الطلاب.

<sup>1</sup>Rokhman, W., Ahamed, F. The Role of Social and Psychological Factors on Entrepreneurial Intention among Islamic College Students in Indonesia. Entrepreneurial Business and Economics Review, 3(1): 29-42, 2015. DOI: <http://dx.doi.org/10.15678/EBER.2015.030103>,

<sup>2</sup>Mokhtar Rozita et Zainuddin Yuserrie. Entrepreneurial Intention of Engineering Students in Malaysian Polytechnics Institutions: A Theory of Planned Behavior Approached. 6th National Conference in Education Technical And Vocational in Education And Training (NCiE-TVET) 2016

(Ilesanmigbenga Joseph(2017))<sup>1</sup>

اعتمدت هذه الدراسة على نظرية السلوك المخطط لAjzen من أجل دراسة العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي للطلبة إذ تم التطرق في الجانب النظري لهذه العوامل المراد دراستها منها الخلفية العائلية، الرغبة في الاستقلالية، الحاجة للإنجاز، المعايير الذاتية التعليم المقاولاتي و الوضع الاقتصادي، أما من حيث منهجية الدراسة فقد العينة غير احتمالية، تم توزيع استبيان معالجة البيانات من خلال معادلات الانحدار المتعدد. وقد أظهرت النتائج أن الحاجة للإنجاز، المعايير الذاتية التعليم المقاولاتي، والوضع الاقتصادي أهم العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي للطلبة المقيمين بماليزيا .

## 2- الانتقادات الموجهة للدراسات السابقة

إن أغلب الدراسات التي تم الإشارة إليها اهتمت بدراسة التوجه المقاولاتي للطلبة وذلك من خلال دراسة العوامل المؤثرة عليه كما أن معظم الدراسات اعتمدت على نموذج Ajzen والحدث المقاولاتي لShapero et Sokold كما أنها لم تهتم بدراسة كل العوامل إنما تم اختيار بعضها. في حين دراستنا هدفت لدراسة كل العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي وبتطبيق نموذج Ajzen و نموذج (Autio 1997) فهذا الأخير يعتبر لمحددات التوجه المقاولاتي في السياق الجامعي إلا أننا أضفنا العوامل البيئية للنموذج وبالتالي يعتبر نموذج دراستنا نموذج شامل. ولكن مع ذلك فإن الدراسات السابقة ساعدتنا في تحديد المنهجية المناسبة ومصادر المعلومات المستخدمة من قبل الآخرين وتسهيل عملية تفسير ومناقشة النتائج.

## المطلب الثاني: التموقع الابستمولوجي والمنهجي للدراسة

"Toute recherche doit se positionner dans le champ sur lequel elle est ancrée " Grawitz 1996<sup>2</sup>

يعتبر اختيار التموقع المنهجي والابستمولوجي خطوة مهمة في سياق البحث لأنه من شروط إنتاج المعرفة. كما تعتبر منهجية البحث إستراتيجية للوصول إلى الحقيقة التي فرضها غرض البحث والخيارات الابستمولوجية والجوهرية التي تكمن وراءها و فيما يلي سيتم التطرق للتموقع الابستمولوجي ثم المنهج المتبع

<sup>1</sup>Joseph Ilesanmigbenga. Factors influencing international student entrepreneurial intention in Malaysia. American Journal of Industrial and Business Management, 2017, vol. 7, no 04, p. 424.

<sup>2</sup>Degeorge, Jean-Michel. Le déclenchement du processus de création ou de reprise d'entreprise: le cas des ingénieurs français. Thèse de doctorat. Atelier national de reproduction des thèses.2013.p23.

## 1- معنى الاستمولوجيا

إن كلمة استمولوجيا épistémologie تعني حرفياً (théorie de la science) نظرية العلم كما يعود ظهورها في المعاجم الفرنسية إلى معجم la rousse illustré 1906. إذ أن مصطلح épistémologie مصطلح تمت صياغته من كلمتين يونانيتين:

• الاستم (épistémé) والتي تعني علم

• اللوغوس (logos) والتي لها عدة معاني منها: علم، نقد، نظرية، دراسة، ويدل على المنهج

فالاستمولوجيا إذا من حيث الاشتقاق اللغوي هي علم العلوم وهذا يعني علم المعرفة..

وفقاً لـ André Laland فالاستمولوجيا هي الدراسة النقدية للمبادئ، والنتائج الخاصة بالعلوم تهدف لمعرفة أصولها المنطقية، قيمتها وثقلها الموضوعي فهي عبارة عن المبحث الذي يعالج معالجة نقدية لمبادئ العلوم المختلفة وفروعها ونتائجها، بهدف إرساء أساسها المنطقي، كما أنه يشهد تجديد قيمة العلوم ودرجة موضوعيتها.<sup>1</sup>

الاستمولوجيا هي الدراسة النقدية للعلوم الدقيقة والإنسانية، وهي كذلك دراسة تكوين المعرفة العلمية وظروفها.<sup>2</sup>

أما Thietart فقد عرف الاستمولوجيا على أنها الانضباط الفلسفي الذي يسعى إلى إرساء أسس العلم.<sup>3</sup>

ظهر مفهوم الاستمولوجيا في بداية القرن العشرين، وهو يشير إلى فرع من فلسفة العلوم، تخصص في دراسة النظريات وأسس المعرفة، وفقاً لـ Piaget 1967 فالاستمولوجيا هو دراسة بناء المعرفة الصحيحة. تسعى للإجابة على ثلاثة أسئلة أساسية، وهي: ما هي طبيعة المعرفة المنتجة؟ كيف يتم إنتاج المعرفة؟ ما هي قيمة وحالة هذه المعرفة؟

تسمح مثل هذه الأسئلة للباحثين بالتعبير عن أنفسهم في إطار معرفي متطور والحصول على المعرفة اللازمة لدعم صحة أبحاثهم وشرعيتها.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> مليكة جابر، إسهام الاستمولوجيا في تعليمية علم الاجتماع، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 8، جوان 2012، ص 393.

<sup>2</sup> عبد الله إبراهيم، البحث العلمي في العلوم الاجتماعية، المركز الثقافي العربي، المغرب، الطبعة الأولى، 2008، ص 29.

<sup>3</sup> Raymond-Alain Thietart et al, Méthodes de recherche en management, Dunod, 4e édition, 2014, p15.

<sup>4</sup> Adil Cherkaoui, Sanaa Haouata, Eléments de Réflexion sur les Positionnements Epistémologiques et Méthodologiques en Sciences de Gestion, Revue Interdisciplinaire Vol1, n° 2 (2017), p7.

## 1-2- التموقع الاستمولوجي في علوم التسيير

إن الموقف الاستمولوجي المعتمد من قبل الباحث يؤدي به إلى مناهج بحثية مختلفة ومعرفة مختلفة.

يوجد ثلاث وضعيات استمولوجية محددة: النموذج الوضعي، النموذج التفسيري interprétativisme والنموذج البنائي constructivisme والجدول الموالي يلخص أهم خصائص المعرفة التي ينبغي مراعاتها في كل عمل علمي .

أ- النموذج الوضعي أو الإيجابي: في أغلب بحوث علوم التسيير نجد أن النموذج الإيجابي هو النموذج المهيمن وهذا راجع لكونه أكثر واقعية، إذ توجد الحقيقة في نفسها ولها منشأها الخاص. والباحث يحاول معرفة هذه الحقيقة المستقلة عنه، وبالتالي موضوع البحث مستقل عن ذاتية الملاحظ أو المحرّب. وبذلك فالعالم الاجتماعي أو المادي يبقى خارج إدراك الفرد وهذا الإدراك وحده هو الذي يتميز بالموضوعية. يرتكز هذا النموذج على حيادية التحليل والموضوعية كما أن الفرضيات تكون محددة ويعتمد بشكل كبير على المنهج الكمي، كما يتلاءم مع الطريقة الافتراضية- الاستنتاجية.

ب- النموذج التفسيري: يعتبر النموذج التفسيري نموذجا معارضا للنموذج الوضعي، إذ يهدف إلى تطوير فهم للظواهر انطلاقا من تفسيرات ذات مواقف حدسية، وهناك من يجمع بينه وبين النموذج البنائي ويعتبرونه نموذجا بنائيا معتدلا بالمقارنة مع النموذج البنائي الذي يعتبرونه بنائيا جذريا وهذا راجع لأوجه الاختلاف بينهما بسيطة ومحدودة، فالبعض يسميه بالوظيفي أو المدرسة الهيكلية الوظيفية التي تضم النموذج التفسيري والبنائي هذين الأخيرين يعتبران الأنسب لعلوم التسيير لكونهما يسمحان للباحث بالتدخل المباشر في الميدان.

يقوم هذا النموذج على أساس أن الهدف من المعرفة المنتجة هو فهم الواقع عن طريق التفسير كما يعتمد على فرضيات سببية يتلاءم أكثر مع المنهج الكيفي ويعتمد على الذاتية وتدخل الباحث إلى الوصول إلى المعرفة إذ يظهر في البحث ارتباط كبير بين الباحث والظاهرة المدروسة .

ج- النموذج البنائي: حسب هذا النموذج فالأفراد يشكلون واقعهم الخاص بهم من خلال وضع أنفسهم مكان الظاهرة المدروسة وعليه فهذا النموذج الذي يندرج فيه الباحث يؤثر على تفسيره للواقع وبالتالي على تكوين المعرفة. فكما يفكر الأفراد بالنسبة لعالمهم وحياتهم يؤثر ذلك على تصرفاتهم وردود أفعالهم، كما أنه لا يمكن تفسير سلوكياتهم إذا لم يكن الباحث قادر على فهم

طريقة تفكيرهم. فالباحث هنا أمام تحدي فهم الظاهرة حسب وجهة نظر الأفراد محل الدراسة. يعتمد هذا النموذج بشكل أكبر على المنهج الكيفي<sup>1</sup>

الجدول رقم(05) : مختلف الوضعيات الاستمولوجية للنماذج

| النماذج   | نموذج وصفي/وصفي   | نموذج تفسيري   | نموذج بنائي  |
|---|---|--|--|
| أسئلة<br>ابستمولوجية  | Le positivisme  | L'interprétativisme  | Le constructivisme                                     |
| ما هو وضع المعرفة؟<br>Le statut de la connaissance                                    | فرضية واقعية الموضوع<br>المعرفة لها منشأ خاص  | فرضية نسبية لا يمكن الوصول إلى منشأ المعرفة<br>تفسيري أو بنائي معتدل<br>بنائي جذري |  |
| طبيعة المعرفة؟<br>La nature de la Connaissance  | استقلالية الباحث عن<br>الموضوع<br>Objet/sujet<br>فرضية محددة لعالم<br>مشكل من الضروريات             | وجود تبعية بين الباحث والموضوع<br>فرضية قصدية<br>العالم مشكل من الإمكانيات         |  |
| وكيف تنشأ المعرفة؟<br>طرق المعرفة العلمية<br>Les chemins de connaissance scientifique | الاكتشاف بحيث يتم<br>صياغة البحث بطريقة:<br>كيف؟ لأي سبب...؟<br>الوضع المفضل: الشرح                 | تتم الصياغة بطريقة: لأي،<br>من أجل أي..؟<br>الوضع المفضل: الفهم                    | تتم الصياغة بطريقة:<br>لأي هدف<br>الوضع المفضل: البناء |
| ماهي قيمة المعرفة<br>العلمية؟<br>Les critères de sa Validité<br>معايير قبولها؟؟       | قابلية التحقق<br>Vérifiabilité<br>قابلية التأكيد<br>Confirmabilité<br>-قابلية الرفض<br>Réfutabilité | Idiographie<br>تقمص<br>Empathie<br>تكشف التجربة المعاشة<br>من قبل الباحث           | ملائمة Adéquate<br>قابلية<br>التعلم enseignabilité     |

المصدر: دبله فاتح، مرجع سبق ذكره، ص.344

<sup>1</sup> خان أحلام، أهمية إعادة هندسة الموارد البشرية في تحسين الأداء البشري بالمؤسسة الاقتصادية دراسة استطلاعية لأراء مسؤولي الموارد البشرية بمجموعة من المؤسسات الاقتصادية في ولاية بسكرة، رسالة دكتوراه، جامعة بسكرة، 2015، ص.236-237.

## 2- التموقع المنهجي:

1-2 منهج الدراسة: يقصد بالمنهج الطريقة التي سيسلكها الباحث في الإجابة على الاسئلة إنطلاقاً من تحديد طرق وإجراءات جمع وتحليل البيانات. بالنسبة لعلوم التسيير تنقسم مناهج البحث إلى قسمين هما:

أ- المنهج الاستكشافي: يتعلق المنهج الاستكشافي بإيجاد نقاط ترابط نظرية جديدة بين المفاهيم أو إدماج مفاهيم جديدة في مجال نظري معين، فهو تمثيل لطرق المنهجية الكيفية ويضم استكشاف وتعميم البحث بهدف التوقع والرغبة في عرض نتائج نظرية جديدة لإدماج ظواهر وعناصر نظرية مختلفة وغالباً ما يتحقق الاستكشاف من خلال تبني أسلوب الاستقراء الذي ينطلق من ملاحظة الجزئيات ثم يعممها بهدف الوصول إلى نظرية أو قاعدة عامة.

ب- المنهج الاختباري: يتعلق هذا المنهج بالعمليات التي تمكن الباحث من مقارنة موضوع نظري مع الواقع بهدف تقييم صحة فرضية أو نموذج أو نظرية بهدف تفسير وشرح العلاقات الموجودة بين عناصر الظاهرة المدروسة يقوم هذا المنهج غالباً على أسلوب الاستنباط أو الافتراضي الاستنباطي الذي ينطلق من القوانين أو الافتراضات ليستنبط منها الحقائق، فهو يعتمد على فكرة أساسية هي أنه إذا كانت الفرضيات المشكلة صحيحة فالنتيجة بالضرورة صحيحة<sup>1</sup>

2-2- أنماط التفكير المستخدمة في كل نموذج: إن اختيار مقارنة البحث يتبع التموقع في النموذج الذي يختاره الباحث، إذ أن النموذج الوضعي أو الإيجابي يقر بالاستنتاج المنطقي فقط كوسيلة للحصول على المعرفة العلمية ويهمل الطرق الأخرى التي تتبناها النماذج التفسيرية والبنائية كالاستقراء والإبعاد الذي يعتبره البعض حالة من الاستقراء

أ- المقاربة الافتراضية- الاستنتاجية: تمثل المقاربة المفضلة لأنصار النموذج الوضعي، كما تعتمد هذه المقاربة على الاستنتاج العقلي الذي يذهب من العام إلى الخاص بمعنى أن الباحث يقوم بصياغة فرضياته المتعلقة بحالة خاصة ثم يختبرها من أجل تأكيدها أو رفضها وبالتالي إضافة إلى النظرية الأساسية جزءاً من المعرفة، فالاستنتاج هو إذا وسيلة للإثبات إذا كانت الفرضيات صحيحة فالنتائج كذلك.

ب- المقاربة التفسيرية الاستقرائية أو الإبعادية: تعتمد هذه المقاربة على الاستقراء الذي ينتقل من الخاص إلى العام فيمكن للباحث أن يصوغ سؤالاً عاماً جديداً للبحث ولكن يجب أن يؤثر ذلك على

<sup>1</sup> خان أحلام، مرجع سبق ذكره، ص 240.



عملية جمع المعطيات. إذ أن المنطق الاستقرائي يسمح بالمرور من الملاحظات الخاصة إلى تصريح عام لا يكون هناك استقرار إلا إذا تم التحقق من العلاقة، ثم قياساً مع حالات ملموسة استطعنا أن ندعي إن العلاقة صحيحة على كل الحالات

ب-1 الأبعاد أو التمثيل: يمثل أحد أنواع الاستقرار والذي استخدم من طرف ECO واستخدمه 1992 Blaug بلفظ L'Adduction أي تحويل أو تقريب من المحور ويعرفها على أنها العملية التي لا تنتهي إلى المنطق وتسمح بالهروب من هذا الإدراك الحسي الفوضوي للعالم الحقيقي عن طريق محاولة التخمين على العلاقات بين الأشياء وسحب ملاحظات من هذه التخمينات ثم اختبارها ومناقشتها.<sup>1</sup>

### 3- البحث الكمي والبحث الكيفي

3-1 البحث الكيفي: يعتمد هذا البحث على دراسة وقراءة البيانات والأحداث بأسلوب غير كمي إذ لا يتم تحول البيانات إلى أرقام، يتم الحصول على النتائج من الواقع عن طريق الملاحظة، تحليل الأحداث والمواقف، الصور والاتصالات اللفظية وغير اللفظية

يعتمد البحث الكيفي على الطريقة الاستقرائية Inductive method في البحث. كما أنه وفي ظل البحوث الكيفية فإنه لا يمكن اختيار عينات كبيرة الحجم، ولا تكون العينة عشوائية إنما على الباحث اختيار الأفراد القادرين والراغبين في تزويده بالمعلومات. بالنسبة لطرق جمع البيانات في البحث الكيفي، فإنه يعتمد الباحث على أسلوب الملاحظة، المقابلات الشخصية.

يتم اللجوء للبحوث الكيفية عندما تكون المعرفة محدودة أو بسيطة عن مجال أو موضوع معين وعندما يكون سؤال البحث موجهاً أو يسعى لفهم أو وصف ظاهرة معينة أو حدث معين لا يعرف الباحث الكثير عنه ، أو لديه معرفة محدودة ولهذا ف، وعندما يكون سؤال البحث موجهاً أو يسعى لفهم أو وصف ظاهرة معينة أو حدث معين لا يعرف الباحث الكثير عنه ، أو لديه معرفة محدودة ولهذا فإن البحوث الاستكشافية يعد نوعاً من البحوث الكيفية.

3-2 البحث الكمي: يبحث هذا البحث عن الأسباب والحقائق من منظور أوسع وأشمل، وعن العلاقات بين المتغيرات حتى يمكن تفسير علاقات السبب والنتيجة بين هذه المتغيرات، ويصبح من الممكن التوصل إلى تنبؤات دقيقة بخصوص الظاهرة محل الدراسة.

<sup>1</sup> ديلة فاتح، الأسس الفكرية والاستمولوجية لمنهجية البحث العلمي في علوم التسيير، مجلة العلوم الإنسانية - جامعة محمد خيضر بسكرة-، العدد 23، 2011، ص346-347.



يهدف البحث الكمي إلى اختبار النظريات ويعمل الباحثون هنا بطريقة قياسية Deductively من خلال تحديد النظرية الموجودة فعلا في الأدبيات السابقة، يتم افتراض العلاقات بين المتغيرات ثم جمع البيانات وتحليلها إحصائيا، ومن خلال النتائج المتحصل عليها يتم قبول أو رفض الفرضيات ومن ثم قبول أو رفض النظرية أو تعديلها.

في البحث الكمي فالباحث ملزم بالتأكد من أن المقاييس المستخدمة هي مقاييس صادقة وثابتة من خلال إجراء اختبارات الصدق والثبات المعروفة، إذ أنه بعد القيام بالإجراءات السابقة يتم جمع البيانات وتبويبها بشكل رقمي ثم يتم التحليل الإحصائي للوصول إلى نتائج البحث، كما أن هنا اختيار العينة يكون عشوائيا.

إن الهدف من البحث الكمي هو اختبار نظرية بأسلوب قياسي من خلال ثبوت أو عدم ثبوت صحة الفرضيات التي حددها الباحث في موضوع البحث.

يتم استخدام البحوث الكمية عندما تكون هناك معرفة متوفرة حول موضوع الدراسة، أي وجود نظريات محددة ودراسات سابقة تتوفر لدى الباحث إضافة لتوفر مقاييس ثابتة وصادقة إحصائيا عن المتغيرات المراد دراسة العلاقات بينها.<sup>1</sup>

الجدول الموالي يلخص مرجعيات المناهج الكمية والكيفية<sup>2</sup>

الجدول رقم (06): تصنيف موجز لبعض مرجعيات المناهج الكمية والكيفية

| الابستمولوجيا | الانطولوجيا ( ماهية المعرفة) | النظرية   |       |
|---------------|------------------------------|-----------|-------|
| وضعية         | موضوعية                      | استنباطية | كمية  |
| تأويلية       | بنائية                       | استقرائية | كيفية |

المصدر: فضيل دليو، معايير الصدق والثبات في البحوث الكمية والكيفية، مجلة العلوم الاجتماعية، العدد 2014، 19، ص85.

<sup>1</sup> عادل محمد ريان، استخدام المدخلين الكيفي والكمي في البحث دراسة استطلاعية لواقع أدبيات الإدارة العربية، المؤتمر العربي الثالث للبحوث الإدارية والنشر، القاهرة، 2013، ص3-5 بتصرف

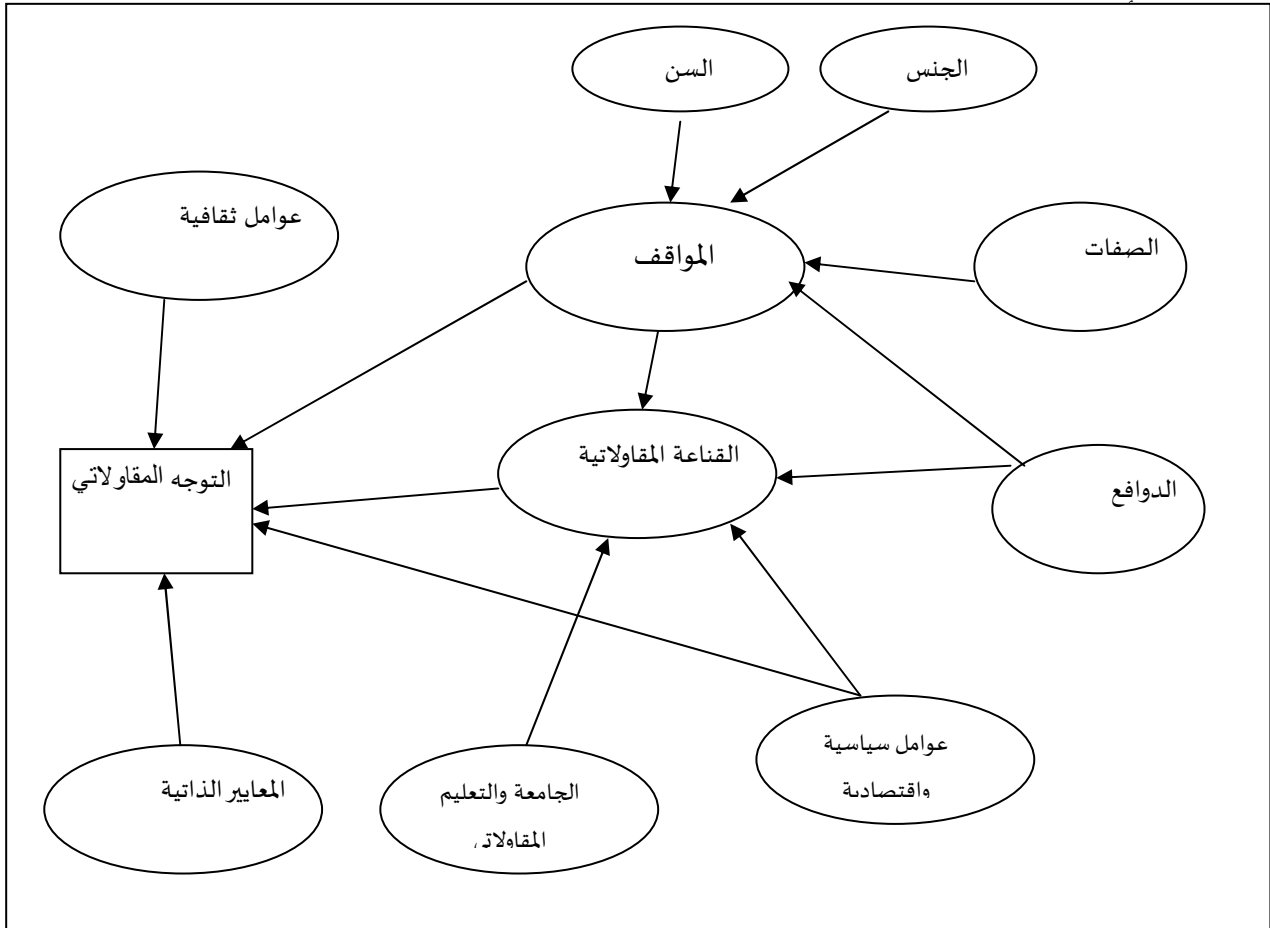
<sup>2</sup> فضيل دليو، معايير الصدق والثبات في البحوث الكمية والكيفية، مجلة العلوم الاجتماعية، العدد 2014، 19، ص85.

المطلب الثالث: مرتكزات بناء نموذج الدراسة

انطلاقاً و اعتماداً على الجانب النظري للموضوع فقد تم بناء نموذج الدراسة ارتكازاً على نموذج

Ajzen و نموذج Autoio

الشكل رقم (17): بناء نموذج الدراسة



المصدر: من إعداد الباحثة

1- شرح متغيرات الدراسة:

المتغيرات المستقلة: العوامل الشخصية والتي تشمل العوامل الديمغرافية: السن والجنس، الدوافع و صفات المقاول، العوامل البيئية والتي تتمثل في: عوامل سياسية واقتصادية، الجامعة والتعليم المقاوالاتي، المعايير الذاتية، وعوامل ثقافية. إضافة للمواقف، القناعة المقاوالاتية التي تعتبر من محددات التوجه المقاوالاتي حسب النماذج السابقة.

المتغير التابع: التوجه المقاوالاتي

## 2-تموقع دراستنا من الدراسات السابقة

انطلاقاً من نموذج Ajzen ونموذج Autio الذين تم الارتكاز عليهم في بناء النموذج إضافة للدراسات السابقة التي تناولت موضوع التوجه المقاولاتي فإنه يمكن القول أن دراستنا دراسة واسعة تشمل كل العوامل التي من الممكن أن تؤثر على التوجه المقاولاتي فهي تشمل على متغيرات نموذج Ajzen ومتغيرات Autio الذي أضاف متغير القناعة انطلاقاً من أعمال Per Davidsson 1995 كما أنه أغلب الدراسات درست التوجه المقاولاتي بتطبيق نموذج Ajzen أو نموذج Shapero et Sokol إلا أن نموذجنا تم بناءه من نموذجين أساسيين للوصول في الأخير لنموذج قد يكون أكثر إلماماً بالتوجه المقاولاتي للطلبة و محدوداته فكما نعلم يعتبر نموذج Ajzen أكثر نمودجا استعمالاً لدراسة السلوك في عدة ميادين ليس فقط في مجال المقاولاة إنما في مجال الطب وغيره كما أنه و حسب Ajzen فإنه يمكن إضافة متغيرات أخرى للنموذج، أما نموذج Autio 1997 فهو و حسب Salah Lena يعتبر النموذج الأول الذي اهتم بدراسة التوجه المقاولاتي للطلبة، بإدراج للبيئة الجامعية.

## المبحث الثاني: بناء وصدق أداة الدراسة

إن الهدف الرئيسي من جمع البيانات هو الحصول على معلومات سواء كانت رقمية أو وصفية عن ظاهرة معينة، و تستخدم هذه البيانات لغرض حل مشكلة أو ظاهرة تتطلب توفر معلومات أو بيانات عنها بالتفصيل لكي نستطيع أن نصل من خلالها إلى نتائج تمكننا من اتخاذ قرارات مناسبة لمعالجتها. في دراستنا اعتمدنا على نوعين من البيانات وهي:

- ✓ البيانات الثانوية: وهي تمثل البيانات المتعلقة بموضوع الدراسة والتي يتم جمعها من خلال الكتب، المقالات العلمية، رسائل الماجستير والدكتوراه، المداخلات في الملتقيات والمؤتمرات العلمية.
- ✓ البيانات الأساسية: وهي تمثل البيانات المتعلقة بالدراسة الميدانية أي نحصل عليها بشكل مباشر إذ يقوم الباحث بجمعها بنفسه<sup>1</sup>، يتميز هذا النوع من المصادر بالدقة والثقة في البيانات و غير مكلفة من الناحية المادية، ولكن يعاب عليها أنها تحتاج إلى وقت ومجهود كبير.<sup>2</sup> بالنسبة لموضوعنا فقد تم جمعها من خلال أسلوب الاستبيان كأداة رئيسية لدراسة الموضوع و بالأخص كونها أكثر ملائمة .

<sup>1</sup> أحمد جمال الجسار، كتاب ميادئ علم الإحصاء مع تطبيقات عملية باستخدام الإكسل 2013، شركة الجسور للتدريب والاستشارات الإحصائية المحدودة، ط2016، ص1، ص08.

<sup>2</sup> شرف الدين خليل، الإحصاء الوصفي، شبكة الابحاث و الدراسات الاقتصادية، ص11 .

## المطلب الأول: بناء أداة الدراسة

تم الاعتماد في الدراسة الميدانية بشكل أساسي على أسلوب الاستبيان إذ يعتبر الأداة الأكثر ملاءمة لطبيعة الدراسة ، من أجل الحصول على المعلومات والبيانات و الحقائق المرتبطة بالموضوع كما أنها أهم الأدوات المستعملة في الأبحاث المقاولاتية إذ أغلب كل الدراسات التي اهتمت بموضوع المقابلة اعتمدت على الاستبيان كأداة للدراسة

يحتوي الاستبيان على جزئين هامين هما:

أ- مقدمة الاستبيان و فقراته

في هذا الجزء يوضح الباحث الغرض العلمي للاستبيان ونوع المعلومات التي يحتاج إليها الباحث من الذين سيجيبون على الاستبيان، مع التشجيع على الإجابة الموضوعية والصريحة على فقراته، مع سرية المعلومات، مع الإشارة لما سيقدمه المجيب من فائدة لأجل استكمال هذا البحث والوصول إلى معرفة الحقيقة، كما تشمل المقدمة توضيحاً لطريقة الإجابة على فقرات الاستبيان

ب- فقرات الاستبيان

تشمل هذه الفقرات أسئلة الاستبيان كافة مع الإجابات التي توضع أمام كل فقرة ليقوم المفحوص باختيار الإجابة التي يراها مناسبة<sup>1</sup>

✓ مزايا الاستبيان

1- يساعد على جمع معلومات كثيرة بجهد محدود، وتكلفة ملائمة.

2- يناسب البحوث التي يحرص الأشخاص المستجيبين فيها على الإبقاء على شخصياتهم غير معروفة للآخرين.

3- يساعد على تجنب تحيز الباحث، أو تأثيره على المستجيب.

يعطي الحرية الكاملة للمستجيب لاختيار المكان والزمان الملائمين للإجابة.<sup>2</sup>

وقد تم بناء استمارة الاستبيان بناء على ما ورد في الجانب النظري و الدراسات السابقة وقد تم الاعتماد في بناء الاستبيان على نموذج Ajzen ونموذج (1997)Autio ونموذج (1995) Per Davidsson و استبيان للمرصد العالمي للمقاولاتية الذي يتناول تأثير البيئة الخارجية. وقد تم تقسيم الاستبيان إلى عدة أجزاء، حيث يتعلق الجزء الأول بالخصائص الديمغرافية لعينة الدراسة ويشمل كل من

<sup>1</sup> ذوقان عبيدات وآخرون، البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه، دار الفكر للنشر والتوزيع، ص123

<sup>2</sup> عبد الرشيد بن عبد العزيز حافظ، أساسيات البحث العلمي، مركز النشر العلمي جامعة الملك عبد العزيز، الطبعة الأولى، 2012، ص62

الجنس، العمر، المستوى الدراسي، الكلية، الخبرة المهنية الجزء الثاني خصص لدراسة الخصائص الشخصية و الذي تم تقسيمه لمحورين: يتعلق بالعوامل الشخصية ويشمل الدوافع و صفات المقاول منها دافع الاستقلالية، الحاجة للانجاز، كسب المال، السلطة و تحقيق الذات، التغيير، و صفات كالمخاطرة، الثقة في النفس، الإبداع، التحدي اعتمادا على الدراسات السابقة و انطلاقا من الجانب النظري .

الجزء الثالث يحتوي على المحور الأول يتعلق بالعوامل البيئية الخارجية و التي تتعلق بالسياسات الحكومية و الاقتصادية تشمل، انفتاح الاسواق، السياسات الجمركية، توفر البنى التحتية، حقوق الملكية، التمويل و قد تم اعتمادها انطلاقا من أعمال المرصد العالمي للمقاوله 1999 التي تم اعتمادها من قبل ريم رمضان 2013.

المحور الثاني: الجامعة و التعليم او ما اعتبرها Autio 1997 بالبيئة الجامعية و قد تم الاعتماد على بنود دراسة Autio و دراسة (Entrepreneurial Intentions among FDEWB .W.Duijn, 2005 (Students) تكون من 08 أسئلة تعلق منها بالجامعة و مخابر البحث و منها بالتعليم المقاولاتي

المحور الثالث: المعايير الذاتية اعتمادا على دراسة Dimitra Papadimitriou<sup>1</sup> و دراسة

Linan and Chen 2006<sup>2</sup>، Arminda Maria Finisterra do Paço and al<sup>3</sup>

المحور الرابع: يتعلق بالثقافة من أجل معرفة مدى مساهمة ثقافة المجتمع في دعم و نشر المقاولاتية تم اعتماد الأسئلة انطلاقا من أعمال المرصد العالمي للمقاولاتية و رسالة محمد قوجيل<sup>4</sup>، دراسة لـ Cecile Nieuwenhuizen, Elana Swanepoel<sup>5</sup> مع إدراج تعديلات في الصياغة.

الجزء الرابع: خصص للقناعة المقاولاتية و قد الاعتماد على بنود دراسة Autio في الدراسة و تكون من 04 أسئلة، المواقف من 06 أسئلة اعتمادا على أعمال Solesvik et al., 2014<sup>6</sup>، Liñán and Chen,<sup>7</sup> 2006

<sup>1</sup>Dimitra Papadimitriou, Charitomeni Tsordia, The Role of Theory of Planned Behavior on Entrepreneurial Intention of Greek Business Students, International Journal of Synergy and Research Vol. 4, No. 1, 2015 p. 23-37,p29.

<sup>2</sup>Arminda Maria Finisterra do Paço and al, Entrepreneurial intention among secondary students: findings from Portugal, Int. J. Entrepreneurship and Small Business, Vol. 13, No. 1, 2011,p104.

<sup>3</sup>Francisco Liñán; Yi-Wen Chen ,op cit ,p20

<sup>4</sup>محمد قوجيل، مرجع سبق ذكره،ص280.

<sup>5</sup>Cecile Nieuwenhuizen, et Swanepoel Elana. Comparison of the entrepreneurial intent of master's business students in developing countries: South Africa and Poland. Acta Commercii, 2015, vol. 15, no 1, p. 1-10.p07.

<sup>6</sup>Tatiana Iakovleva, Marina Z. Solesvik, Entrepreneurial intentions in post-Soviet economies, Int. J. Entrepreneurship and Small Business, Vol. 21, No. 1, 2014,p90.

<sup>7</sup>Francisco Liñán; Yi-Wen Chen ,Testing the Entrepreneurial Intention Model on a Two-Country Sampl, Document de Treball núm. 06/7,2006,p20

بالنسبة للمواقف، و المعايير الذاتية فحسب Ajzen لا يوجد نموذج للاستبيان محدد ولذا فإن أغلب الدراسات اعتمدت على أعمال Linan and Chen 2006.

الجزء الخامس: التوجه المقاولاتي تم قياسه في سؤال واحد مع أنه هناك دراسات قامت بقياسه من خلال طرح أكثر من بند.

وقد صمم هذا الاستبيان بمقياس رتبي<sup>1</sup>، حسب سلم ليكرت الخماسي إذ يقابل كل عبارة من عبارات المحور قائمة تحمل الخيارات التالية: موافق تماما(5)، موافق(4)، محايد(3)، غير موافق(2)، غير موافق تماما(1)

### المطلب الثاني: عينة الدراسة

قبل التطرق لتحديد مجتمع وعينة دراستنا ارتأينا التطرق للمفاهيم الإحصائية التالية

#### 1- مفاهيم إحصائية

مجتمع البحث: هو مجموعة من المفردات التي تشترك في صفات، وخصائص محددة، و مجتمع الدراسة هو الذي يشمل جميع مفردات الدراسة أي هو الكل الذي نرغب دراسته

المجتمع المستهدف: يمثل جميع الوحدات الإحصائية التي يراد إجراء البحث الإحصائي عليها ومن الضروري تعريف هذه الوحدات لشكل واضح بحيث تجمعها صفة واحدة أو صفات مشتركة<sup>2</sup>.

العينة: هي جزء من المجتمع يتم اختياره بطرق مختلفة بغرض دراسة هذا المجتمع<sup>3</sup>

خطوات اختيار العينة: يمر اختيار العينة بعدة خطوات نذكرها فيما يلي:

الخطوة الأولى: تعريف مجتمع الدراسة و يتضمن ذلك تحديد عناصر مجتمع الدراسة و وحدات العينة و حدود المجتمع و وقت اختيار العينة.

الخطوة الثانية: تحديد إطار العينة و الذي من خلاله سيتم اختيار العينة

الخطوة الثالثة: تحديد حجم العينة و يتضمن ذلك تحديد العناصر التي يجب أن تشكل العينة

الخطوة الرابعة: اختيار إجراءات طريقة اختيار العينة

الخطوة الخامسة: الاختيار الفعلي للعينة بناء على الإجراءات التي تم اختيارها في الخطوة السابقة

توجد عدة إجراءات يتم على أساسها الباحث اختيار العينة المناسبة و يمكن تقسيمها إلى قسمين: عينة لا احتمالية و عينة احتمالية<sup>4</sup>

<sup>1</sup> منذر الضامن، أساسيات البحث العلمي، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2007، ص.93.

<sup>2</sup> دليل المعاينة في أبوظبي، مركز الإحصاء، 06.

<sup>3</sup> شرف الدين خليل، مرجع سبق ذكره، ص.12.

<sup>4</sup> علي سليم العلوانة، أساليب البحث العلمي في العلوم الإدارية، دار الفكر، الأردن، الطبعة 1996، ص.1، ص.51.

بالنسبة لدراستنا فإن نوع العينة هي احتمالية عشوائية بسيطة وهذا راجع لكون أن العينات الاحتمالية هي عينات عشوائية يتم اختيارها وفق قوانين الاحتمالات الإحصائية، إذ يكون لكل عنصر من عناصر المجتمع فرصة متساوية في الاختيار، وهناك أربعة أنواع من العينات الاحتمالية هي: العينة العشوائية البسيطة، العينة الطبقية، العينة المنتظمة، والعينة العنقودية .

أما العينة العشوائية البسيطة فهي منح جميع أفراد المجتمع فرصا متساوية في التمثيل في عينة البحث، حيث يعتبر هذا النوع من العينات من أبسط العينات العشوائية وأصدق أنواع العينات وأكثرها صلاحية حيث يتم اختيارها وفق طرق سحب معينة تسمى طرق السحب العشوائي، كما تستخدم العينة العشوائية البسيطة عندما يكون مجتمع البحث متجانسا<sup>1</sup>

حجم العينة: يقصد بحجم العينة عدد المفردات التي ستجرى عليها الدراسة، ولا يوجد هناك حجم ثابت يصلح لجميع الدراسات، فبعض البحوث تجرى على بضعة أفراد، أو عشرات أو مئات أو ألوف الأفراد<sup>2</sup>

يتوقف حجم عينة البحث على مجموعة من العوامل كما يلي: أهداف البحث، حجم المجتمع الأصلي، كون المجتمع متجانسا، أو متباينا والإمكانات المتاحة أمام الباحث.<sup>3</sup>

## 2- مجتمع وعينة الدراسة الميدانية

استهدفت هذه الدراسة مسح مفردات المجتمع ككل، إذ يتكون مجتمع الدراسة من طلبة ليسانس و ماستر كلية العلوم الاقتصادية وكلية العلوم مختلف التخصصات وقد بلغ العدد الإجمالي للطلبة 9341 طالب حيث قدر عدد طلبة كلية العلوم الاقتصادية ب 1902 طالب ليسانس و 836 طالب ماستر و عدد طلبة كلية العلوم التكنولوجية ب 2625 طالب ليسانس و 790 طالب ماستر، طلبة العلوم الدقيقة كان عددهم 912 طالب ليسانس و 315 طالب ماستر، طلبة علوم الطبيعة والحياة 1500 ليسانس و 461 طالب ماستر

وعليه فإن مجتمع الدراسة يمثل الطلبة الذين هم على أبواب التخرج أي سنة ثالثة ليسانس و سنة ثانية ماستر، أما فيما يخص الكلية ، فقد تم اختيار طلبة كلية العلوم الاقتصادية وطلبة كلية العلوم والتي شملت علوم الطبيعة والحياة، العلوم التكنولوجية، العلوم التقنية.

<sup>1</sup> موفق الحمداني وآخرون، مناهج البحث العلمي: الكتاب الأول: أساسيات البحث العلمي، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، ط 2006، ص 1، 1999

<sup>2</sup> بركات عبد العزيز، مقدمة في التحليل الإحصائي لبحوث الإعلام، الدار المصرية اللبنانية، 2014، ط 01، ص 363.

<sup>3</sup> عبد الرشيد بن عبد العزيز حافظ، مرجع سبق ذكره، ص 49

حجم العينة: بما أنه حجم المجتمع معلوم فإنه تطبيق معادلات حجم العينة و جدول krejcie et morgan<sup>1</sup> وقد أعطت النتائج 370 طالب منهم 109 طالب من كلية العلوم الاقتصادية و 261 طالب من كليات العلوم

حسب (Sekran2003)<sup>2</sup> فإن حجم العينة ذات الصلة عادة ما يكون في حدود 30 إلى 500 مستجوب و بالنسبة لعينة دراستنا فقد بلغت 370 طالب على أبواب التخرج و من مختلف الكليات بالنسبة للدراسات التي اهتمت بدراسة التوجه المقاولاتي في السياق الجامعي فقد كان حجم عينة كما هو موضح في الجدول التالي<sup>3</sup>

الجدول رقم(07) : حجم العينة لأهم الدراسات على مستوى السياق الجامعي

| متغيرات الدراسة                            | حجم العينة | الباحث                               |
|--|------------|--------------------------------------|
| المواقف، المعايير الذاتية، الرقابة المدركة | 128 طالب   | (1996) Kolvereid                     |
| صورة المقاول، المواقف، البيئة الجامعية     | 1956 طالب  | (1997) Autio                         |
| المواقف، المعايير الذاتية، الرقابة المدركة | 567 طالب   | (1999) Tkachev et Kolvereid          |
| المواقف، المعايير الذاتية، الرقابة المدركة | 97 طالب    | Kruguer, Reilly et Carsrud<br>(2000) |
| المواقف، المعايير الذاتية، الرقابة المدركة | 178 طالب   | (2003) A. Tounès                     |
| تصورات الطلبة                              | 487 طالب   | (2003) Filion et al                  |
| المعتقدات والإشارات                        | 189 طالب   | (2009) Weber et al                   |
| الاجتماعية، امكانية الانجاز المدركة        | 655 طالب   | (2009) Boissin et al                 |

**Source:** Mokhtar Homida, Oudie Kacem, L'intention Entrepreneuriale Chez Les étudiants Universitaires Diplômés, El-Bahith Review 17/2017,p155-156

<sup>1</sup>Krejcie & Morgan in their 1970 article "Determining Sample Size for Research Activities" (Educational and Psychological Measurement, pp. 607-610).

<sup>2</sup>Sekaran, U. Research Methods for Business : A Skill-Building Approach. John Wiley and Sons, Inc. Fourth Edition. (2003). P 295

<sup>3</sup>Mokhtar Homida, Oudie Kacem, L'intention Entrepreneuriale Chez Les étudiants Universitaires Diplômés, El-Bahith Review 17/2017,p155-156



## المطلب الثالث: صدق أداة الدراسة

بعد الانتهاء من مراجعة فقرات الاستبيان، وتحكيمة يتم تجريب الاستبيان على عينة مماثلة لعينة الدراسة، وذلك بهدف التعرف على الفقرات، أو المصطلحات المهمة، أو غير الواضحة، حيث يطلب الباحث من العينة التجريبية الإجابة على الأسئلة كما لو كانت موجهة إليهم، إذ أن هذه المرحلة تسمح للباحث من خلال فحص الإجابات ما إذا فهم الأشخاص الأسئلة بنفس المعنى الذي قصده الباحث، وما إذا كان من الضروري إعادة ترتيب، أو صياغة بعض الأسئلة قبل توزيعها على العينة الفعلية للدراسة.<sup>1</sup>

قبل الشروع في توزيع الاستبيان استخدمنا استبياناً أولياً pre-test questionnaire على عينة مكونة من أربعين 40 طالب الملحق 01 هذا لكون أن الاستبيان الأولي يعتبر وسيلة لاكتشاف الأخطاء في الاستبيان النهائي قبل توزيعه، ومن خلال إجاباتهم تم حذف بعض الأسئلة والتغيير من أسلوب بعض البنود حسب Proctor.T. 2005<sup>2</sup> فإن في عينة التجريب فإن من 12 إلى 30 فرد يعد كافياً<sup>3</sup>

## 1- خصائص عينة الدراسة القبليّة

كما سبق الذكر أن عينة الدراسة القبليّة شملت 40 طالب وقد كانت خصائص العينة كما يلي:

## الجدول رقم(08): خصائص العينة القبليّة

| النسبة | العدد |                   |                 |
|--------|-------|-------------------|-----------------|
| 85.0   | 34    | 21-25             | السن            |
| 7.5    | 3     | 26-30             |                 |
| 2.5    | 1     | 31-35             |                 |
| 5      | 2     | 36-40             |                 |
| 70     | 28    | ذكر               | الجنس           |
| 30     | 12    | أنثى              |                 |
| 75     | 30    | العلوم الاقتصادية | الكلية          |
| 25     | 10    | علوم              |                 |
| 70     | 28    | ليسانس            | المستوى الدراسي |

<sup>1</sup> عبد الرشيد بن عبد العزيز حافظ، مرجع سبق ذكره، ص49

<sup>2</sup> Proctor, T. Essentials of Marketing Research. Pearson Education Limited. Fourth Edition. P.205. 2005.

<sup>3</sup> زايدي أسامة شهاب، صورة العلامة و العوامل المؤثرة على نية شراء العطور الفاخرة -دراسة حالة مدينتي تلمسان و سيدي بلعباس، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم التجارية نظام ل م د ، جامعة أبي بكر بلقايد، 2017، ص75.

|     |    |       |                |
|-----|----|-------|----------------|
| 30  | 12 | ماستر |                |
| 90  | 36 | أعزب  | الحالة المدنية |
| 10  | 4  | متزوج |                |
| 100 | 40 |       | المجموع        |

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20)

من خلال الجدول نلاحظ أن عينة الدراسة القبيلية والتي شملت 40 طالب تتميز بكونها عينة في فترة الشباب إذ مثلت فئة 21-25 سنة نسبة 85% وتليها فئة 26-30 بنسبة 7.5% أما فيما يخص ثم فئة 36-40 سنة بنسبة 5% أما متغير الجنس فقد مثلت نسبة الإناث 30% والذكور 70% أي أن أغلب الفئة ذكور ، وقد كانت نسبة طلبة كلية العلوم 25% أما كلية العلوم الاقتصادية فقد مثلت نسبة 75% وللإشارة فإن العينة شملت كل تخصصات الكليتين، فيما يتعلق بالمستوى الدراسي حيث بلغت نسبة طلبة الماستر 30% و70% بالنسبة لطلبة الليسانس. أما الحالة المدنية 90% عازبا و10% متزوج لقد حاولنا معرفة وجود توجه مقاولاتي للطلبة من خلال طرح سؤال: هل لديك نية لإنشاء عمل خاص بعد التخرج؟ فكانت نتائج الإجابة كما يلي: 27.5% أي 11 طالب ليس لديهم توجه مقاولاتي و72.5% أي 29 طالب لديهم توجه مقاولاتي

بالنسبة للخبرة فقد تم طرح سؤالين أولهما يتعلق بالمشاركة في مشروع للعائلة ووجدنا أن 55% ليس لديهم خبرة، الثاني يتعلق بالعمل في مؤسسة وقد وجدنا أن 57.5% لم يسبق لهم العمل في مؤسسة ما بالتالي يمكن القول أن أغلب أفراد العينة ليس لديهم خبرة المحيط الاجتماعي الخاص ووجود نموذج مقاول بالعينة القبيلية يتمثل المحيط الاجتماعي الخاص في الوالدين و أفراد العائلة، الأصدقاء و المعارف الجدول رقم(09): المحيط الاجتماعي الخاص ووجود نموذج مقاول بالعينة القبيلية

| النسبة | العدد |     |                     |
|--------|-------|-----|---------------------|
| 40     | 16    | نعم | أحد الوالدين مقاولا |
| 60     | 24    | لا  |                     |
| 30     | 12    | نعم | المعارف و الأصدقاء  |
| 70     | 28    | لا  |                     |
| 50     | 20    | نعم | نموذج مقاول         |
| 50     | 20    | لا  |                     |

|      |    |             |                                       |
|------|----|-------------|---------------------------------------|
| 37.5 | 15 | موافقين     | رأي العائلة في أن تكون مقالا          |
| 42.5 | 17 | غير موافقين |                                       |
| 20   | 8  | محايد       |                                       |
| 40   | 16 | موافقين     | رأي الأصدقاء في أن تكون مقالا         |
| 42.5 | 17 | غير موافقين |                                       |
| 17.5 | 07 | محايد       |                                       |
| 57.5 | 23 | موافقين     | رأي الأشخاص المهمين في أن تكون مقاولا |
| 42.5 | 12 | غير موافقين |                                       |
| 12.5 | 05 | محايد       |                                       |
| 100  | 40 |             | المجموع                               |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على مخرجات SPSS.20

من خلال الجدول يمكن القول أن المحيط الاجتماعي الخاص للطلبة لا يدعم النشاط المقاولاتي بشكل قول ففي المعايير الذاتية نجد أن رأي الأشخاص المهمين يحتل المرتبة الأولى وقد كان القصد بالأشخاص المهمين الأساتذة بدرجة أولى، ثم الأصدقاء ثم العائلة أما فيما يخص هيئات الدعم والمرافقة فقد وجدنا أن نسبة معرفة 82.5% أنsej ما يعادل 33 طالب، 40%cnac على علم بها ما يعادل 16 طالب، 20%andi ما يعادل 8 طلبة فقط، وانgem والبنوك 50% أي نصف العينة 20 طالب.

من خلال النتائج السابقة يمكن القول أن الطلبة على علم بAnsej كأهم هيئة دعم ومرافقة

## 2- الثبات والاتساق الداخلي

### 1-2 الثبات

يعرف الثبات بأنه الدرجة التي تحقق فيها أداة القياس النتائج نفسها في حال تكرار الاختبار، كما يقيس مدى تناسق وانسجام فقرات أداة القياس<sup>1</sup>(Sekaran,2000,p205,206)

<sup>1</sup>عماد يوسف قاسم مسعود، تطوير نموذج لقياس رضا الزبائن وولائهم في شركات الهواتف المتنقلة في الأردن، رسالة دكتوراه في التسويق، جامعة عمان العربية، 2007، ص138.

الجدول رقم(10) : معاملات الثبات لمتغيرات الدراسة للدراسة الأولية

| المتغيرات              | عدد العبارات | معامل ألفا |
|------------------------|--------------|------------|
| الدوافع                | 7            | 0.67       |
| الصفات                 | 11           | 0.538      |
| عوامل سياسية واقتصادية | 19           | 0.808      |
| معايير ذاتية           | 3            | 0.787      |
| عوامل ثقافية           | 2            | 0.68       |
| الجامعة                | 8            | 0.721      |
| القناعة                | 4            | 0.629      |
| المواقف                | 6            | 0.872      |
| التوجه                 | 1            | 1          |
| الإجمالي               | 61           | 0.848      |

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20). وبعد التحليل ظهر لنا تحقق معدل عالي نسبيا لثبات أداة القياس حسب ما عكسته ألفا كرونباخ حيث تراوحت قيمتها ما بين كحد أدنى(0.532) وكحد أعلى(0.87). وقيمة الثبات لجميع محاور الاستبيان 0.848 وهذا يدل على أن معامل الثبات مرتفع بالتالي يمكن القول أن جميع محاور الدراسة درجة مقبولة من الثبات يمكن الاعتماد عليها في الدراسة الميدانية. يتم قياس الثبات لمقياس بسيكوميترى عن طريق معامل ألفا كرونباخ Cronbach 1951، حيث يشير هذا المعامل لدرجة التماسك الداخلي للبيانات التي تساهم في قياس نفس البعد. يتراوح معامل ألفا ما بين 0 و1 ولا يتبع أي توزيع احصائي معلوم. قيم معامل ألفا في الدراسات على التوجه المقاولاتي تقع بين 0.49 و0.94<sup>1</sup> في (Tounès (2003). الجدول الموالي يجمع معظم هذه الدراسات وقد تم الاعتماد على مقياس ألفا كرونباخ للتأكد من ثبات الأداة. كما أنه ومقارنة بالدراسات السابقة فقد كانت قيم ألفا كرونباخ تتراوح كما يلي:

<sup>1</sup>Malek Bourguiba, op cit, p206.

## الجدول رقم (11): قيم ألفا كرونباخ للدراسات السابقة

| الباحث                      | قسم الفا كرونباخ  |
|-----------------------------|-------------------|
| De Noble et al. (1999)      | ما بين 0.66 و0.69 |
| Volery et al. (1997)        | ما بين 0.65 و0.91 |
| Kolvereid et Moen (1997)    | ما بين 0.68 و0.90 |
| Autio et al (1997)          | ما بين 0.49 و0.75 |
| Davidsson (1995)            | ما بين 0.52 و0.77 |
| De Pillis (1998)            | ما بين 0.69 و0.83 |
| Krueger et al. (2000)       | ما بين 0.69 و0.83 |
| Tkachev et Kolvereid (1999) | ما بين 0.50 و0.89 |
| Erikson (1998)              | ما بين 0.64 و0.74 |
| Tounès (2003)               | أعلى من 0.68      |
| Emin (2003)                 | أكثر من 0.70      |

source :Malek Bourguiba,op cit, p206

## 2-2 الاتساق الداخلي

الاتساق الداخلي: ونعني به مدى اتساق مفردات الاختبار مع بعضها. أو بمعنى مدى العلاقة بين المفردة الواحدة والاختبار أو الأجزاء ذات العلاقة المفترضة فهناك من يعتبره معيارا من معايير الصدق

و عليه قمنا باستخدام معامل ارتباط سبيرمان بين درجة كل عبارة من عبارات المحور و الدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه الملحق 02

الجدول رقم(12): الاتساق الداخلي للدوافع

| الرقم | العبرة  | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|---|----------------|---------------|
| 1     | الحصول على الاستقلالية                                  | .444**         | .004          |
| 2     | الانطلاق نحو الملكية الخاصة                             | .331*          | .037          |
| 3     | الحصول على السلطة (أرغب في تسيير الأشخاص واتخاذ القرار) | .090           | .580          |
| 4     | تحصيل ربح   | -.023-         | .890          |
| 5     | الرغبة في إنجاز الأعمال بطريقة مختلفة                   | .348           | .028          |
| 6     | الرغبة في تجسيد الأفكار                                 | .223           | .167          |
| 7     | الرغبة في تجريب أشياء جديدة                             | .339*          | .032          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) (لا يوجد دلالة)

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (20.spss) من خلال الجدول نلاحظ أن معظم فقرات مقياس الدوافع معاملات ارتباطها بالدرجة الكلية للمقياس مقبولة عند مستوى الدلالة (0.01) أو (0.05) حيث تراوحت ما بين 0.33 و0.44 هذا يحقق درجة مقبولة من الاتساق الداخلي للفقرات، ويؤكد تمتع معظم الفقرات بدرجة مقبولة من الصدق ما عدا البند 3، 4، 6 فإن معاملات ارتباطهم كانت ضعيفة وذلك بقيمة 0.090، -0.023، 0.0223 وهي قيم غير دالة عند مستوى الدلالة (0.01) و(0.05) بالتالي هي غير متسقة داخليا مما استوجب حذفها وبعد حذفها تصبح العبارات صادقة و متسقة داخليا لما وضعت لقياسه و بالتالي أصبح عدد البنود بدلا من 7

الجدول رقم(13): الاتساق الداخلي للصفات

| الرقم | العبرة  | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|---|----------------|---------------|
| 1     | لديك القدرة على ترجمة الأفكار إلى مهام للوصول إلى النتائج المرجوة           | .710**         | .000          |
| 2     | الحرية وتحدي المخاطر  | .631**         | .000          |
| 3     | لديك الاستعداد لتحمل التضحيات مقابل ما ستحصل عليه من عوائد على المدى الطويل | .555**         | .000          |
| 4     | أنت أكثر ميولا للمخاطرة   | .171           | .292          |
| 5     | غالبا ما تميز الأشياء السلبية في الآخرين                                    | .136           | .402          |
| 6     | تجد أن الأشخاص الآخرين يصنفونك كشخص عنيد                                    | -.347-         | .028          |
| 7     | تفضل العمل الصعب الذي يحتاج إلى مؤهلات عالية                                | .027           | .868          |
| 8     | ليس من السهل تقييد عزمك، فأنت تصر على مواجهة العقبات                        | .278           | .082          |
| 9     | لديك القدرة على طرح أفكار جديدة وتحقيقها                                    | .158           | .330          |
| 10    | عادة ما تحاول إيجاد طرق جديدة   | .600**         | .000          |
| 11    | لديك الاستعداد الكبير لاستعادة ما فقدته بمفردك                              | .634**         | .000          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) () لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20) من خلال الجدول نلاحظ أن فقرات مقياس الصفات معاملات ارتباطها بالدرجة الكلية للمقياس مقبولة عند مستوى الدلالة (0.01) أو (0.05) حيث تراوحت ما بين 0.5 و0.71 هذا يحقق درجة مقبولة من الاتساق الداخلي للفقرات، ويؤكد تمتع الفقرات بدرجة مقبولة من الصدق ما عدا البند 4، 5، 7، 8، 9 فإن معاملات ارتباطهم كانت ضعيفة هي قيم غير دالة عند مستوى الدلالة (0.01) و(0.05) بالتالي هي غير متسقة داخليا مما استوجب حذفها ليصبح عدد البنود بدلا من 11

الجدول رقم (14): الاتساق الداخلي للعوامل السياسية والاقتصادية

| الرقم | العبارة  | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|--|----------------|---------------|
| 1     | برامج التمويل متوفرة بشكل كاف للطلبة الذين يودون البدء بمشروع جديد   | .517**         | .001          |
| 2     | يوجد تمويل متوفر بشكل كاف عن طريق القروض للمقاولين الذين يودون البدء بمشاريعهم الجديدة                                   | .211           | .191          |
| 3     | سياسات التمويل تميل لصالح المشروعات الصغيرة الجديدة  | .206           | .203          |
| 4     | يعد دعم المشاريع الصغيرة من ضمن الأولويات الرئيسية للدولة  | -.203          | .209          |
| 5     | يعد مقدار الضرائب عبئا على المشروعات الصغيرة الجديدة   | -.708**        | .000          |
| 6     | تطبق السياسات الضريبية والإجراءات الحكومية على المشروعات الصغيرة بشكل يتلاءم وأهداف الدولة في خلق المشاريع               | -.088          | .587          |
| 7     | تقدم حاضنات الأعمال دعما فعالا للمشروعات الصغيرة   | .139           | .393          |
| 8     | البرامج الحكومية الهادفة لدعم المشاريع الصغيرة فعالة   | .435**         | .005          |
| 9     | حسب رأيك فإن نقل التقنيات الحديثة و العلوم و المعارف من الجامعات و مراكز البحث العلمي إلى المشاريع الصغيرة يتم بشكل فعال | .159           | .327          |
| 10    | تستطيع المؤسسات الصغيرة تحمل تكاليف استخدام أحدث التقنيات  | .484**         | .002          |
| 11    | تتغير أسواق السلع و خدمات المستهلك بشكل جذري من سنة إلى أخرى   | .333*          | .035          |
| 12    | تستطيع المؤسسات الصغيرة الجديدة الدخول إلى الأسواق الجديدة بسهولة  | .747**         | .000          |
| 13    | تستطيع المؤسسات الصغيرة الجديدة تحمل تكاليف الدخول إلى السوق   | .541**         | .000          |
| 14    | تجد المؤسسات الجديدة حواجز تمنعها من قبل المؤسسات الأخرى من الدخول إلى الأسواق   | -.315*         | .047          |
| 15    | تستطيع المشروعات الصغيرة الجديدة الحصول على معظم التراخيص والتصاريح بوقت قصير  | .678**         | .000          |
| 16    | إن تطبيق قوانين الاحتكار من قبل الهيئات يتم بشكل فعال  | -.241          | .133          |
| 17    | تستطيع المشاريع الصغيرة الجديدة الوثوق بالهيئات المكلفة بأن براءات الاختراع، العلامات التجارية سيتم احترامها             | .491**         | .001          |
| 18    | تقدم البنية التحتية المادية ( الطرقات-الخدمات-الاتصالات) دعما جيدا للمؤسسات الصغيرة الجديدة                              | -.072          | .657          |
| 19    | يعد الطلب على شبكة الاتصال الهاتف-الانترنت و الخدمات الأساسية الكهرياء و الماء غير مكلفا                                 | 0.306          | .055          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) ( ) لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20)



من خلال الجدول رقم نلاحظ أن معظم فقرات مقياس العوامل السياسية والاقتصادية معاملات ارتباطها بالدرجة الكلية للمقياس مقبولة عند مستوى الدلالة (0.01) أو (0.05) حيث تراوحت ما بين 0.33 و 0.747 هذا يحقق درجة مقبولة من الاتساق الداخلي للفقرات، ويؤكد تمتع معظم الفقرات بدرجة مقبولة من الصدق ما عدا البند 2، 3، 4، 6، 7، 9، 16، 18، 19، فأن معاملات ارتباطهم كانت ضعيفة غير دالة عند مستوى الدلالة (0.01) و(0.05) بالتالي هي غير متسقة داخليا مما استوجب حذفها ليصبح عدد البنود 10 بدلا من 19

الجدول رقم (15): الاتساق الداخلي للمعايير الذاتية

| الرقم | العبارة  | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|--|----------------|---------------|
| 1     | يعتقد أهم أفراد أسرتك أنه من الأفضل أن تصبح مقاولا         | .697**         | .000          |
| 2     | يعتقد أصدقاءك المقربين أن من الأفضل أن تكون مقاولا         | .851**         | .000          |
| 3     | الأشخاص المهمين في حياتك يرون أنه من الأفضل أن تصبح مقاولا | .892**         | .000          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) ( ) لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (20.spss) بالنسبة للاتساق الداخلي للعوامل الذاتية فإنه لا يتم حذف أي عبارة لأن مستوى المعنوية أقل من 0.05 بالنسبة لجميع العبارات، ومنه تعتبر العبارات صادقة ومتسقة داخليا لما وضعت لقياسه

الجدول رقم (16): الاتساق الداخلي للعوامل الثقافية

| الرقم | العبارة   | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|---|----------------|---------------|
| 1     | تدعم الثقافة الوطنية النجاحات الفردية المبنية على الجهود الشخصية المبذولة | .860**         | .000          |
| 2     | تشجع ثقافة المجتمع العمل الحر، المجازفة، الإبداع والابتكار                | .729**         | .000          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) ( ) لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (20.spss) بالنسبة للاتساق الداخلي للعوامل الثقافية فإنه لا يتم حذف أي عبارة لأن مستوى المعنوية أقل من 0.05 بالنسبة لجميع العبارات، ومنه تعتبر العبارات صادقة ومتسقة داخليا لما وضعت لقياسه.

الجدول رقم (17): الاتساق الداخلي للجامعة و التعليم المقاولاتي

| الرقم | العبارة   | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|---|----------------|---------------|
| 1     | هل هناك تشجيع من طرف الجامعة للطالب لطرح أفكاره والسعي خلفها؟   | .571**         | .000          |
| 2     | في جامعتك، يمكن أن تجد العديد من الأشخاص ذوي الأفكار الجيدة لمشاريع جديدة؟                              | .403**         | .010          |
| 3     | في الجامعة، هناك العديد من البنى التحتية والمخابر التي تدعم إطلاق مؤسسات جديدة؟                         | .552**         | .000          |
| 4     | هل هناك أشخاص من جامعتك بدءوا مشاريعهم الخاصة بنجاح؟  | .551**         | .000          |
| 5     | يمكن تعليم المقاولاة  | .286           | .073          |
| 6     | مقاييس المقاولاة التي يتم تدريسها في الجامعة تعمل على تحضير الطالب جيدا للمضي في المسار المقاولاتي؟     | .482**         | .002          |
| 7     | سبق لي وأن شاركت في شكل من أشكال التكوين المقاولاتي (دورات و أيام تكوينية قصيرة، متوسطة و طويلة الأجل)؟ | .672**         | .000          |
| 8     | في دراستك قمت بالتكوين في أحد المقاييس التالية (بحوث و ابتكار، إدارة أعمال، محاسبة ..)؟                 | .347*          | .028          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) (0) لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20) من خلال الجدول نلاحظ أن معظم فقرات مقياس الجامعة والتعليم المقاولاتي معاملات ارتباطها بالدرجة الكلية للمقياس مقبولة عند مستوى الدلالة (0.01) أو (0.05) حيث تراوحت ما بين 0.347 و 0.672 هذا يحقق درجة مقبولة من الاتساق الداخلي للفقرات، و يؤكد تمتع معظم الفقرات بدرجة مقبولة من الصدق ما عدا البند 5 فإن معامل ارتباطه كان ضعيف وذلك بقيمة 0.286 وهي قيم غير دالة عند مستوى الدلالة (0.01) و (0.05) بالتالي هي غير متسقة داخليا مما استوجب حذفها ليصبح عدد البنود بدلا من 8

الجدول رقم (18): الاتساق الداخلي للقناعة المقاولاتية

| الرقم | العبارة   | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|---|----------------|---------------|
| 1     | سيكون من السهل عليك بدأ عملك الخاص                            | .621**         | .000          |
| 2     | تعتقد أن لديك المؤهلات والمهارات اللازمة لإدارة عمل خاص       | .597**         | .000          |
| 3     | أنت واثق من أنك ستنجح إذا بدأت عملك الخاص                     | .558**         | .000          |
| 4     | برأيك فإن أفضل طريقة للاستفادة من دراستك، هي إدارة عملك الخاص | .687**         | .000          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) (0) لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20)

بالنسبة للاتساق الداخلي للقناعة فإنه لا يتم حذف أي عبارة لأن مستوى المعنوية أقل من 0.05 بالنسبة لجميع العبارات ومنه تعتبر العبارات صادقة ومتسقة داخليا لما وضعت لقياسه

#### الجدول رقم (19): الاتساق الداخلي للمواقف

| الرقم | العبارة   | معامل الارتباط | مستوى الدلالة |
|-------|---|----------------|---------------|
| 1     | إذا كنت ستصبح مقاول، فهذا يعني مزيا أكثر من المساوي                     | .808**         | .000          |
| 2     | أن تصبح مقاول، فهذا يعني أنك ستشعر بارتياح كبير                         | .797**         | .000          |
| 3     | لديك رغبة في أن تكون مقاولا   | .793**         | .000          |
| 4     | تبدو فكرة بدء مشروع خاص جذابة بالنسبة لك                                | .659**         | .000          |
| 5     | إذا ما أتاحت لك الفرصة و الموارد فهل تحب البدء بمشروعك الخاص            | .542**         | .000          |
| 6     | من بين مختلف الخيارات المتاحة فإنك تود البدء في مشروع خاص (تصبح مقاولا) | .671**         | .000          |

(\*\*) مستوى الدلالة (0.01) (\*) مستوى الدلالة (0.05) (لا يوجد دلالة

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على نتائج تحليل بيانات الاستبيان باستخدام (spss، 20) بالنسبة للاتساق الداخلي للمواقف فإنه لا يتم حذف أي عبارة لأن مستوى المعنوية أقل من 0.05 بالنسبة لجميع العبارات، ومنه تعتبر العبارات صادقة ومتسقة داخليا لما وضعت لقياسه من خلال النتائج المتحصل عليها يمكن القول أن أداة القياس المصممة صالحة للدراسة

#### المبحث الثالث: خصائص العينة والأسلوب الإحصائي المتبع

سيتم التطرق في هذا المبحث لخصائص عينة الدراسة الميدانية وللمحة حول المعادلات الهيكلية و شروط تطبيق المعادلات الهيكلية من خلال برنامج Smartpls3

#### المطلب الأول: خصائص العينة

تم توزيع استبيان الدراسة من خلال اتصال الباحثة المباشر بالطلبة إذ وبعد الحصول على الإحصائيات والاعتماد على معادلات حساب حجم العينة وجد أنه يجب أن يكون حجم العينة 370 طالب لذا قامت الطالبة بتوزيع 400 استبيان استرجع منها 388 استبيان، تمت معالجة 370 استبيان

#### 1 - خصائص العينة

تشمل خصائص العينة على البيانات الديمغرافية المتعلقة بعينة الدراسة حيث تشمل: السن

الجنس، المستوى الدراسي، الكلية والحالة المدنية للطلبة

بلغ حجم العينة 370 طالب وتميزت العينة بالخصائص التالية

الجدول رقم(20): خصائص العينة

| النسبة | العدد |                   |                 |
|--------|-------|-------------------|-----------------|
| 73.2   | 271   | 25-21             | السن            |
| 14.9   | 55    | 30-26             |                 |
| 7.6    | 28    | 35-31             |                 |
| 4.3    | 16    | 40-36             |                 |
| 43.8   | 162   | ذكر               | الجنس           |
| 56.2   | 208   | أنثى              |                 |
| 29.5   | 109   | العلوم الاقتصادية | الكلية          |
| 70.5   | 261   | العلوم            |                 |
| 47.6   | 176   | ليسانس            | المستوى الدراسي |
| 52.4   | 194   | ماستر             |                 |
| 86.8   | 321   | أعزب              | الحالة المدنية  |
| 13.2   | 49    | متزوج             |                 |
| 100    | 370   |                   | المجموع         |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على مخرجات برنامج spss20

من خلال النتائج المتحصل عليها اعتمادا على برنامج spss20 فإنه نلاحظ أن عينة الدراسة والتي شملت 370 طالب من جامعة معسكر تتميز بكونها عينة صغيرة السن حيث مثلت فئة 25-21 سنة نسبة 73.2% وتليها فئة 30-26 بنسبة 14.9% أما فيما يخص الجنس فقد مثلت نسبة الإناث 56.2% والذكور 43.8% ، وقد كانت نسبة طلبة كلية العلوم 70.5% حيث هنا شملت كلية العلوم الطبيعية والحياة، كلية العلوم التكنولوجية وكلية العلوم التقنية، أما كلية العلوم الاقتصادية فقد مثلت نسبة 29.5% وللإشارة فإن العينة شملت كل تخصصات الكليتين، فيما يتعلق بالمستوى الدراسي قد وجد تفاوت طفيف حيث بلغت نسبة طلبة الماستر 52.4% و 47.6% بالنسبة لطلبة الليسانس. أما الحالة المدنية فإنه بطبيعة الحال مادامت تمثل فئة 25-21 أعلى نسبة فمن الطبيعي أن تمثل نسبة العازبين 86.6% من العينة الكلية.

لقد حاولنا معرفة وجود توجه مقاولاتي للطلبة من خلال طرح سؤال: هل لديك نية لإنشاء عمل خاص بعد التخرج؟ فكانت نتائج الإجابة كما يلي: 23.24% أي 86 طالب ليس لديهم توجه مقاولاتي و 76.75% أي 284 طالب لديهم توجه مقاولاتي

بالنسبة للخبرة فقد تم طرح سؤالين أولهما يتعلق بالمشاركة في مشروع للعائلة ووجدنا أن 74.6% ليس لديهم خبرة، الثاني يتعلق بالعمل في مؤسسة وقد وجدنا أن 87.6% لم يسبق لهم العمل في مؤسسة ما بالتالي يمكن القول أن أغلب أفراد العينة ليس لديهم خبرة

2- المحيط الاجتماعي الخاص ووجود نموذج مقاول بالعينة القبليّة

يتمثل المحيط الاجتماعي الخاص في الوالدين و أفراد العائلة، الأصدقاء و المعارف

الجدول رقم (21): المحيط الاجتماعي الخاص ووجود نموذج مقاول لعينة الدراسة

| النسبة | العدد |             |                                       |
|--------|-------|-------------|---------------------------------------|
| 75.9   | 89    | نعم         | أحد الوالدين مقاولا                   |
| 24.1   | 281   | لا          |                                       |
| 43.5   | 161   | نعم         | المعارف و الأصدقاء                    |
| 56.5   | 209   | لا          |                                       |
| 55.7   | 206   | نعم         | نموذج مقاول                           |
| 44.3   | 164   | لا          |                                       |
| 35.4   | 135   | موافقين     | رأي العائلة في أن تكون مقالا          |
| 40.6   | 160   | غير موافقين |                                       |
| 20.5   | 75    | محايد       |                                       |
| 36.5   | 135   | موافقين     | رأي الأصدقاء في أن تكون مقالا         |
| 40.5   | 150   | غير موافقين |                                       |
| 23     | 85    | محايد       |                                       |
| 47.5   | 175   | موافقين     | رأي الأشخاص المهمين في أن تكون مقاولا |
| 18.9   | 70    | غير موافقين |                                       |
| 33.8   | 125   | محايد       |                                       |
| 100    | 370   |             | المجموع                               |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على مخرجات برنامج spss20

أما فيما يخص هيئات الدعم والمرافقة فقد وجدنا أن نسبة معرفة Ansej 87.7% ، cnac 41.6% على علم بها ، andi 25.9% ، angem 33% والبنوك 64.9% من خلال النتائج السابقة يمكن القول أن الطلبة على علم بAnsej كأهم هيئة دعم ومرافقة ثم تليها البنوك

### المطلب الثاني: المعادلات الهيكلية

بغرض الإجابة على إشكالية الدراسة واختبار الفرضيات فقد تمت المعالجة الإحصائية من خلال المعادلات الهيكلية التي أضحت الأسلوب الأحدث لاختبار النماذج الافتراضية للظواهر في العلوم السلوكية والبنى النظرية الممثلة بالعوامل والمتغيرات التي يمكن قياسها بصورة غير مباشرة عن طريق مجموعة من المؤشرات الدالة عليها<sup>1</sup>

### 1- المعادلات الهيكلية:

هي أحد علوم المنهجية الإحصائية تقوم على أساس استخدام أكثر من نموذج في الدراسة الواحدة لاجتاد تأثير العلاقات بين المتغيرات مع بقاء نفس هدف الدراسة وهو اختبار الفرضيات أو النظرية المستخدمة أو المنشئة من الباحث نفسه. كما أنه يمكن للباحث اختبار أكثر من نظرية بأوضاع مختلفة من العلاقات بين المتغيرات بحيث يبين كيف مجموعة من العوامل تؤثر فيما بينها من خلال إيجاد من هو العامل المستقل أو المؤثر ومن هو العامل التابع أي المتأثر في الدراسة.<sup>2</sup>

هي تقنية نمذجة، لها القابلية للتعامل مع أعداد كبيرة من المتغيرات المستقلة والتابعة، وكذا المتغيرات الكامنة التي تتكون بفعل مجموعة من المتغيرات القابلة للقياس. حيث يمثل الانحدار وتحليل المسار، التحليل العاملي والنماذج السببية يمكن اعتبارها توكيدية أكثر منها استكشافية ولهذا راجع لاستخدامها في ظروف نظام من التأثيرات غير الاتجاهية لمتغير ما على آخر.

تستخدم هذه التقنية لتقدير وتحديد نماذج العلاقات الخطية بين المتغيرات، هذه الأخيرة تتضمن المتغيرات القابلة للقياس أو ما تسمى الظاهرة، والمتغيرات الكامنة التي تمثل تراكيب فرضية لا يمكن قياسها بشكل مباشر، إنما يتم تمثيلها بمجموعة من المتغيرات المقاسة التي تمثل بالرسم كمؤشرات للمتغيرات الكامنة

<sup>1</sup> عبد الله صحراوي، مقومات تنمية كفاءات تسيير المؤسسات التعليمية في ظل الثقافة المحلية ومفاهيم الجودة الشاملة -التكوين والتدريب- أطروحة دكتوراه، جامعة سطيف، 2016، ص 286.

<sup>2</sup> عباس البرق، عايد المعلا، أمل سليمان. دليل المبتدئين في استخدام التحليل الإحصائي باستخدام برنامج أموس (Amos)، إثراء للنشر والتوزيع، الأردن، الطبعة الأولى، 2013، ص 34.

لذا ولاتباع طريقة المعادلة بالتمذجة الهيكلية نمر بمرحلتين: المرحلة الأولى تتمثل في تقييم نماذج القياس من خلال التحليل العاملي الاستكشافي والتوكيدي واختبار الثبات والصدق، أما المرحلة الثانية فتقوم على اختبار الفرضيات.<sup>1</sup>

**2- حالات استعمال طريقة المعادلات الهيكلية:** يختبر نموذج المعادلات الهيكلية علاقات خطية افتراضية بين مجموعة من المتغيرات، ويقوم بتطبيق دراسات تأكيدية للأبحاث الافتراضية - الاستنتاجية، ولذا يشترط هذا النموذج أن تكون للعلاقات المختبرة قاعدة نظرية إذ لا يمكن استخدامه في الدراسات الاستكشافية التي تبحث عن اكتشاف علاقات جديدة لم يتم تناولها من قبل في مجال الدراسة.

يعتبر استعمال نماذج المعادلات الهيكلية منذ نشأته 1980 بأنه جملة من الطرق التأكيدية يساعد الباحث في تأكيد المكونات و المجال النظري الذي تناوله، وعلى هذا الأساس قبل استعمال هذه الأداة يتأكد الباحث من الجانب النظري، ثم بناء شكل يوضح العلاقات السببية. ثم تحويل العلاقات الخطية إلى نموذج هيكلية ونموذج للقياس، بعد ذلك يتم اختيار نوع مصفوفة المعلومات و اختيار النموذج المقترح، ثم في المرحلة الموالية يتم تقييم تعيين النموذج الهيكلية، تقييم جودة تطابق النموذج مع المعلومات المكتسبة، وأخيرا شرح وتحليل النتائج المتحصل عليها أو القيام بتغيير النموذج إذا لم تكن النتائج مرضية.

كما تقوم هذه الطريقة بدراسة هياكل العلاقات بين المتغيرات المختبرة على أساس نماذج العلاقات السببية الافتراضية وباستغلال مصفوفات التباينات المشتركة والارتباطات. تمكن هذه الطريقة من دراسة التأثيرات المشتركة لمجموعة من المتغيرات على حدى أو مجموعات أخرى. كما تتيح إمكانية فحص المتغيرات الوسيطة بالنسبة للعديد من العلاقات داخل النموذج والتي تتعلق بالمتغيرات المستقلة بالنسبة للآخرين. كما تركز طرق تحليل المعلومات على تقدير علاقات التبعية بين المفاهيم غير الملاحظة التي تسمى بالمتغيرات الكامنة.<sup>2</sup>

**3- الغاية من اختيار طريقة المعادلات الهيكلية:** للمعادلات الهيكلية عدة استعمالات من أجل إيجاد العلاقات السببية المتعددة والتفاعلات بين المتغيرات حيث أنها تهدف :  
✓ التحقق من صدق البنية المكونة لعناصر الموضوع كما تم تصورها.

<sup>1</sup> خان أحلام، مرجع سبق ذكره، ص 267.

<sup>2</sup> بن أشنهو سيدي محمد، دراسة المكونات المؤثرة على وفاء الزبون بالعلامة Djezzy، دراسة إمبريقية باستعمال نموذج المعادلات الهيكلية، رسالة دكتوراه، جامعة تلمسان، 2010، ص 223.

- ✓ دراسة العلاقات والارتباطات بين مكونات الظاهرة وبين بقية الظواهر المرتبطة بها.
- ✓ إمكانية دراسة تأثير متغير الوسيط بين المتغيرات التابعة والمستقلة في نموذج الدراسة
- ✓ إمكانية تعديل النموذج المفترض وفقا للحاجة العلمية لذلك
- ✓ التحكم في أخطاء القياس<sup>1</sup>

### المطلب الثالث: طريقة PLS-SEM

#### 1- لمحة حول طريقة PLS-SEM المستخدمة في الدراسة

لقد استحوذت طريقة PLS على اهتمام الباحثين في مختلف المجالات العلمية ومع ازدياد عدد الأبحاث والاوراق العلمية التي تبني طريقة PLS في تحليل البيانات الاحصائية وتنامي أعداد مؤيديها في المجتمع العلمي أصبحت تلقى قبولا مكثفا في المجالات الدولات والعلمية المحكمة ذات التصنيف العالي ولدى المؤسسات التعليمية ومنذ سنة 2005 اعتبرت طريقة PLS كطريقة فعالة ومعتمدة للوصول إلى نتائج دقيقة يمكن الاعتماد عليها.

تعمل طريقة PLS-SEM طريقة أقل المربعات الجزئية (Partial Least Square path Modelling) على تقييم واختبار جودة المقاييس measurement items أو ما يطلق عليهم أيضا المؤشرات indicators المستخدمة في متغيرات البحث الكامنة (Latent Variables) أو ما يطلق عليهم أيضا تركيبات البحث (Research Constructs)، كما تعمل على تقييم واختبار العلاقات الترابطية بين عناصر متغيرات البحث الكامنة بعضها مع بعض المستخدمة في نموذج البحث (Research Model)

إضافة لذلك فطريقة (PLS-SEM) تقوم بتقييم العلاقة التنبؤية المستخدمة في نموذج البحث (Research Model) وتختبر إلى أي مدى يمكن للمتغيرات الخارجية أو ما يعرف بالمتغيرات المستقلة (Exogenous variables or Independent Variables) المستخدمة في نموذج البحث أن تتنبأ بالتغير في قيم المتغيرات الكامنة الداخلية (Endogenous Variables) أو ما تعرف بالمتغيرات التابعة أيضا (Dependent Variables)

#### 2- آلية تقييم النموذج البحثي

في طريقة PLS يتم تقسيم عملية تحليل البيانات أو ما يطلق عليه بتقييم جودة واختبار البيانات الاحصائية لنموذج البحث إلى مرحلتين:

المرحلة الأولى: مرحلة التقييم القياسي للنموذج البحثي (Assessment of Measurement Model)

<sup>1</sup>عوتي محمد، أثر ممارسات إدارة الجودة الشاملة على الأداء التنظيمي -دراسة حالة شركات الاتصال الجزائرية-، أطروحة دكتوراه، جامعة تلمسان، 2018، ص70



تقييم جودة واختبار العلاقة الارتباطية بين متغيرات البحث الكامنة (Latent variables) وعناصر القياس الداخلية التابعة لها أو المستخدمة في قياسها (Measurement Items).

المرحلة الثانية: مرحلة التقييم الهيكلي للنموذج البحثي Assessment of Structural Model  
يتم تقييم جودة واختبار العلاقة بين متغيرات البحث الكامنة بعضها مع بعض داخل نموذج البحث<sup>1</sup>  
إن PLS هو مقارنة نمذجة ناعمة مع عدم وجود افتراضات حول توزيع البيانات وتعتبر طريقة PLS أفضل بديل في الحالات التالية:

-صغر حجم العينة

-النظرية المتاحة لديها القليل من التطبيقات

-الدقة التنبؤية بالغة الأهمية

-لا يمكن ضمان مواصفات النموذج الصحيحة.

3-شروط طريقة PLS-SEM

تتبع طريقة PLS-SEM خطوتين تتضمنن تقييمات مستقلة نموذج قياس والنموذج الهيكلي. الخطوة الأولى في تقييم النموذج القياسي هي اختبار الصدق والثبات وفقا لمعايير معينة، لا يمكن تحليل النموذج الهيكلي إلا بعد التحقق بنجاح من نموذج القياس. في PLS النموذج الهيكلي يمكن تقييمه باستخدام معامل تحديد ( $R^2$ ) ومسار المعاملات.

الجدول الموالي يلخص متطلبات التقييم للنموذج القياسي والنموذج الهيكلي

<sup>1</sup> عادل العريفي، الدليل المختصر لتحليل البيانات الإحصائية باستخدام طريقة PLS وبرنامج smart PLS ، كواليتي ريسرش

للنشر، الإصدار الأول، 2014، ص 2

الجدول رقم(22): متطلبات التقييم للنموذج القياسي

| نوع اختبار المصدقية  | أداة معيار التحقق                   | القيم المقبولة/الشروط   |
|----------------------|-------------------------------------|---|
| أحادية البعد         | تحليل العوامل المستكشفة             | -أن يتحمل (loads) كل عنصر في المصفوفة المعكوسة (rotated matrix) بقيمة معامل فاعلي (coefficient) مرتفع على عامل بحثي (factor) واحد فقط<br>-أن لا يحتوي أي عنصر على تحميل تقاطعي (cross loading) عالي.<br>-أن تكون تحميلات العوامل (factor loadings) ذات قيم عالية ( أكبر من 0.6) وألا تقل في جميع الحالات عن (0.4)<br>-أن تكون القيمة الخاصة بمؤشر (Eigen value) فوق 1.0<br>-أن تكون قيم الاشتراكيات (commonalities) فوق 0.4 |
| ثبات الاتساق الداخلي | ألفا كرونباخ                        | قيم الاختبار يفضل أن تكون بين 0.7 و0.9 كما يمكن القبول حتى 0.6 في حال كان البحث استكشافي  |
|                      | الثبات المركب                       | قيم الاختبار يفضل أن تكون بين 0.7 و0.9 كما يمكن القبول حتى 0.6 في حال كان البحث استكشافي  |
| الصدق التقاربي       | تحميلات العناصر ( المؤشرات الجزئية) | كل عنصر يجب أن يظهر أو يتحمل (loads) على المتغير الكامن (latent variable) التابع له بقيمة (t value) قوية بمعنى أن قيمة t أكبر من أو تساوي 1.96  |
|                      | مستخلص التباين المتوسط              | -قيم الاختبار يجب ألا تقل عن 0.5  |
| صدق التمييز          | التحميلات المتقاطعة                 | -كل عنصر أو مؤشر جزئي (items) في مصفوفة التباين يجب أن يتحمل على المتغير الكامن التابع له بقيمة أكبر من تحميله على المتغيرات التركيبية الأخرى الموجودة في المصفوفة.<br>-كل متغير كامن يتحمل بالقيم الأعلى مع العناصر التابعة له مثلا لو كان العنصر متحمل بقيمة 0.8 على المتغير الكامن، فلا بد أن تكون جميع التحميلات المتقاطعة في المصفوفة أقل من 0.6   |
|                      | فورنل لاركر                         | - الجذر التربيعي لمستخلص التباين المتوسط (AVE) لابد أن يكون أعلى ارتباط لذلك المتغير الكامن مع أي من المتغيرات الكامنة الأخرى في النموذج البحثي   |

المصدر: عادل العريفي، مرجع سبق ذكر

الجدول رقم (23): متطلبات التقييم للنموذج الهيكلي

| نوع الاختبار            | أداة معيار التحقق   | القيم المقبولة/الشروط  |
|-------------------------|---|--|
| تفسير التباين الاجمالي  | معامل التحديد   | يتم تحديد قوة أوقدرة النموذج البحثي على تفسير الظاهرة من خلال قيمة (R2 value) بحيث 0.68 قوي<br>0.33 متوسط<br>0.19 ضعيف   |
| معامل المسار            | العلامة الجبرية للمسار، قوة قيمة المسار، والأهمية الاحصائية | - العلامة الجبرية احصائيا يجب أن تكون متوافقة مع العلاقة الفرضية نظريا.<br>-معامل المسار بين المتغيرين الكامنين محل القياس لابد أن يكون قويا) بالتقريب أعلى من 0.15)<br>- كل معامل المسار لابد أن يكون ذي أهمية احصائية (أي أن قيمة ال t value الخاصة بكل معامل مسار تساوي أو أكثر من 1.96 أو ما يعني أن p value تساوي كحد أدنى 0.05 |
| حجم التأثير             | معيار كوهن  | يتم تحديد حجم تأثير متغير كامن على متغير كامن آخر في النموذج البحثي من خلال قيمة (f value) بحيث تفسر القيم 0.35 كبير<br>0.15 متوسط<br>0.02 ضعيف  |
| ارتباط الأهمية التنبؤية | معيار ستون جيسر   | قيمة Q2 يجب أن تكون أكبر من 0 لتعبر عن أهمية الارتباط التنبؤي وكلما زادت القيمة زادت الأهمية ويحد أقصى 1   |

المصدر: عادل العريفي، مرجع سبق ذكره

## المبحث الرابع: الدراسة الإحصائية وتحليل و مناقشة النتائج

## المطلب الأول: اختبار نموذج الدراسة

## 1- نموذج القياس وتقييمه

يقوم نموذج القياس بتقييم العلاقات بين المتغيرات الظاهرة (العناصر الملاحظة) والمتغيرات الكامنة (العوامل). تم اختبار نموذج القياس من خلال تقييم صحة و موثوقية بناء في النموذج وهذا ما يضمن تبنى إجراءات لتقييم استخدام طبيعة العلاقات العامة بنموذج<sup>1</sup> للتأكد من صلاحية النموذج وملاءمته لا بد أن يتمتع بصدق وموثوقية عالية تسمح للدراسات اللاحقة بالاعتماد عليه ومن هنا تزهو أهمية الصدق التقاربي (Convergent Validity) والصدق التمييزي (Discriminant Validity) وهذا لاعتبارهما أهم أنواع الصدق البنائي (Construct Validity) لاختبار صدق النموذج و المقياس و عليه فقد حاولنا اختبار كلا من الصدق التقاربي و التمييزي في اختبار العلاقات السببية بين متغيرات الدراسة

## 1-1- الصدق التقاربي

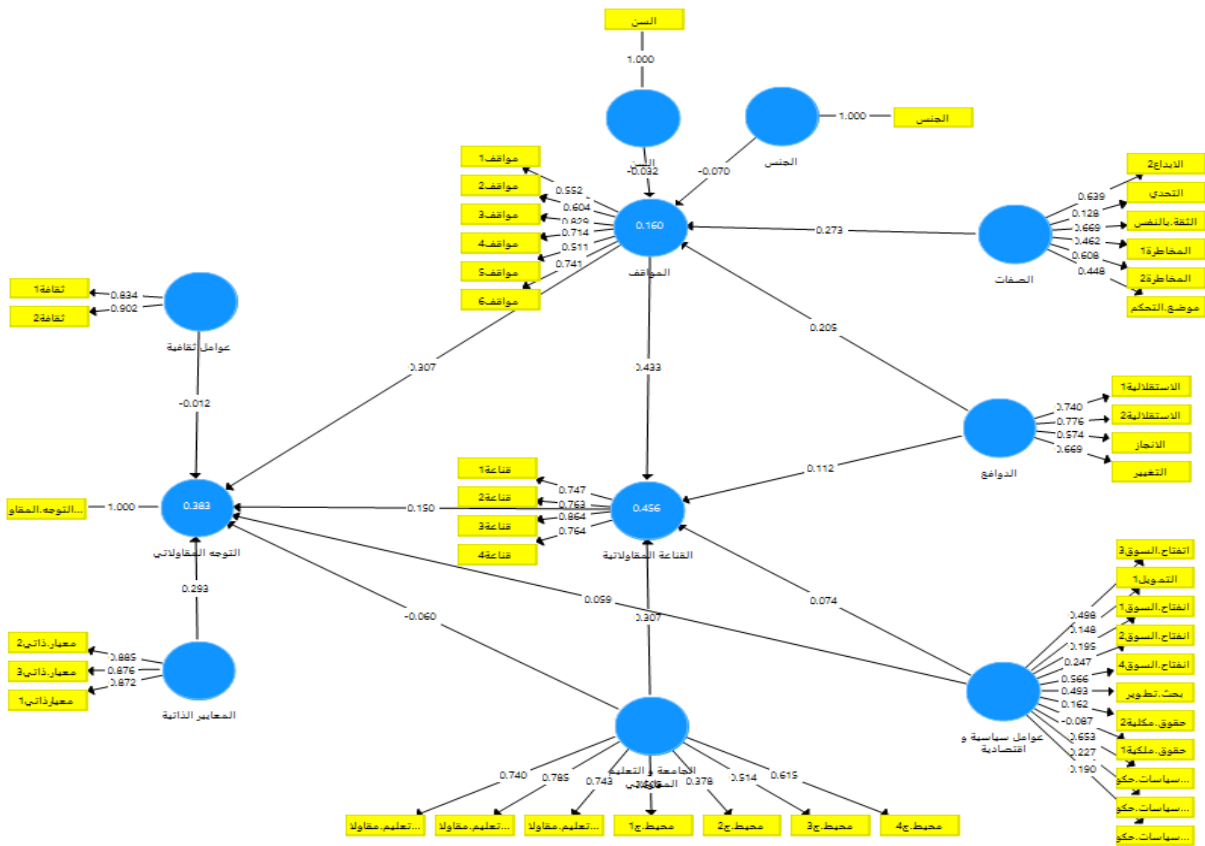
يقصد بالصدق التقاربي مدى تقارب الاسئلة من بعضها البعض ومدى توافق الأسئلة مع بعضها البعض أو هو المدى الذي يرتبط به المقياس بشكل إيجابي مع المقاييس البديلة لنفس البناء. لذلك فإن العناصر التي هي مؤشرات لبناء عاكس محدد يجب أن تتقارب أو تتشارك في نسبة عالية من التباين. فصحة التقارب في نموذج القياس يمكن أن تتحقق إذا كان كل مؤشر قياس يوزع تباين أكثر للمتغير الكامن أكثر من توزيعه على خطأ القياس<sup>2</sup> لتقييم التقارب صلاحية التراكيبات العاكسة ، يدرس الباحثون التحميل الخارجي للمؤشرات ومتوسط التباين المستخرج<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Bhakar, S. S., Bhakar, Shailja, Bhakar, Shilpa, et al. The impact of co-branding on customer evaluation of brand extension. Prestige International Journal of Management & IT-Sanchayan, 2012, vol. 1, no 1, p 34.

<sup>2</sup> عتيق خديجة، التسويق بالعلاقات في المؤسسات المصرفية لبناء ولاء العميل دراسة امبريقية لعينة من عملاء بنك الخليج-الجزائر- وكالة سعيدة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، جامعة أبي بكر بلقايد -تلمسان-، 2017، ص138.

<sup>3</sup> Joseph F Hair, Jr, G. Tomas M. Hult and al, A Primer on Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM), Second Edition, 2017, p137.

الشكل رقم(18): نموذج الدراسة على برنامج Smartpls3



المصدر: برنامج Smartpls3

الجدول رقم(24):الصدق التقاربي

| مستخلص التباين المشترك (AVE) | معامل الثبات المركب (Pc) | Rho   | ألفا كرونباخ |                             |
|------------------------------|--------------------------|-------|--------------|-----------------------------|
| 1,000                        | 1,000                    | 1,000 | 1,000        | التوجه المقاولاتي           |
| 0,394                        | 0,812                    | 0,798 | 0,746        | الجامعة والتعليم المقاولاتي |
| 1,000                        | 1,000                    | 1,000 | 1,000        | الجنس                       |
| 0,482                        | 0,786                    | 0,663 | 0,649        | الدوافع                     |
| 1,000                        | 1,000                    | 1,000 | 1,000        | السن                        |
| 0,276                        | 0,668                    | 0,511 | 0,447        | الصفات                      |
| 0,618                        | 0,866                    | 0,800 | 0,793        | القناعة المقاولاتي          |

|       |       |       |       |                        |
|-------|-------|-------|-------|------------------------|
| 0,770 | 0,909 | 0,856 | 0,851 | المعايير الذاتية       |
| 0,446 | 0,824 | 0,781 | 0,745 | المواقف                |
| 0,755 | 0,860 | 0,708 | 0,679 | عوامل ثقافية           |
| 0,134 | 0,532 | 0,207 | 0,734 | عوامل سياسية واقتصادية |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على نتائج Smart-pls3

من خلال الجدول نلاحظ أن قيم الفا كرونباخ تتراوح ما بين 0.447 و 1 وأن قيم مستخلص التباين المشترك يتراوح ما بين 0.134 و 1 إلا أنه يشترط أن يكون أعلى من 0.5. هذا راجع لوجود مؤشرات قيم تشبعها على متغيراتها الكامنة أقل من 50% والتي يشترط أن تكون أعلى من 0.5. مع أنه هناك استثناء من طرف الباحثين أن تكون القيم من 0.4 فما فوق لن يتم حذف أي متغير إلا بعد تحديد المؤشرات التي تحذف.

بالنسبة لنا فإنه نهتم أكثر في دراستنا بقيم معامل الثبات المركب والذي يشترط أن يكون أعلى من 0.7 ومستخلص التباين يكون أعلى من 0.5<sup>1</sup>

جدول رقم (25): التحميلات المتقاطعة

| مستخلص جذر التباين (AVE) | تحميلات العناصر | المؤشرات         |                             |
|--------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| 1,000                    | 1,000           | توجه.م           | التوجه المقاولاتي           |
| 0,755                    | 0,834           | ثقافة 1          | الثقافة                     |
|                          | 0,902           | ثقافة 2          |                             |
| 0,394                    | 0,505           | محيط.ج.1         | الجامعة والتعليم المقاولاتي |
|                          | 0,378           | محيط.ج.2         |                             |
|                          | 0,514           | محيط.ج.3         |                             |
|                          | 0,615           | محيط.ج.4         |                             |
|                          | 0,740           | تعليم.مقاولاتي 1 |                             |
|                          | 0,785           | تعليم.مقاولاتي 2 |                             |
|                          | 0,743           | تعليم.مقاولاتي 3 |                             |

<sup>1</sup> HAIR Joseph, op cit,p137.

| الجنس | الجنس | الجنس          | الجنس                  |
|-------|-------|----------------|------------------------|
| 1,000 | 1,000 | الجنس          | الجنس                  |
| 0,482 | 0,740 | الاستقلالية1   | الدوافع                |
|       | 0,776 | الاستقلالية2   |                        |
|       | 0,574 | الانجاز        |                        |
|       | 0,669 | التغيير        |                        |
| 0,276 | 0,669 | الثقة.بالنفس   | الصفات                 |
|       | 0,462 | المخاطرة1      |                        |
|       | 0,608 | المخاطرة2      |                        |
|       | 0,128 | التحدي         |                        |
|       | 0,639 | الابداع2       |                        |
|       | 0,448 | موضع.التحكم    |                        |
| 0,618 | 0,747 | قناعة1         | القناعة المقاولاتية    |
|       | 0,763 | قناعة2         |                        |
|       | 0,864 | قناعة3         |                        |
|       | 0,764 | قناعة4         |                        |
| 0,770 | 0,872 | معياريذاتي1    | المعايير الذاتية       |
|       | 0,885 | معياريذاتي2    |                        |
|       | 0,876 | معياريذاتي3    |                        |
| 0,446 | 0,552 | مواقف1         | المواقف                |
|       | 0,604 | مواقف2         |                        |
|       | 0,829 | مواقف3         |                        |
|       | 0,714 | مواقف4         |                        |
|       | 0,511 | مواقف5         |                        |
|       | 0,741 | مواقف6         |                        |
| 0,134 | 0,148 | التمويل1       | عوامل سياسية واقتصادية |
|       | 0,653 | سياسات.حكومية1 |                        |
|       | 0,227 | سياسات.حكومية2 |                        |
|       | 0,190 | سياسات.حكومية3 |                        |

|  |        |               |
|--|--------|---------------|
|  | 0,493  | بحث.تطوير     |
|  | 0,195  | انفتاح.السوق1 |
|  | 0,247  | انفتاح.السوق2 |
|  | 0,498  | انفتاح.السوق3 |
|  | 0,566  | انفتاح.السوق4 |
|  | -0,087 | حقوق.ملكية1   |
|  | 0,162  | حقوق.ملكية2   |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على نتائج Smart-pls3

انطلاقاً من جدول التحميلات فإنه سيتم حذف البنود ذات القيم الأقل من 0.40

الصفات: تم حذف متغيرة التحدي =0.128، موضع التحكم=0.448، المخاطرة=1=0.462

الجامعة والتعليم المقاولاتي: تم حذف المحيط.ج=2=0.378

عوامل سياسية واقتصادية سيتم حذف البنود التالية: حقوق الملكية=1=0.162، حقوق الملكية=2=-

0.087، سياسات حكومية=2=0.227، سياسات حكومية=3=0.190، انفتاح السوق=1=0.195، انفتاح

السوق=2=0.195، تمويل=1=0.148

بعد حذف المؤشرات غير المشبعة كانت النتائج كالتالي

جدول رقم (26):الصدق التقاربي بعد حذف المؤشرات

| ألفا كرونباخ | Rho   | معامل الثبات المركب (Pc) | مستخلص التباين المشترك (AVE) |                             |
|--------------|-------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1,000        | 1,000 | 1,000                    | 1,000                        | التوجه المقاولاتي           |
| 0,757        | 0,808 | 0,822                    | 0,443                        | الجامعة والتعليم المقاولاتي |
| 1,000        | 1,000 | 1,000                    | 1,000                        | الجنس                       |
| 0,649        | 0,662 | 0,786                    | 0,482                        | الدوافع                     |
| 1,000        | 1,000 | 1,000                    | 1,000                        | السن                        |
| 0,416        | 0,414 | 0,720                    | 0,462                        | الصفات                      |
| 0,793        | 0,800 | 0,866                    | 0,618                        | القناعة المقاولاتية         |



|       |       |       |       |                        |
|-------|-------|-------|-------|------------------------|
| 0,770 | 0,909 | 0,856 | 0,851 | المعايير الذاتية       |
| 0,446 | 0,824 | 0,783 | 0,745 | المواقف                |
| 0,755 | 0,860 | 0,708 | 0,679 | عوامل ثقافية           |
| 0,409 | 0,661 | 0,256 | 0,215 | عوامل سياسية واقتصادية |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على نتائج Smart-pls3

من خلال الجدول نلاحظ أن قيم الفا كرونباخ محصورة ما بين 0.416 و1 مع أنه وحسب الباحثين فإن قيم ألفا هي محصورة ما بين 0.6 و1 فحسب Ramayah (2011) فإن قيمة ألفا 0.7 هي جيدة ولكن 0.5 مقبولة، بالنسبة لـ Perry Rl فإنه يتم قبول قيمة الفا 0.5 ولكنه ضعيف<sup>1</sup> 1967 Nunnally، 1985 Srinivasan،<sup>2</sup> George and Mallery (2003) فإن قيم الفا هي 0.9 ممتازة، 0.8 جيدة 0.7 مقبولة، 0.6 مشكوك فيه 0.5 ضعيف إلا أنه أقل من 0.5 غير مقبول حسب Gliem (2003)<sup>4</sup>، George (2003)<sup>5</sup>، Potluri and Degufu (2011)<sup>6</sup>

إلا أنه يتم قبول ألفا الصفات =0.416. استنادا لـ Autio (1997) والذي تمت دراسته مع الفا محصورة ما بين 0.49 و0.57 أما حسب Vogel HG فإن قبول قيمة ألفا يتوقف على عدد عبارات المقياس

✓ فإذا كان 03 عبارات فيمكن قبول القيمة 0.5

✓ إذا كان المقياس مكون من 10 عبارات فأكثر فهنا يجب على القيمة ألا تقل عن 0.7، بما يعني يمكن قبول قيمة لألفا تتراوح بين 0.5-0.7 في حالة تراوح عدد عبارات المقياس بين 3-10 عبارات.  
✓ قيمة 0.6 يمكن اعتبارها قيمة مقبولة لألفا بغض النظر عن عدد عبارات المقياس.<sup>7</sup>

أما بالنسبة لمستخلص التباين AVE فإن قيمه أعلى من 0.5 حسب الباحثين Hair<sup>8</sup> كما نلاحظ فإنه يوجد قيم أقل من 0.5 إلا أنه يتم قبولها استنادا لـ

<sup>1</sup>Hinton, Perry R., McMurray, Isabella, et Brownlow Charlotte. SPSS explained. Routledge, 2004.p364.

<sup>2</sup>Hair Joseph F., Black, William C., Babin, Barry J., et al. Multivariate data analysis. Upper Saddle River, NJ : Prentice hall, 1998.p78.

<sup>3</sup>Nor Kalsum Mohd Isaa, Anuar Aliasb and Zulkiflee Abdul Samadb, The Macrotheme Review 3(3) Spring 2014,p25.

<sup>4</sup>Gliem, J. A., Gliem, R. R.,. Calculating, interpreting and reporting cronbach's alpha reliability coefficient for Likert-type scales. Midwest Research to Practice Conference in Adult, Continuing and Community Education, Midwest,2003,p87.

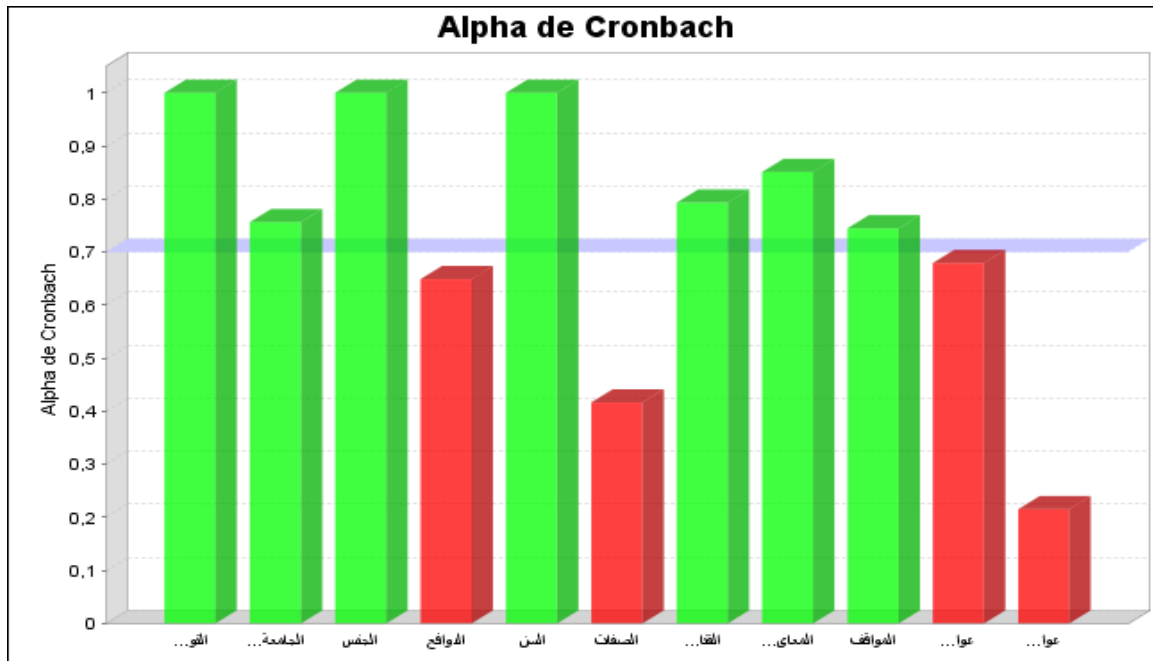
<sup>5</sup>George, D., Mallery, P.,. SPSS for windows step by step: a simple guide and reference. 11.0 Update. Allyn & Bacon. Boston,2003,p39

<sup>6</sup>Stoklasa, Michal et Starzyczna Halina. Consumer Ethnocentrism of Moravian-Silesian Region: Comparison of CETSCALE Research 2013/17. 2017.p5.

<sup>7</sup>Vogel HG, Mass J, Gebaur A, editors. Drug discovery and evaluation:Methods in clinical pharmacology.London: Springer,2011,p344.

<sup>8</sup> Hair Joseph, op cit,p138

، 2013<sup>1</sup> Chun-Che، 2016<sup>2</sup> Muhamad Safiih، 2013<sup>3</sup> LI, Yu-Lung،  
 4 Fornell and Larcker حيث يتم قبول قيمة 0.4 بشرط أن يكون معامل الثبات المركب أعلى من  
 0.6 فإن convergent validity ما تزال كافية .  
 كما نلاحظ أن جميع معاملات الثبات المركب معنوية ومقبولة إحصائياً وهي أعلى من 0.7 من Hair et  
 2006al<sup>5</sup>، 1999 Hulland، مما يدل على وجود ترابط في فقرات الدراسة في قياس المتغيرات الكامنة  
 ومنه وجود موثوقية لنموذج القياس المستعمل<sup>6</sup>  
 اما بالنسبة للعوامل السياسية والاقتصادية فإنه سيتم حذفها وهذا لكون قيمة الفا ومستخلص  
 التباين جد قليلة  
 الشكل رقم(19):قيم ألفا كرونباخ للمتغيرات



المصدر: برنامج Smart pls3

<sup>1</sup>Huang Chun-Che, ang Yu-Min, WU, Tsin-Wei, et al. An empirical analysis of the antecedents and performance consequences of using the moodle platform. International Journal of Information and Education Technology, 2013, vol. 3, no 2, p. 219.

<sup>2</sup> Safiih Muhamad et Azreen, Nor. Confirmatory Factor Analysis Approach: A Case Study of Mathematics Students' Achievement in TIMSS. Malaysian Journal of Mathematical Sciences, 2016, vol. 10, p. 41-51.p46.

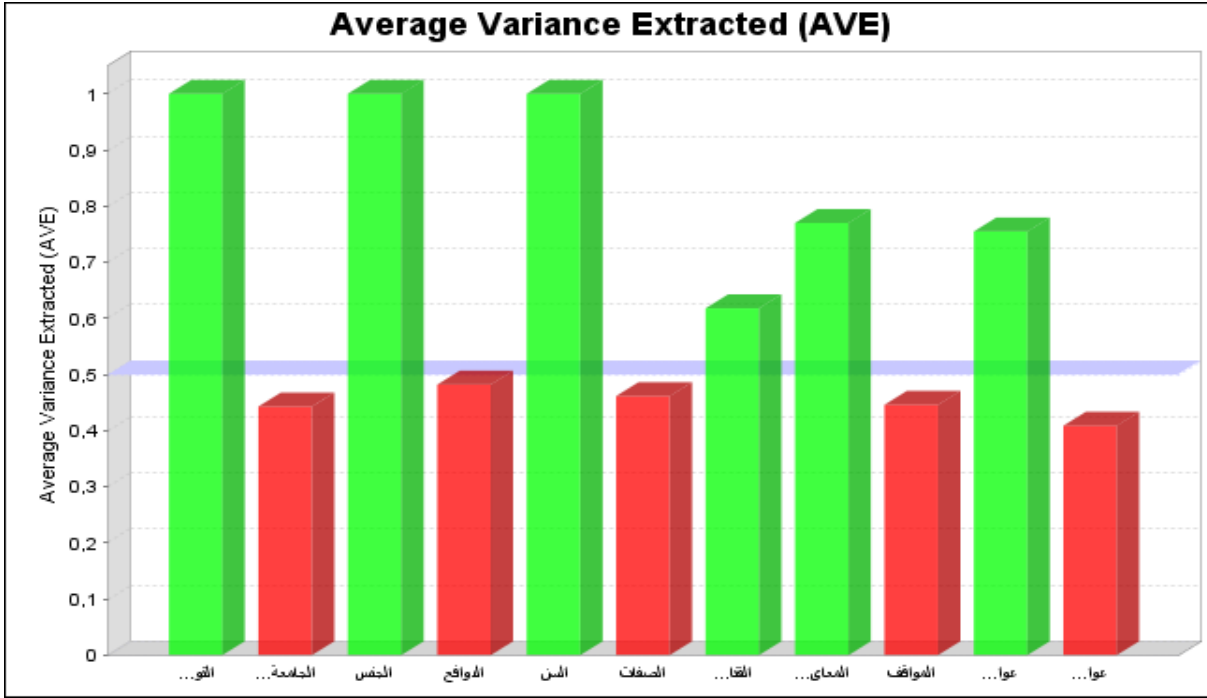
<sup>3</sup> LI, Yu-Lung. Applying Confirmatory Factor Analysis on the Measure for Restaurant Over-service. The Journal of International Management Studies, Volume 8 Number 2, August, 2013,p13.

<sup>4</sup> C. Fornell and D. F. Larcker, "Evaluating structural equation models with unobservable variables and measurement error," Journal of marketing research, pp. 39-50, 1981.p47.

<sup>5</sup> Thurasamy Ramayah, Os man Mohamad and al, Determinants Of Technology Adoption Among Malaysian SMES: An Idt Perspective, Journal of ICT, 12, 2013, pp: 103–119,p113.

<sup>6</sup> عتيق خديجة. مرجع سبق ذكره، ص142

الشكل رقم(20):متوسط التباين المستخرج AVE



المصدر: برنامج Smartpls3

**1-2-الصدق التمييزي:** يمثل ارتباط المتغير الكامن مع نفسه أكبر من ارتباطه مع المتغيرات الكامنة. أي هناك تمايز فيما بين المتغيرات الكامنة<sup>1</sup>

يهدف لقياس مدى تمايز البناء عن التركيبات الأخرى بالمعايير الميدانية وعليه فإن إثبات الصدق التمييزي ينطوي على أن البناء فريد من نوعه ويلتقط ظواهر لا تمثلها بنيات أخرى في النموذج. وقد اعتمد الباحثين على طريقتين لدراسة الصدق التمييزي: cross loading والتي عادة ما تكون اول طريقة لتقييم مؤشرات الصدق التمايزي

وبالتحديد بغي أن يكون الحمل الخارجي لمؤشر ما على البناء المرتبط أكبر من أي تحميل له عبر التحميل على بنيات أخرى

اما الطريقة الثانية فهي معيار Fornell-Larcker حيث يقارن قيم الجذر التربيعي لمستخلص جذر التباين مع ارتباطات المتغير الكامن.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> عتيق خديجة. مرجع سبق ذكره، ص138.

<sup>2</sup> Joseph F Hair, Jr, G. Tomas M. Hult and al, op cit, p140.

## 1-2-1 التباين بين الأسئلة cross loadings

ويقصد به عدم وجود تداخل بين الأسئلة الخاصة بالمتغيرات أي أن يثبت أنه فعلا الأسئلة تنتهي للمتغيرات المراد قياسها بمعنى تباعد وتنافر الأسئلة بشكل منطقي بمعنى لا يوجد تداخل في الأسئلة فهو يعمل على التأكد أن المتغيرات مختلفة كليا عن بعضها البعض ويتم التحقق منه من خلال:

## الجدول رقم(27):الصدق التمييزي باستعمال cross loadings

| المواقف | المعايير الذاتية | القناعة المقاولاتية | الصفات | السن   | الدوافع | الجنس  | الجامعة والتعليم المقاولاتي | الثقافة | التوجه المقاولاتي |                   |
|---------|------------------|---------------------|--------|--------|---------|--------|-----------------------------|---------|-------------------|-------------------|
| 0.538   | 0.506            | 0.466               | 0.259  | 0.013  | 0.274   | 0.172- | 0.238                       | -0.040  | 1.00              | التوجه المقاولاتي |
| 0.020-  | 0.013-           | 0.080-              | 0.002- | 0.198- | 0.033-  | 0.025- | 0.109-                      | 0.834   | 0.030-            | ثقافة 1           |
| 0.013-  | 0.069-           | 0.169-              | 0.055- | 0.266- | 0.048-  | 0.028- | 0.228-                      | 0.902   | 0.038-            | ثقافة 2           |
| 0,169   | 0,196            | 0,155               | 0,051  | -0,062 | 0,013   | 0,155  | 0,480                       | 0,030   | 0,102             | محيط ج.1          |
| 0,091   | 0,160            | 0,103               | 0,040  | -0,046 | -0,001  | 0,033  | 0,507                       | -0,020  | 0,122             | محيط ج.3          |
| 0,060   | 0,260            | 0,208               | 0,123  | 0,238  | 0,031   | 0,038  | 0,627                       | -0,171  | 0,071             | محيط ج.4          |
| 0,293   | 0,293            | 0,395               | 0,199  | 0,158  | 0,115   | 0,061  | 0,750                       | -0,148  | 0,153             | تعليم.مقاولاتي1   |
| 0,217   | 0,357            | 0,396               | 0,138  | 0,202  | 0,073   | -0,026 | 0,805                       | -0,256  | 0,243             | تعليم.مقاولاتي2   |
| 0,243   | 0,365            | 0,434               | 0,147  | 0,146  | 0,156   | -0,171 | 0,753                       | -0,119  | 0,193             | تعليم.مقاولاتي3   |
| -0,060  | -0,135           | -0,020              | 0,076  | -0,003 | -0,045  | 1,000  | -0,019                      | -0,030  | -0,172            | الجنس             |
| 0,237   | 0,210            | 0,277               | 0,299  | 0,089  | 0,739   | -0,038 | 0,220                       | -0,129  | 0,230             | الاستقلالية1      |
| 0,215   | 0,069            | 0,183               | 0,176  | 0,037  | 0,776   | -0,089 | 0,057                       | -0,012  | 0,150             | الاستقلالية2      |
| 0,103   | 0,178            | 0,145               | 0,227  | 0,065  | 0,575   | 0,003  | 0,045                       | 0,047   | 0,197             | الانجاز           |
| 0,260   | 0,102            | 0,173               | 0,245  | 0,050  | 0,670   | 0,008  | -0,020                      | 0,015   | 0,185             | التغيير           |
| 0,013   | 0,042            | 0,220               | 0,069  | 1,000  | 0,088   | -0,003 | 0,196                       | -0,271  | 0,013             | السن              |
| 0,222   | 0,113            | 0,233               | 0,721  | -0,018 | 0,310   | 0,068  | 0,103                       | 0,011   | 0,156             | الثقة.بالنفس      |
| 0,216   | 0,161            | 0,224               | 0,643  | 0,095  | 0,161   | 0,036  | 0,118                       | -0,059  | 0,204             | المخاطرة          |
| 0,245   | 0,209            | 0,255               | 0,673  | 0,064  | 0,228   | 0,050  | 0,168                       | -0,023  | 0,169             | الابداع2          |
| 0,404   | 0,272            | 0,748               | 0,247  | 0,168  | 0,187   | 0,032  | 0,390                       | -0,054  | 0,315             | قناعة 1           |

|       |       |       |       |        |       |        |        |        |       |              |
|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------------|
| 0,399 | 0,481 | 0,764 | 0,252 | 0,152  | 0,205 | -0,080 | 0,319  | -0,124 | 0,356 | قناة2        |
| 0,552 | 0,398 | 0,865 | 0,322 | 0,198  | 0,299 | -0,047 | 0,382  | -0,116 | 0,348 | قناة3        |
| 0,476 | 0,411 | 0,763 | 0,274 | 0,170  | 0,213 | 0,030  | 0,409  | -0,166 | 0,438 | قناة4        |
| 0,407 | 0,872 | 0,444 | 0,231 | -0,012 | 0,155 | -0,135 | 0,397  | -0,004 | 0,399 | معياري ذاتي1 |
| 0,447 | 0,885 | 0,452 | 0,200 | 0,060  | 0,147 | -0,059 | 0,405  | -0,040 | 0,458 | معياري ذاتي2 |
| 0,428 | 0,876 | 0,415 | 0,203 | 0,056  | 0,219 | -0,162 | 0,333  | -0,052 | 0,468 | معياري ذاتي3 |
| 0,544 | 0,209 | 0,434 | 0,252 | 0,184  | 0,272 | 0,132  | 0,280  | -0,098 | 0,255 | مواقف1       |
| 0,596 | 0,323 | 0,303 | 0,124 | -0,066 | 0,115 | 0,072  | 0,365  | 0,030  | 0,236 | مواقف2       |
| 0,831 | 0,431 | 0,534 | 0,352 | 0,108  | 0,334 | -0,078 | 0,237  | -0,115 | 0,464 | مواقف3       |
| 0,718 | 0,376 | 0,427 | 0,124 | 0,023  | 0,195 | -0,060 | 0,237  | -0,020 | 0,399 | مواقف4       |
| 0,518 | 0,228 | 0,230 | 0,144 | -0,146 | 0,076 | -0,163 | -0,026 | 0,047  | 0,278 | مواقف5       |
| 0,744 | 0,349 | 0,348 | 0,275 | -0,143 | 0,159 | -0,125 | 0,092  | 0,138  | 0,452 | مواقف6       |

المصدر: اعتمادا على نتائج برنامج Smartpls 3

من خلال الجدول نلاحظ أن كل لكل مؤشر أعلى قيمة فيما يتعلق بالمتغير المراد قياسه به وعليه لا يوجد تداخل بين أسئلة كل متغير وأسئلة المتغيرات الأخرى أي أن كل مؤشر تكن له أعلى قيمة مع متغيره الذي يمثله

### 2-2-1 معيار Critère de Fornell-Larcker

الجدول رقم(28): الصدق التمييزي بمعيار Critère de Fornell-Larcker

| الثقافة | المواقف | المعايير الذاتية | القناة المقاولاتية | الصفات | السن  | الدوافع | الجنس  | الجامعة والتعليم المقاولاتي | التوجه المقاولاتي |                             |
|---------|---------|------------------|--------------------|--------|-------|---------|--------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|
|         |         |                  |                    |        |       |         |        |                             | 1,000             | التوجه المقاولاتي           |
|         |         |                  |                    |        |       |         |        | 0,666                       | 0,238             | الجامعة والتعليم المقاولاتي |
|         |         |                  |                    |        |       |         | 1,000  | -0,019                      | -0,172            | الجنس                       |
|         |         |                  |                    |        |       | 0,694   | -0,045 | 0,123                       | 0,274             | الدوافع                     |
|         |         |                  |                    |        | 1,000 | 0,088   | -0,003 | 0,196                       | 0,013             | السن                        |
|         |         |                  |                    | 0,679  | 0,069 | 0,344   | 0,076  | 0,193                       | 0,259             | الصفات                      |
|         |         |                  | 0,786              | 0,350  | 0,220 | 0,290   | -0,020 | 0,479                       | 0,466             | القناة المقاولاتية          |

|       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|
|       |        | 0,877  | 0,497  | 0,239  | 0,042  | 0,199  | -0,135 | 0,430  | 0,506  | المعايير الذاتية |
|       | 0,668  | 0,488  | 0,588  | 0,336  | 0,013  | 0,308  | -0,060 | 0,295  | 0,538  | المواقف          |
| 0,869 | -0,018 | -0,038 | -0,149 | -0,034 | -0,271 | -0,047 | -0,030 | -0,202 | -0,040 | الثقافة          |

المصدر: اعتمادا على نتائج برنامج Smartpls 3

من خلال الجدول وحسب معيار Critère de Fornell-Larcker فإنه يظهر أن جميع المعاملات معنوية ومقبولة إحصائيا وهذا من خلال النظر في القطر إذ نلاحظ أن كل متغير متميز عن الآخر بمعنى أوضح أن قيمة تقاطع المتغير مع نفسه في القطر أكبر من تقاطع متغير مع متغير آخر وهذا ما يدل على وجود اختلاف كبير بين المتغيرات الكامنة وعدم تشابهها وأن كل متغير كامن يمثل نفسه<sup>1</sup> وبصفة عامة، يمكن أن نخلص إلى النتائج التي قدمها برنامج Smartpls. من أجل التحقق من صحة النموذج لمعايير القياس قد تحققت، بحيث أن معاملات الموثوقية المركبة لتقييم la fiabilité القياس تمثل مستويات مقبول

حسب عدة باحثين فإن cross loading ومعيار Fornell-Larcker غير كافيين لذا اقترح Henseler 2015 التقييم بطريقة heterotrait-monotrait ratio (HTMT) للارتباطات<sup>2</sup>

### 3-2-1 معيار Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)

يمكن أن تكون عملية التقييم اعتمادا على طريقة Cross loading ومعيار Fornell-Larcker مختلفا عند إضافة بنى إضافية إلى النموذج، والانتقال من نموذج بسيط غلى نموذج موسع من خلال إضافة تركيبات أخرى وفي المقابل فإن نتائج HTMT لا تتغير من النموذج الموسع مقارنة مع نتائج النموذج البسيط وهذا راجع لكون أن إحصاءة HTMT تستند فقط إلى الارتباطات بين عناصر البنى المقاسة.

بالنسبة للتقييم في HTMT فإنه بشترط أن تكون أقل من 0.90 أو 0.85 للدلالة على الصدق التمييزي.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>عتيق خديجة، مرجع سبق ذكره، ص147

<sup>2</sup> Joseph F Hair, Jr, G. Tomas M. Hult and al, op cit, p140.

<sup>3</sup> Joseph F Hair, Jr, G. Tomas M. Hult and al, op cit, p.184

## الجدول رقم(29):مصفوفة monotrait

| عوامل<br>سياسية<br>واققتصادية | عوامل<br>ثقافية | المواقف | المعايير<br>الذاتية | القناعة<br>المقاوالاتية | الصفات | السن  | الدوافع | الجنس | الجامعة<br>والتعليم<br>المقاوالاتي | التوجه<br>المقاوالاتي |                                    |
|-------------------------------|-----------------|---------|---------------------|-------------------------|--------|-------|---------|-------|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                               |                 |         |                     |                         |        |       |         |       |                                    |                       | التوجه<br>المقاوالاتي              |
|                               |                 |         |                     |                         |        |       |         |       |                                    | 0,252                 | الجامعة<br>والتعليم<br>المقاوالاتي |
|                               |                 |         |                     |                         |        |       |         |       | 0,138                              | 0,172                 | الجنس                              |
|                               |                 |         |                     |                         |        |       |         | 0,062 | 0,193                              | 0,339                 | الدوافع                            |
|                               |                 |         |                     |                         |        |       | 0,107   | 0,003 | 0,243                              | 0,013                 | السن                               |
|                               |                 |         |                     |                         |        | 0,170 | 0,706   | 0,112 | 0,326                              | 0,367                 | الصفات                             |
|                               |                 |         |                     |                         | 0,558  | 0,246 | 0,386   | 0,067 | 0,540                              | 0,520                 | القناعة<br>المقاوالاتية            |
|                               |                 |         |                     | 0,605                   | 0,398  | 0,053 | 0,270   | 0,146 | 0,506                              | 0,546                 | المعايير الذاتية                   |
|                               |                 |         | 0,595               | 0,725                   | 0,537  | 0,192 | 0,390   | 0,180 | 0,413                              | 0,597                 | المواقف                            |
|                               |                 | 0,168   | 0,068               | 0,191                   | 0,108  | 0,324 | 0,112   | 0,037 | 0,263                              | 0,048                 | عوامل ثقافية                       |
|                               | 0,117           | 0,458   | 0,287               | 0,405                   | 0,500  | 0,384 | 0,246   | 0,056 | 0,387                              | 0,326                 | عوامل<br>سياسية<br>واققتصادية      |

المصدر:اعتمادا على نتائج برنامج Smartpls3

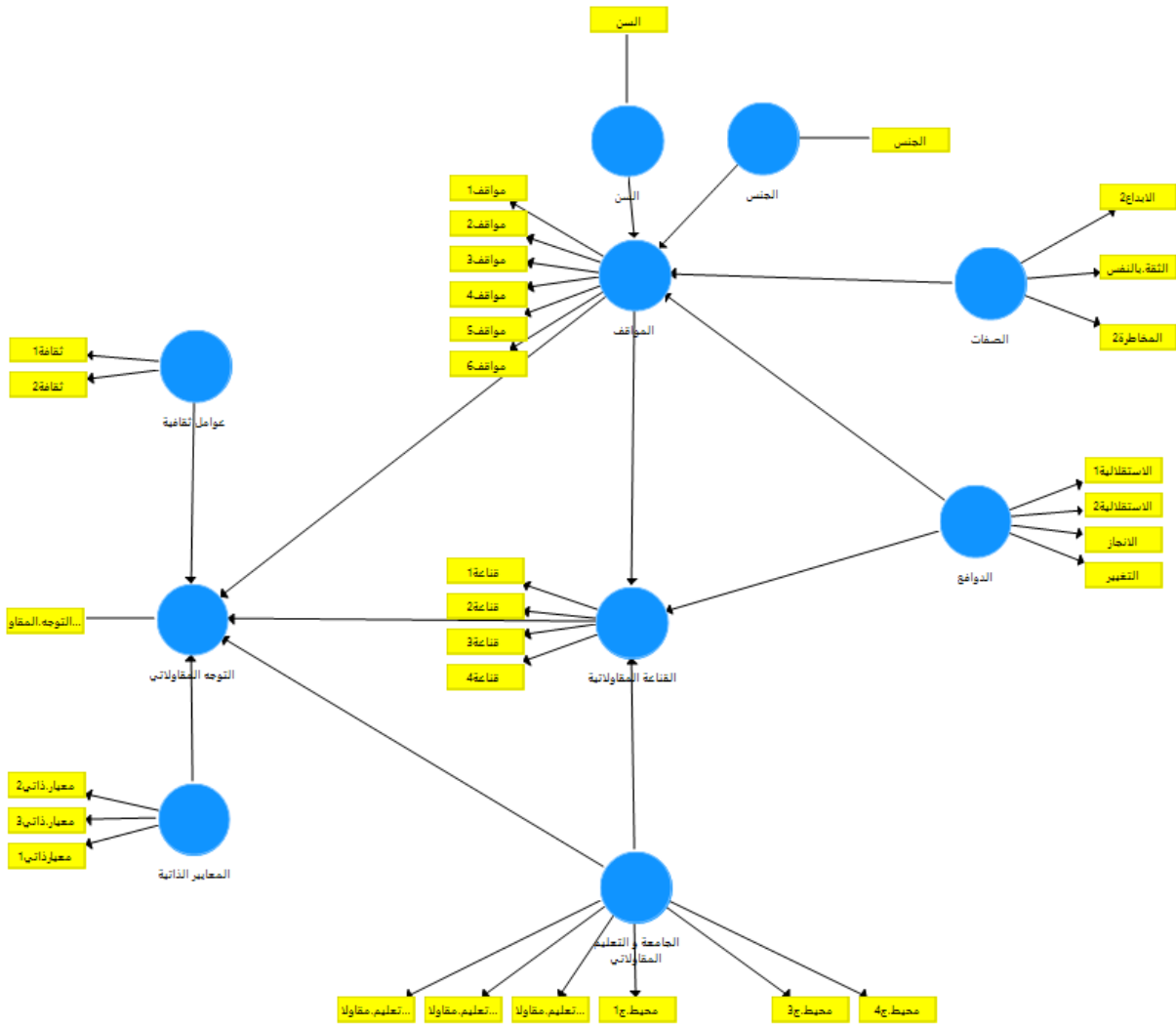
من خلال الجدول نلاحظ أن كل القيم هي أقل من 0.9 وهي قيم مقبولة ومطابقة لشرط اعتماد

HTMT

وعليه يمكن القول أن لنتائج المتحصل عليها لاختبار الصدق التمييزي قد كانت كلها مقبولة

ومطابقة لشروط اعتماد نموذج الدراسة المقترح

الشكل رقم(21): نموذج الدراسة بعد حذف المؤشرات والمتغيرات



المصدر: برنامج Smartpls3

يمثل الشكل صورة لنموذج الدراسة بعد حذف المؤشرات غير المشبعة وحذف متغير العوامل السياسية والاقتصادية من النموذج الأول للدراسة بعد ما تم دراسة الصدق التقاربي والصدق التمييزي تأثي للمرحلة الثانية وهي مرحلة تقييم النموذج الهيكلي أين يتم فيها اختبار الفرضيات



المطلب الثاني: اختبار الفرضيات

### 1- اختبار الفرضيات من خلال النموذج الهيكلي

النموذج الهيكلي يحدد العلاقات بين المتغيرات الكامنة. يتم اختبار النموذج الهيكلي من خلال تقدير وتحليل مسار المعاملات بحيث أن معاملات المسار تمثل مؤشرات القدرة التنبؤية للنموذج<sup>1</sup> في أسلوب PLS-SEM طريقة أقل المربعات الجزئية وبالتحديد في تقييم النموذج الهيكلي واختبار الفرضيات يتم من خلال حساب معاملات المسار.

### 1-1- تقنية إعادة المعاينة Bootstrapping:

من خلال استخدام تقنية إعادة المعاينة كانت النتائج كما يلي

الجدول رقم(30): نتائج استخدام تقنية إعادة المعاينة

|      | P Values | T Statistics<br>( O/STDEV ) | Standard<br>Deviation<br>(STDEV) | معامل المسار |  |
|------|----------|-----------------------------|----------------------------------|--------------|--|
| رفض  | 0,283    | 1,075                       | 0,058                            | -0,062       | الجامعة والتعليم المقاولاتي <<br>التوجه المقاولاتي   |
| قبول | 0,000    | 8,531                       | 0,039                            | 0,331        | الجامعة والتعليم المقاولاتي <<br>القناعة المقاولاتية |
| رفض  | 0,187    | 1,321                       | 0,054                            | -0,071       | الجنس < المواقف                                      |
| قبول | 0,029    | 2,184                       | 0,050                            | 0,109        | الدوافع < القناعة المقاولاتية                        |
| قبول | 0,000    | 3,668                       | 0,058                            | 0,215        | الدوافع < المواقف                                    |
| رفض  | 0,591    | 0,537                       | 0,045                            | -0,024       | السن < المواقف                                       |
| قبول | 0,000    | 4,617                       | 0,058                            | 0,270        | الصفات < المواقف                                     |
| قبول | 0,050    | 1,966                       | 0,082                            | 0,160        | القناعة المقاولاتية < التوجه<br>المقاولاتي           |
| قبول | 0,000    | 5,213                       | 0,057                            | 0,298        | المعايير الذاتية < التوجه المقاولاتي                 |

<sup>1</sup> Bhakar S. S., Bhakar Shailja Bhakar Shilpa, et al. op cit, p 34.

|                                   |        |       |        |       |      |
|-----------------------------------|--------|-------|--------|-------|------|
| المواقف -> التوجه المقاولاتي      | 0,316  | 0,064 | 4,972  | 0,000 | قبول |
| المواقف -> القناعة المقاولاتية    | 0,457  | 0,040 | 11,446 | 0,000 | قبول |
| عوامل ثقافية -> التوجه المقاولاتي | -0,011 | 0,052 | 0,216  | 0,829 | رفض  |

المصدر: من إعداد الباحثة اعتمادا على نتائج SmartPLS أنظر الملحق رقم (03)

من خلال النتائج المتحصل عليها في الجدول أعلاه نلاحظ أن

توجد علاقة بين الجامعة والتعليم المقالاتي والقناعة حيث أن معامل المسار  $B=0.331$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=8.531$  وهي أكبر من 1.96 و  $p. value=0.00$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين

توجد علاقة بين الدوافع والقناعة المقاولاتية حيث أن معامل المسار  $B=0.109$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=2.184$  وهي أكبر من 1.96 و  $p. value=0.029$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرين

توجد علاقة بين الدوافع والمواقف حيث أن معامل المسار  $B=0.215$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=3.668$  وهي أكبر من 1.96 و  $p. value=0.00$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين

توجد علاقة بين الصفات والمواقف حيث أن معامل المسار  $B=0.270$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=4.617$  وهي أكبر من 1.96 و  $p. value=0.00$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين

توجد علاقة بين القناعة المقاولاتية والتوجه المقاولاتي حيث أن معامل المسار  $B=0.160$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=1.96$  وهي مساوية لشرط قبول  $t$  الاحصائية و  $p. value=0.050$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرين

توجد علاقة بين المعايير الذاتية والتوجه المقاولاتي حيث أن معامل المسار  $B=0.298$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=5.213$  وهي أكبر من 1.96 و  $p. value=0.000$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين

توجد علاقة بين المواقف والتوجه المقاولاتي حيث أن معامل المسار  $B=0.316$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=4.972$  وهي أكبر من 1.96 و  $p. value=0.000$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين

توجد علاقة بين المواقف والقناعة المقاولاتية حيث أن معامل المسار  $B=0,457$  كما أنه هناك تأثير معنوي بحيث أن قيمة  $t=11,446$  وهي أكبر من 1.96 و  $p\text{-value}=0,000$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين  
الجدول رقم(31):التأثيرات غير المباشرة

| P value | الاحصائية T | Écart-type (STDEV) | معامل المسار |  |
|---------|-------------|--------------------|--------------|--|
| 0,000   | 8,531       | 0,039              | 0,331        | الجامعة والتعليم المقاولاتي -> القناعة المقاولاتية |
| 0,000   | 3,765       | 0,027              | 0,101        | الدوافع -> التوجه المقاولاتي                       |
| 0,000   | 4,006       | 0,052              | 0,207        | الدوافع -> القناعة المقاولاتية                     |
| 0,000   | 3,668       | 0,058              | 0,215        | الدوافع -> المواقف                                 |
| 0,000   | 3,771       | 0,028              | 0,105        | الصفات -> التوجه المقاولاتي                        |
| 0,000   | 4,190       | 0,029              | 0,123        | الصفات -> القناعة المقاولاتية                      |
| 0,000   | 4,617       | 0,058              | 0,270        | الصفات -> المواقف                                  |
| 0,050   | 1,966       | 0,082              | 0,160        | القناعة المقاولاتية -> التوجه المقاولاتي           |
| 0,000   | 5,213       | 0,057              | 0,298        | المعايير الذاتية -> التوجه المقاولاتي              |
| 0,000   | 7,531       | 0,052              | 0,389        | المواقف -> التوجه المقاولاتي                       |
| 0,000   | 11,446      | 0,040              | 0,457        | المواقف -> القناعة المقاولاتية                     |

المصدر: من إعداد الباحثة اعتمادا على نتائج SmartPLS

من خلال الجدول نلاحظ وجود علاقات وتأثيرات بين المتغيرات والتوجه المقاولاتي حيث أنه توجد علاقة بين الدوافع والتوجه المقاولاتي بمعامل مسار  $B=0.101$  وقيمة  $T=3.765$  وهي أكبر من 1.96 و  $p\text{-value}=0.00$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين

توجد علاقة بين الصفات والتوجه المقاولاتي بمعامل مسارب = 0.105 وقيمة  $T=3.771$  وهي أكبر من 1.96 و  $p\text{ value}=0.00$  وهذا يعني أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عالية بين المتغيرين من خلال النتائج المتحصل عليها يمكن القول أن التوجه يتأثر بالقناعة والمواقف والمعايير الذاتية بحيث تؤثر الصفات والدوافع على كل من المواقف والقناعة .

الجدول رقم(32): المتغيرات الوسيطة

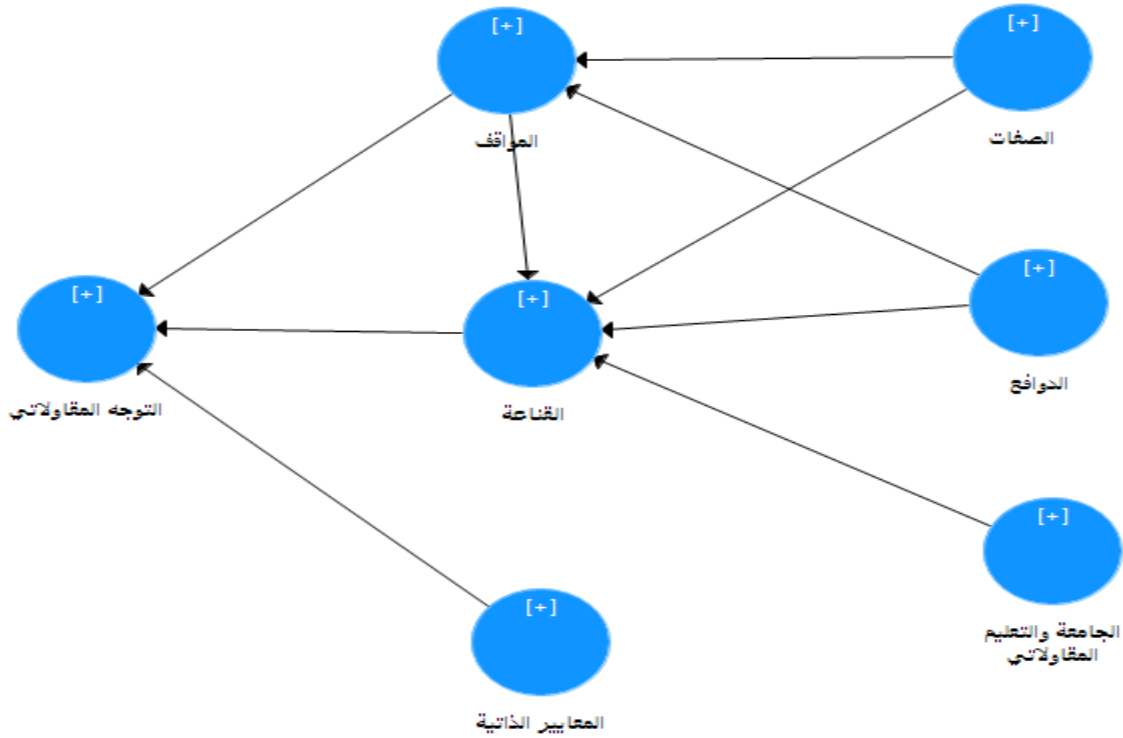
| مرور 0<br>بالمنتصف | % 95  | %95    | تحسب<br>اليا | Standar<br>deviation | التأثير غير<br>المباشر | المسارب  | المساراً                               |  |
|--------------------|-------|--------|--------------|----------------------|------------------------|--|--|--|
| يمر                | 0.172 | 0.106- | 0.466        | 0.027                | 0.033                  | القناعة<br>المقاولاتية/التوجه<br>المقاولاتي<br>0.160 | الدوافع/القناعة<br>0.207               | الفرضية<br>الدوافع <<br>التوجه<br>المقاولاتي |
| يمر                | 0.087 | 0.019- | 1.274        | 0.027                | 0.034                  | مواقف/توجه<br>0.389                                  | دوافع /مواقف<br>0.215                  |  |
| لا يمر             | 0.158 | 0.052  | 3.890        | 0.028                | 0.105                  | المواقف/التوجه<br>المقاولاتي<br>0.389                | الصفات/المواقف<br>0.270                | الفرضية<br>الصفات<br>التوجه<br>المقاولاتي    |
| يمر                | 0.103 | 0.007- | 1.709        | 0.028                | 0.048                  | القناعة<br>المقاولاتية/التوجه<br>المقاولاتي<br>0.160 | الصفات/القناعة<br>المقاولاتية<br>0.123 |  |

المصدر: من إعداد الباحثة اعتماداً على نتائج Excel

من خلال النتائج المتحصل عليها نستنتج أنه بالنسبة لتأثير الدوافع على التوجه المقاولاتي فإنه يوجد تأثير دون وجود متغير وسيط

أما فيما يخص تأثير الصفات على التوجه المقاولاتي فإنه يوجد تأثير بوجود عامل المواقف كوسيط بين الصفات والتوجه المقاولاتي

الشكل رقم (22): النموذج النهائي للدراسة



المصدر: برنامج Smartpls3

## 2- جودة النموذج

يتم قياس جودة النموذج من خلال حساب المعاملات التالية

### 2-1- معامل التحديد ( $R^2$ )

الجدول رقم (33): معامل التحديد

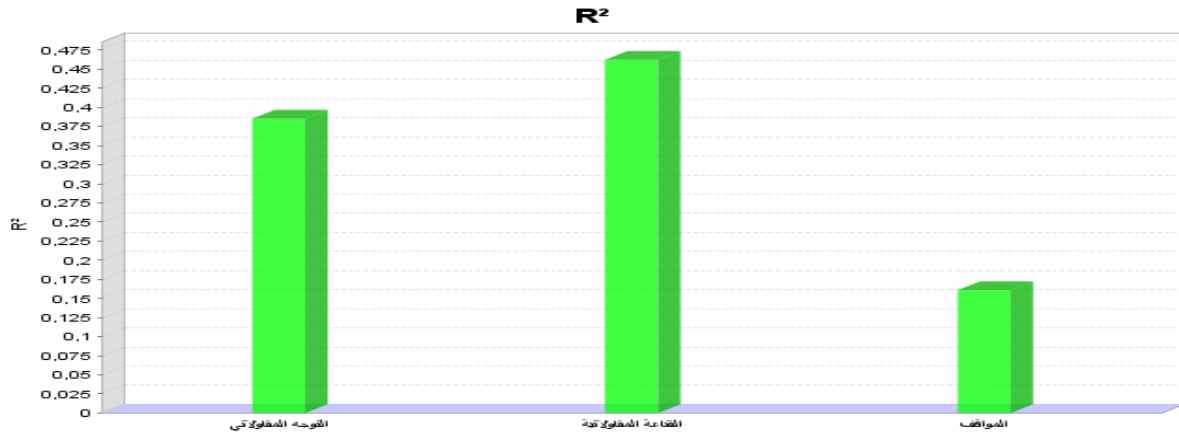
| R Square Adjusted | R Square |                     |
|-------------------|----------|---------------------|
| 0,375             | 0,385    | التوجه المقاولاتي   |
| 0,456             | 0,462    | القناعة المقاولاتية |
| 0,152             | 0,161    | المواقف             |

المصدر: من إعداد الباحثة اعتماداً على نتائج برنامج Smart pls3

مع استمرار تقييم النموذج الهيكلي يتم دراسة قيم R للمتغيرات، هذا المعامل هو مقياس شائع الاستخدام للدقة التنبؤية النموذجية، حسب 1992 Falk and Miller فإن قيمة R يجب أن تكون أعلى من 0.1 في حين وحسب 1998 Chin<sup>1</sup> اقترح معايير أخرى فنقول أن R له قوة تفسيرية ضعيفة أن كانت =0.19، معتدلة=0.33 وكبيرة=0.67

من خلال الجدول يمكن القول أن قيم R معنوية ومقبولة احصائيا

الشكل رقم (23): معامل التحديد



المصدر: برنامج Smart pls3

2-2- تأثير الحجم f<sup>2</sup>

الجدول رقم (34): تأثير الحجم f<sup>2</sup>

| المواقف | القناعة المقاولاتية | التوجه المقاولاتي |                             |
|---------|---------------------|-------------------|-----------------------------|
|         | 0,174               |                   | الجامعة والتعليم المقاولاتي |
| 0,048   | 0,021               |                   | الدوافع                     |
| 0,076   |                     |                   | الصفات                      |
|         |                     | 0,020             | القناعة المقاولاتية         |
|         |                     | 0,093             | المعايير الذاتية            |
|         | 0,297               | 0,091             | المواقف                     |

المصدر: من اعداد الباحثة بناء على نتائج smartpls3

<sup>1</sup> Ke-Hwa Lee, Shih-Chih Chen, Introduction to Partial Least Square: Common Criteria and Practical Considerations, Advanced Materials Research Vols. 779-780 (2013) pp 1766-1769, p1767.

من خلال الجدول اعلاه نلاحظ أن قيم  $f$  تتراوح ما بين 0.02 و 0.297 أي ما بين ادنى قيمة واعلى قيمة 0.02 و 0.35

### 3-2-الصدق التنبؤي $Q^2$

$Q^2$  هو قدرة تنبؤ المتغيرات المستقلة بالمتغير التابع

حسب (Chin) 1998 فإن  $Q^2$  يمثل مقياسا لكيفية إعادة بناء القيم الملاحظة بالنموذج وتقدير المعلومات ، بحيث أنه كلما كانت  $Q$  أكبر من 0 كانت لها صلة تنبؤية، تعتبر النماذج ذات قيم  $Q^2$  الإيجابية الأعلى ذات صلة تنبؤية أكثر.<sup>1</sup>

الجدول رقم(35):الصدق التنبؤي  $Q^2$

| $Q^2$ |                     |
|-------|---------------------|
| 0.353 | التوجه المقاولاتي   |
| 0.262 | القناعة المقاولاتية |
| 0.059 | المواقف             |

المصدر: اعتمادا على نتائج برنامج Smartpls 3

من خلال النتائج المتحصل عليها فإننا نلاحظ ان كل قيم  $Q^2$  هي قيم معنوية ومقبولة احصائيا وهذا لكونها أكبر من 0 استنادا 2009 Croutsch<sup>2</sup> وهذا ما يدل على أن المتغيرات الكامنة الموجودة في نموذج الدراسة لها القدرة على التنبؤ

### 4-2- مؤشر حسن المطابقة (GFI) Goodness of fit index

يقيس مقدار التباين الذي يستطيع النموذج المفترض تفسيره وهوبذلك يناظر مربع معامل الارتباط المتعدد في تحليل الانحدار المتعدد وتتراوح قيمته ما بين (1.0) كما تشير القيمة المرتفعة القريبة من 1 إلى تطابق أفضل للنموذج مع بيانات العينة والقيمة القريبة من 0 إلى مطابقة رديئة للنموذج النظري

<sup>1</sup>Juan García-Machado, Assessing A Moderating Effect And The Global Fit Of a PLS Model On Online Trading, Minib, 2017, Vol. 26, Issue 4, p. 1–34,p22.

<sup>2</sup>عتيق خديجة، مرجع سبق ذكره، ص157.

الجدول رقم(36):جدول مؤشر GOF

| AVE   | R square |                             |
|-------|----------|-----------------------------|
| 1.00  | 0,385    | التوجه المقاولاتي           |
| 0.618 | 0,462    | القناعة المقاولاتية         |
| 0.446 | 0,161    | المواقف                     |
| 0.668 | 0.900    | المعدل                      |
| 0.786 |          | $GOF = \sqrt{ave \times R}$ |

المصدر: من اعداد الباحثة

بالنسبة لمؤشر حسن المطابقة وحسب الباحثين فإنه محصور ما بين 0 و1 حيث أنه اذا كان =0.10 فهو ضعيف، 0.25 متوسط، 0.36 عال<sup>1</sup> وعليه وبما أن مؤشر جودة المطابقة =0.786 وهو أكبر من 0.36 فإنه يمكن القول أن للنموذج جودة عالية.

### 5-2- جذر متوسط مربعات البواقي SRMR

الجدول رقم(37): جذر متوسط مربعات البواقي SRMR

| النموذج | النموذج |      |
|---------|---------|------|
| 0.101   | 0.084   | SRMR |

المصدر: برنامج Smartpls3

يمثل SRMR مقياس للملاءمة التقريبية لنموذج الباحث يقيس الفرق بين مصفوفة الارتباط الملاحظة و مصفوفة الارتباط الضمني للنموذج أي أن SRMR يعكس الاختلافات. فالنموذج يكون مناسباً عند أقل من 0.08 إلا أنه هناك تساهلاً وأشترط أن يكون أقل من 0.1 في سياق نماذج المربعات الصغرى الجزئية<sup>2</sup> وبالنسبة لنموذجنا فغنه يمكن القول أنه ملائم.

### 3- اختبار الفرضية الثانية

الفرضية الثانية: يختلف تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة باختلاف الكلية لاختبار فرضية أنه يختلف تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة باختلاف الكلية فإنه قد تم الاستعانة بمنهجية (PLS-MGA) (Multi Group Analysis) والتي تقوم بتقسيم نموذج الدراسة الكلي

<sup>1</sup>Akter et al., An evaluation of PLS based complex models: the roles of power analysis, predictive relevance and GoF index, Proceedings of the Seventeenth Americas Conference on Information Systems, Detroit, Michigan August 4th-7th 2011, p04.

<sup>2</sup>G. David Garson, and Statistical Associates Publishing, partial least squares (pls-sem), 2016 edition, p68



إلى قسمين حسب الكلية (كلية علوم- كلية العلوم الاقتصادية) ومن ثم تتم عملية تقدير نموذج الدراسة لكل مجموعة ويليها إجراء اختبار ان كانت هناك فروق معنوية بين المجموعتين<sup>1</sup>

الجدول رقم(38):خصائص طلبة كلية العلوم الاقتصادية

| النسبة | العدد |        |                              |
|--------|-------|--------|------------------------------|
| 52.3   | 57    | 25-21  | السن                         |
| 23.9   | 26    | 30-26  |                              |
| 12.8   | 14    | 35-31  |                              |
| 11     | 12    | 40-36  |                              |
| 53.2   | 58    | ذكر    | الجنس                        |
| 46.8   | 51    | أنثى   |                              |
| 46.8   | 51    | ليسانس | المستوى الدراسي              |
| 53.2   | 58    | ماستر  |                              |
| 81.7   | 89    | أعزب   | الحالة المدنية               |
| 18.3   | 20    | متزوج  |                              |
| 77     | 84    | نعم    | نية إنشاء عمل خاص بعد التخرج |
| 23     | 25    | لا     |                              |
| 100    | 109   |        | المجموع                      |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على مخرجات برنامج spss20

من خلال النتائج المتحصل عليها اعتمادا على برنامج spss20 فإنه نلاحظ أن طلبة كلية العلوم الاقتصادية 109 طالب تتميز بكونها عينة صغيرة السن حيث مثلت فئة 25-21 سنة نسبة 52.3% وتليها فئة 30-26 بنسبة 23.9% أما فيما يخص الجنس فقد مثلت نسبة الذكور 53.2% والإناث

<sup>1</sup> عتيق خديجة، مرجع سبق ذكره، ص162.

46.8% ، فيما يتعلق بالمستوى الدراسي قد وجد تفاوت طفيف حيث بلغت نسبة طلبة الماجستير 53.2% و46.8% بالنسبة لطلبة الليسانس. أما الحالة المدنية فإنه بطبيعة الحال ما دامت تمثل فئة 21-25 أعلى نسبة فمن الطبيعي أن تمثل نسبة العازبين 71.6% . أما فيما يتعلق بموضوع دراستنا التوجه المقاولاتي فإنه نلاحظ أن نسبة 77% من طلبة الكلية لديهم نية إنشاء عمل خاص بعد التخرج وبالتالي لديهم توجه مقاولاتي

الجدول رقم(39):خصائص طلبة كلية العلوم

| النسبة | العدد |         |                              |
|--------|-------|---------|------------------------------|
| 82.0   | 214   | 25-21   | السن                         |
| 11.1   | 29    | 30-26   |                              |
| 5.4    | 14    | 35-31   |                              |
| 1.5    | 4     | 40-36   |                              |
| 39.8   | 104   | ذكر     | الجنس                        |
| 60.2   | 157   | أنثى    |                              |
| 47.9   | 125   | ليسانس  | المستوى الدراسي              |
| 52.1   | 136   | ماجستير |                              |
| 88.9   | 232   | أعزب    | الحالة المدنية               |
| 11.1   | 29    | متزوج   |                              |
| 76.6   | 200   | نعم     | نية إنشاء عمل خاص بعد التخرج |
| 23.4   | 61    | لا      |                              |
| 100    | 261   |         | المجموع                      |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على مخرجات برنامج spss20

من خلال النتائج المتحصل عليها اعتمادا على برنامج spss20 فإنه نلاحظ أن طلبة كلية العلوم 261 طالب تتميز بكونها عينة صغيرة السن حيث مثلت فئة 21-25 سنة نسبة 82% أما فيما يخص الجنس فقد مثلت نسبة الإناث 60.2% والذكور 39.8% ، فيما يتعلق بالمستوى الدراسي قد وجد تفاوت طفيف حيث بلغت نسبة طلبة 52.1% و47.9% بالنسبة لطلبة الليسانس. أما الحالة المدنية

فإنه بطبيعة الحال مادامت تمثل فئة 21-25 أعلى نسبة فمن الطبيعي أن تمثل نسبة العازبين 88.9%. أما فيما يتعلق بموضوع دراستنا التوجه المقاولاتي فإنه نلاحظ أن نسبة 76.6% من طلبة الكلية لديهم نية انشاء عمل خاص بعد التخرج وبالتالي لديهم توجه مقاولاتي.

الجدول رقم(40):اختبار الفرضية الثانية بالاعتماد على تقنية إعادة المعاينة

| معنوية كلية العلوم الاقتصادية | P value كلية العلوم الاقتصادية | T القيمة الاحصائية كلية العلوم الاقتصادية | معامل المسار كلية العلوم الاقتصادية | معنوية كلية العلوم | P value كلية العلوم | T القيمة الاحصائية كلية العلوم | معامل المسار كلية العلوم |   |
|-------------------------------|--------------------------------|---|-------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------|---|
| قبول                          | 0,001                          | 3,199                                     | 0,331                               | قبول               | 0,000               | 6,642                          | 0,293                    | الجامعة والتعليم<br>المقاولاتي -> القناة<br>المقاولاتية |
| قبول                          | 0,015                          | 2,433                                     | 0,252                               | رفض                | 0,780               | 0,280                          | -0,016                   | الدوافع -> القناة<br>المقاولاتية                        |
| رفض                           | 0,561                          | 0,582                                     | -0,060                              | قبول               | 0,000               | 4,753                          | 0,330                    | الدوافع -> المواقف                                      |
| قبول                          | 0,002                          | 3,099                                     | 0,379                               | قبول               | 0,002               | 3,062                          | 0,243                    | الصفات -> المواقف                                       |
| قبول                          | 0,022                          | 2,301                                     | 0,356                               | رفض                | 0,549               | 0,600                          | -0,049                   | القناة المقاولاتية -><br>التوجه المقاولاتي              |
| رفض                           | 0,117                          | 1,572                                     | 0,223                               | قبول               | 0,000               | 5,844                          | 0,332                    | المعايير الذاتية -> التوجه<br>المقاولاتي                |
| رفض                           | 0,903                          | 0,121                                     | 0,029                               | قبول               | 0,000               | 7,259                          | 0,510                    | المواقف -> التوجه<br>المقاولاتي                         |
| رفض                           | 0,279                          | 1,084                                     | 0,283                               | قبول               | 0,000               | 13,616                         | 0,617                    | المواقف -> القناة<br>المقاولاتية                        |

المصدر: اعتمادا على نتائج برنامج Smartpls 3

الجدول رقم(41): النتائج الهائية لمقارنة تأثيرالعوامل على التوجه المقاولاتي حسب الكلية

| معنوية الاختلاف |     | هل معامل مسار كلية العلوم الاقتصادية ينتمي لمجال ثقة معامل المسار لكلية العلوم الاقتصادية |     | هل معامل مسار كلية العلوم ينتمي لمجال ثقة معامل المسار لكلية العلوم الاقتصادية | مجال الثقة لكلية العلوم الاقتصادية |               | معامل المسار لكلية العلوم الاقتصادية | مجال الثقة لكلية العلوم |               | معامل المسار لكلية العلوم |  |
|-----------------|-----|---|-----|--|------------------------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|--|
|                 |     |   |     |  | القيمة العظمية                     | القيمة الدنيا |                                      | القيمة العظمية          | القيمة الدنيا |                           |  |
| لا              | نعم | 0.385 > 0.331 > 0.213   | نعم | 0.523 > 0.293 > 0.136  | 0,523                              | 0,136         | 0,331                                | 0,385                   | 0,213         | 0,293                     | الجامعة والتعليم المقاولاتي<br>->القناعة المقاولاتية |
| لا              | لا  | 0.252 > 0.092   | نعم | 0,179 > -0,016 > -0,442  | 0,179                              | -0,442        | 0,252                                | 0,092                   | -0,145        | -0,016                    | الدوافع -> القناعة المقاولاتية                       |
| لا              | نعم | 0.103 > -0.060 > 0.112-   | نعم | 0.456 > 0.330 > 0.056  | 0,462                              | 0,056         | -0,060                               | 0,103                   | -0,112        | 0,330                     | الدوافع -> المواقف                                   |
| لا              | لا  | 0.379 > 0.176   | نعم | 0.265 > 0.243 > 0.512-   | 0,265                              | -0,512        | 0,379                                | 0,176                   | -0,032        | 0,243                     | الصفات -> المواقف                                    |
| لا              | نعم | 0.406 > 0.356 > 0.086   | لا  | -0.049 < 0.142   | 0,574                              | 0,142         | 0,356                                | 0,406                   | 0,086         | -0,049                    | القناعة المقاولاتية -> التوجه المقاولاتي             |
| لا              | لا  | 0.223 > 0.102   | نعم | 0.728 > 0.332 > 0.128  | 0,728                              | 0,128         | 0,223                                | 0,102                   | -0,210        | 0,332                     | المعايير الذاتية -> التوجه المقاولاتي                |
| نعم             | لا  | 0.217 > 0.029   | لا  | 0.510 > 0.416  | 0,416                              | -0,105        | 0,029                                | 0,438                   | 0,217         | 0,510                     | المواقف -> التوجه المقاولاتي                         |
| نعم             | لا  | 0.366 > 0.238   | لا  | 0.617 > 0.513  | 0,513                              | -0,405        | 0,283                                | 0,656                   | 0,366         | 0,617                     | المواقف -> القناعة المقاولاتية                       |

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أنه لا يختلف تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة بحسب الكلية حيث لم نجد فرق تأثير للعوامل على طلبة كلية العلوم الاقتصادية مقارنة بكلية العلوم فقط بالنسبة للمواقف على القناعة المقاولاتية والتوجه المقاولاتي وقد يعود هذا الاختلاف للعوامل الشخصية من دوافع وصفات.

#### 4- اختبار الفرضية الثالثة

الفرضية الثالثة: يختلف تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة باختلاف الجنس لاختبار فرضية أنه يختلف تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة باختلاف الجنس فإنه قد تم الاستعانة بمنهجية PLS-MGA (Multi Group Analysis) والتي تقوم بتقسيم نموذج الدراسة الكلي إلى قسمين حسب الجنس ( إناث- ذكور) ومن ثم تتم عملية تقدير نموذج الدراسة لكل مجموعة ويليه إجراء اختبار إن كانت هناك فروق معنوية بين المجموعتين

الجدول رقم(42):اختبار الفرضية الثالثة بالاعتماد على تقنية إعادة المعاينة

| معنوية الذكور | P value الذكور | T القيمة الاحصائية الذكور | معامل المسار الذكور | معنوية الإناث | P value الإناث | T القيمة الاحصائية الإناث | معامل المسار الإناث |   |
|---------------|----------------|---------------------------|---------------------|---------------|----------------|---------------------------|---------------------|---|
| قبول          | 0,000          | 6,632                     | 0,399               | قبول          | 0,000          | 5,387                     | 0,296               | الجامعة والتعليم المقاولاتي <-<br>القناعة المقاولاتية |
| قبول          | 0,033          | 2,141                     | 0,178               | رفض           | 0,337          | 0,961                     | 0,066               | الدوافع <- القناعة المقاولاتية                        |
| رفض           | 0,116          | 1,573                     | 0,181               | قبول          | 0,001          | 3,366                     | 0,266               | الدوافع <- المواقف                                    |
| قبول          | 0,000          | 3,869                     | 0,389               | قبول          | 0,000          | 4,133                     | 0,278               | الصفات <- المواقف                                     |
| رفض           | 0,138          | 1,485                     | 0,202               | رفض           | 0,108          | 1,612                     | 0,174               | القناعة المقاولاتية <- التوجه<br>المقاولاتي           |
| قبول          | 0,011          | 2,558                     | 0,234               | قبول          | 0,000          | 4,416                     | 0,319               | المعايير الذاتية <- التوجه المقاولاتي                 |
| قبول          | 0,013          | 2,481                     | 0,274               | قبول          | 0,000          | 4,376                     | 0,332               | المواقف <- التوجه المقاولاتي                          |
| قبول          | 0,000          | 4,231                     | 0,343               | قبول          | 0,000          |                           | 0,520               | المواقف <- القناعة المقاولاتية                        |

المصدر: اعتمادا على نتائج برنامج Smartpls 3

نتائج المقارنة النهائية للعينة حسب الجنس

الجدول رقم(43):النتائج النهائية لمقارنة تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي حسب الجنس

| معنوية الاختلاف |     | هل معامل مسار الذكور ينتمي لمجال ثقة معامل المسار الإناث |     | هل معامل مسار الإناث ينتمي لمجال ثقة معامل المسار ذكور | مجال الثقة للذكور |               | معامل المسار للذكور | مجال الثقة للإناث |               | معامل المسار الإناث |  |
|-----------------|-----|--|-----|--|-------------------|---------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------|--|
|                 |     |  |     |  | القيمة العظمى     | القيمة الدنيا |                     | القيمة العظمى     | القيمة الدنيا |                     |  |
| لا              | لا  | 0.399 < 0.388  | نعم | 0.388 > 0.306 > 0.272                                  | 0,515             | 0,272         | 0,399               | 0,388             | 0,176         | 0,296               | الجامعة والتعليم المقاولاتي -> القناعة المقاولاتية |
| لا              | نعم | 0.069 - > 0.178 > 0.190                                  | نعم | 0.339 > 0.070 > 0.028                                  | 0,339             | 0,028         | 0,178               | 0,190             | -0,069        | 0,066               | الدوافع -> القناعة المقاولاتية                     |
| لا              | نعم | 0.398 > 0.181 > 0.095                                    | نعم | 0.384 > 0.278 > 0.052-                                 | 0,384             | -0,052        | 0,181               | 0,398             | 0,095         | 0,266               | الدوافع -> المواقف                                 |
| لا              | نعم | 0.406 > 0.389 > 0.129                                    | نعم | 0.567 > 0.286 > 0.165                                  | 0,567             | 0,165         | 0,389               | 0,406             | 0,129         | 0,278               | الصفات -> المواقف                                  |
| لا              | نعم | 0.382 > 0.202 > 0.018-                                   | نعم | 0.448 > 0.161 > 0.049-                                 | 0,448             | -0,049        | 0,202               | 0,382             | -0,018        | 0,174               | القناعة المقاولاتية -> التوجه المقاولاتي           |
| لا              | نعم | 0.460 > 0.234 > 0.173                                    | نعم | 0.411 > 0.323 > 0.061                                  | 0,411             | 0,061         | 0,234               | 0,460             | 0,173         | 0,319               | المعايير الذاتية -> التوجه المقاولاتي              |
| لا              | نعم | 0.476 > 0.274 > 0.178                                    | نعم | 0.464 > 340 > 0.069                                    | 0,464             | 0,069         | 0,274               | 0,476             | 0,178         | 0,332               | المواقف -> التوجه المقاولاتي                       |
| لا              | نعم | 0.611 > 0.343 > 0.405                                    | لا  | 0.520 < 0.500  | 0,500             | 0,179         | 0,343               | 0,611             | 0,405         | 0,520               | المواقف -> القناعة المقاولاتية                     |

المصدر: من إعداد الباحثة بناء على نتائج برنامج Smartpls أنظر الملحق رقم(05)



من خلال النتائج المتحصل عليها يمكن القول أنه لا يختلف تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي للطلبة باختلاف الجنس حيث لا يؤثر الجنس سواء كان ذكراً أم أنثى في تأثير العوامل الشخصية والتي شملت الدوافع والصفات على التوجه المقاولاتي وكذا العوامل البيئية والتي شملت فقط على المعايير الذاتية والتعليم ومنه فإن التوجه المقاولاتي لا يختلف باختلاف الجنس

#### المطلب الثالث: مناقشة نتائج الدراسة

لقد هدفت دراستنا لتقييم وتصنيف العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي وعليه ومن خلال النتائج المتحصل حاولنا تصنيفها إذ:

- يوجد تأثير المواقف على القناعة المقاولاتية بقيمة  $t = 11,446$  ، مع معامل المسار  $B = 0,457$   
 - يوجد تأثير مرتفع للجامعة والتعليم المقالاتي على القناعة المقاولاتية حيث بلغت قيمة  $t = 8.531$  وهي أكبر من 1.96 ( شرط )، و بمعامل المسار  $B = 0.331$

- تؤثر المعايير الذاتية على التوجه المقاولاتي تأثير عال بحيث أن قيمة  $t = 5,213$  ، مع معامل المسار  $B = 0,298$

- تؤثر المواقف على التوجه المقاولاتي حيث أن قيمة  $t = 4,972$  ، مع معامل المسار  $B = 0,316$

- تؤثر الصفات على المواقف بقيمة  $t = 4.617$  ، و بمعامل المسار  $B = 0.270$

- يوجد تأثير للدوافع على المواقف بحيث أن قيمة  $t = 3.668$  و بمعامل المسار  $B = 0.215$

- تؤثر الدوافع على القناعة المقاولاتية بقيمة  $t = 2.184$  و بمعامل المسار  $B = 0.109$

- تأثير القناعة المقاولاتية على التوجه المقاولاتي بقيمة  $t = 1.96$  ، و بمعامل المسار  $B = 0,160$

من خلال نتائج الفرضيات السابقة واستنادا للعديد من الدراسات السابقة فإنه يمكن تفسير النتائج المتوصل إليها استنادا لما يلي

التأثير الإيجابي للقناعة على التوجه المقاولاتي يتوافق مع دراسة Per Davidsson (1995)

Autio (1997) أين أظهرت النتائج أن القناعة المقاولاتية أهم محدد للتوجه المقاولاتي ، بالنسبة

للقناعة المقاولاتية فهي تمثل الرقابة المدركة لAjzen و الفعالية الذاتية لBandura.

استنادا لنموذج الدراسة فإن القناعة تتأثر بالتعليم المقاولاتي والمواقف ودوافع الفرد، هناك عدة

دراسات أثبتت تأثير المحيط الجامعي على التوجه المقاولاتي صحيح أن حسب نتائج دراستنا وحسب

MORAES Gustavo فإنه تؤثر البيئة الجامعية إيجابا على التوجه المقاولاتي كما أثبت Souitaris

Zerbinati, and Al-laham (2007) أن برامج التعليم المقاولاتي تزيد من التوجه المقاولاتي للطلاب.

أظهرت نتائج Moraes أن البيئة الجامعية هي الأكثر تأثيراً على التوجه المقاوлатي فعندما توفر البيئة الجامعية الخصائص التي تطور المواقف يرتفع التوجه<sup>1</sup> ومنه فإنه تعتبر الجامعة إحدى المؤسسات الأساسية التي تعمل على غرس الروح المقاوлатية لدى الطالب إذ يمكن اعتبار الأستاذ النواة الأساسية أو الفاعل المركزي في تطبيع السلوك المقاوлатي لدى خريجي الجامعات ونجاح مهام الأستاذ في العملية تتطلب منه إتباع خطوات ومراحل متتالية بدءاً من جعل خريج الجامعة يمتلك ميول مقاوлатي أي توليد التوجه المقاوлатي لدى الطالب الجامعي إلى غاية تبني السلوك المقاوлатي<sup>2</sup>.

كما أن سياسة وزارة التعليم العالي و البحث العلمي في تطبيق نظام LMD وإعطاء فرصة أكبر للأساتذة في وضع برامج خاصة بالمقاولة ودعم الجامعة بإبرام عقود مع مختلف الهيئات الخاصة بالمقاولة ANSEJ، ANGEM، CNAC وتعميم مقياس المقاولة في مختلف الشعب والتخصصات كل هذا أدى إلى التأثير الإيجابي على قناعة الطالب في اختيار المقاوлатية كمهنة بالتالي تولد توجه مقاولاتي.

بالإضافة لصورة المقاولة التي تؤثر إيجاباً على القناعة المقاوлатية فهي تمثل المواقف كما تمثل العائد المتوقع من اختيار المقاولة كمهنة

حسب Benredjem 2010 في دراسته على مستوى الجزائر فإن للتعليم المقاولاتي دور في تنمية التوجه المقاولاتي كما يعمل على تحفيز الإبداع إلا أنه و حسب العينة فإن التعليم بالجامعة لا يقدم تعليماً كافياً حول المقالاتية ولا يعطي المفاهيم الضرورية لفهم حياة الأعمال<sup>3</sup>.

بالنسبة للتأثير الإيجابي للمواقف والمعايير الذاتية يتوافق مع نموذج Ajzen الذي يرى أن التوجه يتحدد بثلاث متغيرات وهي: المواقف، المعايير الذاتية، والرقابة المدركة وبالرجوع للأدبيات فإن أغلب الدراسات التي اختبرت نموذج Ajzen قد وجدت أن للمواقف تأثير إيجابي على التوجه المقاولاتي إذ طبق النموذج على عدة ثقافات ومع ذلك كانت نفس النتيجة حيث اختبر Kruguer سنة 1993 على 126 طالب أمريكي، Audet سنة (2003) على 150 طالب من الكيبك، Renfrow Kennedy, Drennan، 2003 et Watson (2003) على 1034 طالب استرالي، Linan عام 2004 على 166 طالب إسباني، Emin et al 2005 على 809 طالب فرنسي، Van-Trang Tran 2010 على 610 طالب من الفيتنام، Sami Boudabbous 2011 على 49 طالب تونسي، Mahmoudi, Tounés et Boukrif، 2014 على 144 طالب تونسي وغيرهم من الدراسات الميدانية كما نجد Tran 2011 يعتبر أن المواقف تمثل متغير رئيسي

<sup>1</sup> Moraes, Gustavo Hermínio Salati Marcondes de, Iizuka Edson Sadao, et Pedro, Matheus. op cit, p. 226-248.

<sup>2</sup> الزهرة مولاي علي، مرجع سبق ذكره، ص 200.

<sup>3</sup> Benredjem, op cit, p14.

يحدد التوجه المقاولاتي<sup>1</sup> أما المعايير الذاتية والتي تمثل رأي وضغط المحيط الاجتماعي فإنه لم يثبت تأثيرها الإيجابي على مستوى مختلف الثقافات .

حسب نتائج دراستنا فإن هذه المواقف التي أثرت إيجاباً على التوجه المقاولاتي للطلبة كان ذلك بسبب دوافع الطلبة و صفاتهم فقد أظهرت النتائج المتحصل أن هناك علاقة ما بين الدوافع والمواقف إذ كانت قيمة  $t = 3.668$  وهي أكبر من 1.96 ، وقد عالج Koubaa Salah et Diamane Mounia 2015 نفس الفرضية حول تأثير الدوافع على المواقف وقد أظهرت نتائج دراستهما أن هناك علاقة إيجابية ما بين الدوافع والمواقف إذ قدرت قيمة  $t = 2.311$  وهي أكبر من 1.96 إضافة لاعتبارها ثالث عامل مفسر للمواقف<sup>2</sup>. فالدوافع تمثل القوة التي تحفز نحو الفعل والدوافع كما سبق القول وهي تعتبر من الأسباب العميقة التي تدفع الشخص إلى العمل<sup>3</sup> فحسب (Arenius et Minnit 2005 نادراً ما يكون قرار اختيار المقاول مصادفة. هو نتيجة لعملية تعظيم حيث يقارن الفرد قيمة العديد من الفرص ويختار الشخص الذي يسمح له بالحصول على أفضل عائد<sup>4</sup>. هذا ما يدل على وجود دوافع قوية للطلبة تدفعهم لاختيار المقاول كمسار مهني من بين الدوافع التي تم دراستها والتي كان لها تأثير إيجابي دافع الاستقلالية فاستناداً لShaperod فإن دافع الاستقلالية أهم دافع للمقاول إذ أنه يلعب دور مهم في اتخاذ قرار المقاول من عدمه، كما أن دافع الاستقلالية يعتبر الأكثر تكراراً كعامل لبدء العمل الخاص، فحسب Lee & Wong, 2004 فإن الأفراد الذين يمتلكون حاجة ماسة إلى الاستقلال لديهم توجه نحو المهن التي تتميز بالحرية. وكما سبق الذكر في الجانب النظري فإن إن الرغبة في الاستقلالية تعكس الاعتماد على الذات في تحقيق الغايات والأهداف والسعي باستمرار لإنشاء مشروعات مستقلة لا تتصف بالشراكة خاصة عندما تتوافر لديهم الموارد المالية الكافية، كما يستبعد المقاولين العمل لدى الآخرين تجنباً لحالات التحجيم بحيث يتمكنون من التعبير والتجسيد الحقيقي لأفكارهم وآرائهم وطموحاتهم

دافع الانجاز الذي يعتبره 2012 Sesen دافع سائد بين المقاولين، حيث أن الحاجة للإنجاز هي عامل مهم في كيفية تعامل الفرد مع المواقف الصعبة والسعي وراء التميز، أما كل من Fini, Grimaldi

<sup>1</sup> Koubaa Salah, Diamane Mounia, Comment favoriser l'attitude entrepreneuriale des étudiants ? Etude exploratoire, 9e Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation Entrepreneuriat Responsable : Pratiques Et Enjeux Theoriques Nantes, France, 20-22 mai 2015, p06.

<sup>2</sup> Koubaa Salah, Diamane Mounia, op cit ,p20.

<sup>3</sup> Gasse Yvon, Tremblay Maripier, L'impact des antécédents sur les perceptions, attitudes et intentions des étudiants collégiaux et universitaires à l'égard de l'entrepreneuriat, XVIème Conférence Internationale de Management Stratégique, Montréal, 6-9 Juin 2007, p09.

<sup>4</sup> Koubaa Salah, Diamane Mounia, op cit ,p20.

و غيرهم 2009 فيرون أن الأفراد الذين لديهم مستوى عال من الحاجة للإنجاز لديهم استعداد أكبر للمشاركة في الأنشطة المقاولاتية<sup>1</sup>

كذلك وجدنا تأثير إيجابي للصفات على المواقف وهنا توجد عدة دراسات وجدت ذلك كدراسة Mohd Zain et al 2010 الذي وجد أن الصفات محدد رئيسي للتوجه المقاولاتي<sup>2</sup> ومن بين الصفات التي أثبت تأثيرها على المواقف بالتالي على التوجه المقاولاتي نجد: الثقة بالنفس وكما سبق الإشارة في الجانب النظري فإن الثقة بالنفس تعمل على تنشيط الجوانب الإدراكية والتصورية للمقاول وذلك ما يجعله أكثر تفاعلاً اتجاه المتوقع من أعماله الجديدة. فالطلبة الذين يملكون الثقة بالنفس لديهم شعور في أنهم يمكن أن يواجهوا التحديات، كما انه من خلال الثقة بالنفس يمكن للمقاول أن يجعل من أعماله ناجحة . يمكن القول إن للمقاولين شعورا متفوقا وإحساسا بأنواع المشاكل المختلفة بدرجات أعلى. حيث أن ميزة الإحساس بالأمان التي يبحث عنها الأفراد عادة لا تحد من قدرتهم و حريتهم في السيطرة على الأمور، كما يعتبرون حدوث الخطأ وتحمله جزء من ضريبة الأعمال ودافع كبير للإبداع والتطوير وإضافة قيم وخدمات جديدة للمجتمع، الإبداع الذي يعتبره 1934 Shumpeter عنصر هام من خصائص المقاول كما أثبتت الدراسات السابقة أن المقاولين أكثر إبداعا من غيرهم<sup>3</sup>

أما المعايير الذاتية فهي تعبر عن آراء الأهل، الأصدقاء، والأساتذة وفي دراستنا وجدنا علاقة إيجابية وتأثير إيجابي للمعايير الذاتية على التوجه المقاولاتي للطلبة ويفسر ذلك بعدة أسباب منها: تأثير البرامج والدورات التكوينية المنتهجة من طرف أساتذة الجامعة وبالتنسيق مع الهيئات الداعمة لموضوع المقاولاتية بحيث ومن خلال استجوابنا لمجموعة من الطلبة أجمعوا أن النماذج الحية لمجموعة الشباب الذين تم جلبهم أثناء الدورات التكوينية كان له تأثير إيجابي في تغيير النظرة للمقاولاتية، إضافة لرأي الأساتذة ولتحفيزهم نحو المقاولاتية من خلال الدورات، المحاضرات، الأيام الدراسية ومحاولتهم لمحاكاتنا مع موضوع المقاولاتية على أرض الواقع.

فيما يخص حذف العوامل السياسية والاقتصادية، فقد عالجها محمد قوجيل في أطروحته حيث وحسب الباحث فإن الجزائر وبحسب تقارير البنك الدولي تحتل المراتب الأخيرة في مناخ الأعمال وذلك راجع لـ

<sup>1</sup> Obey Dzomonda and al, op cit ,p1298.

<sup>2</sup> Awang, Amran, Ibrahim, Ima Ilyani, et Ayub Siti Azreena. De-terminants of entreprneurial career: Experience of polytechnic students. Journal of Entrepreneurship, Business and Economics, 2014, vol. 2, no 1, p. 21-40.,p26.

<sup>3</sup>Hafiz Ullah Ferrier, Walter et Kaleem Muhammad.op cit.p59.

-التغيير المستمر في القوانين وتضاربها أحيانا وعدم تفعيل الكثير من القوانين  
 - غياب التنسيق بين إدارات ومؤسسات الدولة مما يصعب الإجراءات وي طرح مشكلة البيروقراطية  
 ثقا طول الإجراءات الإدارية  
 -غياب البنية التحتية المشجعة على النشاط الاقتصادي كالطرق، القطارات، الموانئ خصوصا في  
 ولايات الوسط والجنوب  
 -ضعف النظام البنكي والمالي  
 كذلك و حسب المرصد العالمي للمقاولاتية فالجزائر تحتل المرتبة 157 من ناحية تسجيل حقوق  
 الملكية فهذه الأخيرة تلعب دور مهم في تحديد قرار الاستثمار فالبلد الذي تكون فيه حقوق الملكية غير  
 مؤكدة فبالطبع سيكون هناك توجه قليل للاستثمار.<sup>1</sup>  
 أما فيما يتعلق ببيئات دعم المقاولاتية فقد وجدنا أن عينتنا لديها دراية أكثر بAnsez ما يعكس  
 نقص المعرفة ببيئات الدعم والمرافقة  
 كذلك نتائج دراسة Firlas (2012) و التي هدفت لقياس أثر برامج الدعم المقدمة من قبل السلطات  
 العمومية في بروز الروح المقاولاتية وقد أظهرت نتائج الدراسة أنه وعلى الرغم من التغيير الجذري  
 في القوانين و هيئات الدعم المخصصة لدعم إنشاء المؤسسات إلا أن هذه الهيئات ليس لها تأثير  
 معنوي في دفع الشباب نحو المقاولاتية<sup>2</sup>  
 أما صندرة سايبى في أطروحتها فقد وجدت أن هيئات المرافقة تحولت من هيئات مدعمة و مسهلة إلى  
 هيئات معرقله وهذا ما يستدعي إعادة النظر في دور هذه الهيئات و طرق تسييرها حسب ما أكدت  
 عليه منظمة التعاون و التنمية الاقتصادية التي حثت على ضرورة إعادة تأهيل المؤسسات والهيئات  
 المرافقة والداعمة لإنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و ليس تأهيل المؤسسات الصغيرة  
 والمتوسطة.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> محمد قوجيل، مرجع سبق ذكره، ص 238

<sup>2</sup> محمد قوجيل، مرجع سبق ذكره، عن

Firlas Mohammed, Impact des politiques d'aide à l'entrepreneuriat sur l'émergence  
 d'esprit d'entreprise chez les jeunes.Cas : ANSEJ de Tizi-Ouzou, thèse de magister, Université Mouloud  
 Mammerie De TIZI-OUZOU,2012.

<sup>3</sup> صندرة سايبى، مرجع سبق ذكره، ص 395.

كذلك و حسب Kibler (2013)<sup>1</sup> فإن العوامل السياسية والاقتصادية يمكن أن تحد من التوجه المقاولاتي بسبب الكثافة السكانية، مستوى التعليم، مستوى العمالة. بالنسبة للعوامل السياسية والاقتصادية ونظرا لاعتماد استبيان المرصد العالمي للمقاولاتية فقد كانت هناك بنود تتعلق بالبحث والتطوير وهذا لأن Dutta et al 2015<sup>2</sup> يعتبر أن الابتكار والتكنولوجيا محرك حاسم للتوجه المقاولاتي فهي ترمز لمدى وعي وإدراك الفرد لأهمية الابتكار التكنولوجي في تعزيز المقاولاتية.

بالرجوع للأدبيات حول مسألة السياسات الحكومية وتأثيرها على المقاولاتية و حسب Kreft et Sobel (2005)<sup>3</sup> فإنه هناك حاجة لبيئة ذات ضرائب منخفضة، لوائح تنظيمية و حقوق ملكية خاصة لتشجيع النشاط المقاولاتي.

لقد عالج Benredjem (2010) في دراسته تأثير السياسات الحكومية وقد وجد أن أفراد العينة يتفقون على أن الإجراءات الإدارية طويلة جداً وأن السياسات العامة، المكروسة لإنشاء الأعمال التجارية، ليست مستقرة ولا متماسكة. كما أن نقص المعلومات حول القوانين الجديدة يزيد من الشعور بعدم اليقين فمثلا فيما يتعلق بالضرائب فالجزائر تضع تدابير دعم وتخفيضات ضريبية على الإبداعات الجديدة.

كما يرى أفراد العينة أن هناك صعوبة في الوصول إلى الائتمان أي أن التمويل يعيق العمل المقاولاتي فالبنوك و مؤسسات الإقراض لا تقوم بدورها في تمويل الاقتصاد بالرغم من توفر الأموال<sup>4</sup> لقد توافقت نتائج دراستنا مع دراسة ريم رمضان التي سعت لدراسة علاقة عناصر البيئة الخارجية بالتوجه المقاولاتي للطلبة السوريين، فقد أظهرت نتائج دراستها أن السياسة الحكومية، البرامج الحكومية، برامج التمويل، التشريعات والقوانين المرتبطة بالمقاولاتية هي عوامل معيقة للتوجه المقاولاتي للطلبة فقد وجدت أن السياسات الضريبية والثقافة الوطنية غير مشجعين على

<sup>1</sup> Kibler E, "Formation of entrepreneurial intentions in a regional context, Entrepreneurship & Regional Development", Vol 25, Nos. 3-4, pp. 293-323.cited by Teixeira, Sergio Jesus, Casteleiro, Carla Maria Lopes, Rodrigues, Ricardo Gouveia, et al. op cit,p04

<sup>2</sup> Dutta,K; Gwebu, L et Wang J, personnel innovativeness in technology , related knowledge and experience, and entrepreneurial intention in emerging technology industries: a process of causation or effectuation? , in entrep manag J, n 11, pp 529-555. cited by Teixeira, Sergio Jesus, Casteleiro, Carla Maria Lopes, Rodrigues, Ricardo Gouveia, et al. op cit,p05.

<sup>3</sup> Kreft. S.F et Sobel, R,S, Public policy , entrepreneurship and economic freedom, Cato Journal 25(3) ,pp,595-616. cited by Sergio Jesus and al, op cit , p06.

<sup>4</sup> Benredjem, R, L'intention entrepreneuriale : l'influence des facteurs liés à l'individu et au milieu, op cit,p13.

المقاولة، الإجراءات الإدارية و البيروقراطية الحكومية، شعف التشريعات و القوانين المنظمة لحقوق الملكية، و حماية براءات الاختراع لا يشجع على ظهور الأفكار خوفا من عدم القدرة على حمايتها.<sup>1</sup> يمكن تفسير عدم وجود علاقة بين التوجه المقاولاتي و العوامل السياسية و الاقتصادية خصوصا فيما يتعلق بالجانب المادي بسبب الرؤية الدينية للقروض البنكية و هنا تأثير عامل المعتقد الديني خصوصا أننا في مجتمع إسلامي يرفض التعاملات الربوية بالنسبة لعوامل الثقافة على التوجه المقاولاتي: يعتبر Mueller (2014)<sup>2</sup> أن الثقافة الوطنية للبلد عامل مؤثر على التوجه المقاولاتي للأفراد، كذلك يعتبر كل من Liñán, Nabi and Krueger (2013)<sup>3</sup> فإنه من الضروري إدراج دور الثقافة مع الدوافع، و المهارات المقاولاتية أما Mitchell et al (2002)<sup>4</sup> فيرى أنه هناك عدة عوامل تؤثر على التوجه المقاولاتي للفرد لبدء عامل خاص منها الرغبة و الخبرة، إلا أن الثقافة تختلف من بلد لآخر لذا لا تزال الدراسات غير واضحة حول تأثير الثقافة على التوجه المقاولاتي فلكل بلد ثقافته، قيمه، معايير، و معتقدها تؤثر على التوجه المقاولاتي مع ذلك فقد وجدنا في دراستنا أن الثقافة لا تؤثر على التوجه المقاولاتي هذا ما يفسر ب:

-عدم تشجيع ثقافة المقاولة بالجزائر رغم كل المبادرات و السياسات المتبعة و هذا ليس عبثا إنما يعود لسيادة النظام الاشتراكي لفترة طويلة بالرغم من أن الجزائر قد انتقلت من النظام الاشتراكي إلى النظام الرأسمالي إلا أن ثقافة الأفراد لم تتغير أي ظلت فكرة الملكية الجماعية راسخة - عدم نشر ثقافة المقاولة بمختلف الطرق إنما اقتصر ذلك على هيئات الدعم و التي بذاتها لم تقم بدورها بشكل صحيح من أجل تحفيز الأفراد على المقاولة.

-اعتماد الجزائر في اقتصادها على قطاع المحروقات و عائداته بالدرجة الأولى و عدم تحفيز الأفراد على الإبداع أو التغيير

<sup>1</sup> ريم رمضان، مرجع سبق ذكره، ص 384.

<sup>2</sup> Mueller, J, Zapkau, F. B and Schwens, C. Impacto of prior Entrepreneurial Exposure on Entrepreneurial Intention- Cross- Cultural Evidence, Journal of Enterprising Culture, V.22,3, pp251-282. cited by Sergio Jesus and al, op cit , p05

<sup>3</sup> Linan, F., Nabi, C. & Krueger, N. (2013). "La Intencion Empreendedora en Reino Unido Y Espana: Un Estudio Comparativo", Revista de Economia Mundial 33, pp. 73-103, cited by Sergio Jesus and al, op cit , p05

<sup>4</sup> Mitchell, R., Smith, J. B., Morsem, E. A., Seawright, K., Peredo, A. M. & McKenzie, B. (2002). "Are entrepreneurial cognitions universal? Assessing entrepreneurial cognitions across cultures".

Entrepreneurship Theory and Practice, 26(4), pp. 9-32. cited by Sergio Jesus and al, op cit , p06



فحسب ما أشارت نتائج المرصد العالمي للمقاولاتية 2011 فإن المقاولاتية في الجزائر هي مقاولاتية فرص وليست مقاولاتية ضرورة<sup>1</sup>، كما أكد على أن المقاولاتية في الجزائر ضعيفة، نفس النتيجة توصلت إليها<sup>2</sup> Widad Guchtouli

لقد أشارت دراسات لغياب كبير للثقافة المقاولاتية لدى الشباب الجزائري المقاول إذ يهيمن المنطق المجتمعي بمختلف قيمه.

كذلك نشير لعامل الدين كعامل مهم في التأثير على الثقافة فبالنسبة لمجتمع مسلم فصحيح أن الدين يشجع على التجارة إلا أنه يرفض التعاملات الربوية فالفرد الذي ليس له ملجأ إلا مؤسسات الدعم والتي كانت تتعامل بنسب فائدة بالتالي لن يكون له توجه مقاولاتي كما يمكن تفسير ذلك بسيادة فكرة التوظيف العمومي.

بالنسبة لعدم اختلاف تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي للطلبة حسب الكلية فهذا يدل على أن الجامعة والتعليم المقاولاتي له تأثير على الكليتين دون أن نسى أننا وجدنا تقارب في النسب بالنسبة لطلبة كلية العلوم الاقتصادية وكليات العلوم فقد كانت نسبة طلبة كلية العلوم الاقتصادية الذين لديهم توجه مقاولاتي 77% وطلبة كليات العلوم 76.6% هذا التقارب يفسر بأن وزارة التعليم بشكل عام تحاول تحفيز الطلبة ودعمهم نحو المقاولاتية وهذا دليل أن مقياس المقاولاتية يدرس على مستوى مختلف الكليات، إضافة لإنشاء دار المقاولاتية مقرها على مستوى الحرم الجامعي فهنا تسعى الجامعة لتقريب المسافة ما بين الطالب والهيئات، وكذا للإجابة على تساؤلات الطلبة ومحاولة إزالة العوائق المتصورة من قبل الطالب. فحاليا يتم تشجيع الطلبة على المقاولاتية باعتبارهم رأسمال بشري مهم لديهم مهارات وإمكانيات مهمة للنهوض بالاقتصاد.

أما فيما يخص عدم اختلاف تأثير العوامل على التوجه المقاولاتي للطلبة فيمكن القول أن التوجه المقاولاتي لا يتأثر بالجنس نظرية السلوك المخطط لا تأخذ بالاعتبار تأثير العوامل الديمغرافية لتفسير التوجه المقاولاتي كما نجد عدة دراسات أثبتت نتائجها عدم تأثير الجنس مثلا Gupta 2008-2009 الذي قام بدراسة تأثير تركيبة الجنسين المبنية على أساس اجتماعي وتأثيرها على التوجه المقاولاتي للذكور والإناث وقد أظهرت نتائج الدراسة عن عدم وجود فرق في التوجه المقاولاتي للذكور والإناث

<sup>1</sup> محمد قوجيل، مرجع سبق ذكره، ص 235

<sup>2</sup> حورية بالاطرش، دراسة تحليلية للعلاقة بين الروح المقاولاتية وإنشاء مؤسسات صغيرة ومتوسطة مبتكرة في الجزائر والتنمية الاقتصادية- دراسة ميدانية لعينة من المقاولين في الجنوب الشرقي-، رسالة دكتوراه، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2017، ص 180



Zeffane 2013 في دراسته بالإمارات العربية المتحدة على عينة تتكون من 503 طالب مسجلين في دورة إدارة الأعمال، فاختيار هذه العينة كان مناسباً لهذا النوع من الدراسة باعتبار أنهم مقاولين محتملين مستقبلاً فلم يجد فروق ذات دلالة إحصائية في القدرة على إنشاء مشاريع ما بين الإناث والذكور<sup>1</sup>، Leory et al، 2009<sup>2</sup>، دراسة Indira Singh 2014 والتي توافقت نتائج دراسته مع نتائج Robinson (1991)<sup>3</sup>

ما نلاحظه هو أن المقاوله لم تعد تقتصر فقط على الذكور كما كان سابقاً، فنظراً لاهتمام الدولة بالمقاوله النسوية من خلال الملتقيات الوطنية و الدولية ووجود نماذج امرأة مقاوله أدى بتغير نظرة الإناث للمقاوله وكذا تغير حتى نظرة المجتمع الذي كان سابقاً يعتبر من بين العوائق التي تحول دون ولوج المرأة لعالم المقاولاتية ، بالإضافة لما نجده في التخصصات بالجامعة فإنه نجد طالبات بتخصص مقاولاتية ولديهن رغبة مقاولاتية

<sup>1</sup>Rachid Zeffane, op cit ,p60.

<sup>2</sup>Endi Sarwoko, Iva Nurdiana, Gender Differences In Entrepreneurial Intentions, International Conference on Entrepreneurship and Business Management (ICEBM 2013) Sanur, Bali – November 21-22, 2013,p92.

<sup>3</sup>Indira Singh, op cit,p-23.

## خاتمة الفصل

بعد تحليل نتائج الدراسة فإنه يمكن القول أن التوجه المقاولاتي للطلبة جامعة معسكريتأثر بالعوامل الشخصية فالنتائج أثبتت أن للطلبة دوافع إيجابية تدفعهم للتقييم الإيجابي للمقاولات واعتبارها أفضل خيار مهني يكون له عائد متوقع مرتفع، بالإضافة على تميزهم بالصفات المقاولاتية من إبداع، وثقة بالنفس التي تؤثر على ادراكاتهم وتصوراتهم وتأثير التعليم والجامعة أين أبرزت النتائج أنه هناك دور وتأثير للجامعة والتعليم المقاولاتي على التوجه المقاولاتي للطلبة على مختلف التخصصات وهذا من خلال تحفيز الأساتذة، الدورات التكوينية، الأيام الدراسية. أما فيما الثقافة فلم نجد لها تأثير بالتالي يمكن القول أن الثقافة السائدة لا تشجع على المقاولات وأن هناك عدم ثقة من قبل الطلبة في هيئات الدعم والمرافقة.

خاتمة عامة

## الخاتمة

إن التغيرات التي يعرفها الاقتصاد العالمي وارتفاع المتزايد لخريجي الجامعات الذي يصاحبه زيادة الطلب على الشغل و عدم قدرة مختلف الهيئات الإدارية و المؤسسات الاقتصادية العمومية و الخاصة على امتصاص هذا الكم الهائل من طالبي العمل ، أصبح أكثر من ضرورة الاهتمام بموضوع المقابلة .فهذا الأخير يعد الحل الأمثل للكبح من البطالة وهذا ما أظهرت الأبحاث في هذا الميدان على أن اقتصاديات الدول التي ترتفع فيها عملية خلق المقاولات أكثر ما نموا مقارنة مع غيرها التي تتميز بإنشاء عدد قليل من المؤسسات. و تساهم هذه عملية خلق المقاولات في تنويع النسيج الاقتصادي و خلق القيمة و الثروة. و من خلال كل هذا فان المقابلة تعد عاملا مهما لتحريك العجلة الاقتصادية و المساهمة في زيادة النمو الاقتصادي

نظرا لأهمية هذا الموضوع و انعكاساته الإيجابية على اقتصاديات الدول فان هناك العديد من الأبحاث و و المدارس و التيارات الفكرية التي اهتمت بظاهرة المقابلة و تتجلى في ابحاث Schumpeter 1928 الذي كان أول من أعطى التعريف الحديث للمقاول الى غاية أعمال Venkatarman 1997. كما أن هناك العديد من المدارس التي حاولت تفسير مفهوم و خصائص المقاول كمدرسة الرجل العظيم و مدرسة الخصائص النفسية و كذا الكلاسيكية و كل هذه المدارس تم تصنيفها في ثلاثة مقاربات و هي المقاربة الوصفية ، المقاربة السلوكية و المقاربة المرحلية.

هذه الدراسات و الأعمال أثبتت أن هناك مجموعة من العوامل تؤثر على التوجه المقاولاتي للفرد و التي تضم العوامل الشخصية ، الدوافع ، العوامل البيئية و الثقافية و كذا البرامج الحكومية.

هدفت هذه الدراسة للتعرف على محددات التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات و على مدى تأثير العوامل الشخصية و العوامل البيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات كما أنها تعتبر دراسة واسعة و شاملة فمعظم الدراسات اعتمدت على نظرية السلوك المخطط أو نموذج الحدث المقاولاتي أما دراستنا فقد ارتكزت على نظرية السلوك المخطط لAjzen و على نموذج Autio الذي يعتبر أول نموذج تطرق لمحددات التوجه المقاولاتي للطلبة حسب Lena Salah و الذي اعتبر القناعة المقاولاتية أهم محدد و عليه و لأجل بلوغ هدفنا و بعد الدراسة النظرية التي تمت فيها محاولة الإلمام بكل ما يتعلق بالمقاولاتية، الإطار النظري و أهميتها في توفير العمالة، النمو الاقتصادي، الإبداع، تجديد نسيج المؤسسات، و المقاول و التوجه المقاولاتي، نماذج و نظريات التوجه المقاولاتي ثم العوامل المؤثرة على التوجه المقاولاتي من عوامل شخصية كدافع الانجاز، الاستقلالية، مجابهة المخاطر، الثقة بالنفس، التحدي، موضع التحكم الداخلي، رفع الغموض. إضافة للدراسات السابقة

وعرض نتائجها و المنهجية المتبعة و النتائج المتوصل إليها ثم الدراسة التطبيقية من أجل اختبار الفرضيات و الإجابة على الإشكالية المطروحة، وقد بلغ حجم العينة 370 طالب على أبواب التخرج من كلية العلوم الاقتصادية، علوم التجارية وعلوم التسيير وهذا لطبيعة التكوين النظري الذي يتلقونه و طلبة من كليات العلوم وهذا لما أثبتته الدراسات السابقة حول قدرتهم على إنشاء مؤسسات خاصة في مجال تكوينهم و قد تمت الدراسة بتطبيق منهجية المعادلات الهيكلية، نتائج الدراسة ساعدتنا في الإجابة على الإشكالية.

#### مناقشة النتائج

-التأثير الإيجابي للعوامل الشخصية على التوجه المقاولاتي: حيث أظهرت النتائج أنه كان للدوافع و الصفات تأثير إيجابي على التوجه المقاولاتي للطلبة و للإشارة فقد شملت العوامل الشخصية الدوافع الصفات حيث أن في أغلب الدراسات كان تأثير هذه العوامل إيجابيا مع وجود علاقة بين العوامل و التوجه المقاولاتي، كما اثبتت النتائج أن للطلبة صفات الشخصية المقاولاتية من رغبة في الاستقلالية، ثقة في النفس، الرغبة في التغيير و عليه هنا يمكن القول أنه يمكن للطلاب أن يصبح مقاولا بالفطرة

-التأثير الإيجابي للمعايير الذاتية على التوجه المقاولاتي فقد توافقت مع نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen الذي حدد محددات التوجه المقاولاتي في ثلاث عناصر وهي المواقف، الرقابة المدركة و المعايير الذاتية و قد تمثلت المعايير الذاتية التي لها تأثير إيجابي في رأي الأساتذة و المقربون و بالتالي يمكن القول أن الأستاذ في الجامعة يسعى لتحفيز الطلبة و دفعهم نحو المقاولاتية

-التأثير الإيجابي للجامعة و التعليم المقاولاتي على القناعة المقاولاتية حسب نتائج Autio 1997 الذي أفاد أن القناعة المقاولاتية تتأثر بالمحيط الجامعي و عليه فالجامعة تسعى لنشر الثقافة المقاولاتية و تغيير ثقافة الوظيف العمومي التي تناقلت عبر الأجيال، كما تسعى الجامعة للانتقال من الجامعة التقليدية إلى الجامعة المقاولاتية

-التأثير الإيجابي للمواقف على التوجه المقاولاتي: فالمواقف تمثل التقييم الإيجابي أو السلبي للفرد اتجاه المقاولاتية و بما أنه أظهرت النتائج وجود علاقة و تأثير إيجابي على التوجه المقاولاتي فإن عينة الدراسة تجد أن المقاولاتية لها أهمية كما تمثل المواقف في نموذج Autio صورة المقاولاتية و التي تعني العائد أو المكافأة المتوقعة من اختيار المقاولاتية كمهنة

-عدم وجود تأثير للثقافة على التوجه المقاولاتي: وهذا راجع لعدم وجود ثقافة تشجع على المقاولاتية رغم كل الجهود المبذولة من قبل الجامعة و الأساتذة و الهيئات إلا أنه مازال لا يوجد ثقافة عمل حر.

فالثقافة كما نعلم هي عبارة عن نظام قيم، عادات وتقاليد بالتالي ماتزال تسود ثقافة العمل الجماعي و الملكية الجماعية لوسائل الإنتاج، وها راجع لسيادة النظام الاشتراكي بالرغم من انتقال الجزائر للنظام الرأسمالي .

-عدم وجود تأثير للسياسات الحكومية فكل التسهيلات و الحوافز الضريبية لم تؤثر على التوجه المقاولاتي للطلبة تستوجب على أصحاب القرار إعادة النظر في السياسة المنتهجة لتطوير المقاولاتية في الجزائر، كما يجب على هذه الهيئات أن تسعى لإيضاح مهامها وأهدافها فأغلب الطلبة كانت لهم دراية أكثر بAnsej، كما يجب أن تسعى لاكتساب ثقة الأفراد و تغيير صورتها فأغلب الطلبة يربطون صورة هذه الهيئات بأنها لا تقوم بدورها وليست واضحة و تتميز بالعرقلة أكثر من التسهيل بالنسبة لفرضيات الدراسة فقد افترضنا أولاً أن كل من العوامل الشخصية و البيئية تؤثر على التوجه المقاولاتي و عليه و انطلاقاً مما سبق و كإجابة على فرضيتنا يمكن القول أن العوامل الشخصية تؤثر على التوجه المقاولاتي أما العوامل البيئية فلا يؤثر منها إلا المعايير الذاتية و الجامعة و التعليم المقاولاتي.

فيما يتعلق بالفرضية الثانية و الثالثة و التي افترضنا اختلاف في تأثير العوامل بحسب الكلية و الجنس فقد أظهرت النتائج أنه لا يوجد اختلاف بحسب الكلية و الجنس و عليه يمكن القول أن أنه لم تعد تختلف النظرة للمقاولات ما بين الإناث و الذكور و هذا راجع للجامعة و الأساتذة و للدورات التكوينية و كذا لوجود نماذج للمرأة المقاولاتية.

انطلاقاً من هذه النتائج يمكن القول أن المعايير الذاتية تؤثر أولاً ثم المواقف التي تتأثر بدرجة أعلى بالدوافع ثم الصفات و أخيراً القناعة التي تتأثر بالمواقف أولاً ثم الجامعة و التعليم المقاولاتي و أخيراً بالدوافع

و أخيراً و بعد التطرق للجانب النظري و الدراسة الميدانية ارتأينا طرح مجموعة توصيات التوصيات

انطلاقاً من الجانب النظري، نتائج الدراسات السابقة، و نتائج الدراسة الميدانية ارتأينا اقتراح بعض التوصيات التي من شأنها أن تزيد من مستوى النشاط المقاولاتي نذكرها فيما يلي :

-تعميم مقياس المقاولاتية و إنشاء المشاريع بجميع التخصصات

-التحول من الجامعة التقليدية إلى الجامعة المقاولاتية

-نشر الثقافة المقاولاتية في أوساط الجامعة من خلال الدورات و الملتقيات، المؤتمرات و الأيام الدراسية

- تحفيز الطلبة و دفعهم نحو المقاوله من خلال عرض تجارب مقاولين ناجحين في المنطقه
- زيادة نشاط دار المقاوله
- توعية الطلبة نحو مؤسسات المرافقة و نقاط الاختلاف بينها
- تنمية الحس المقاولاتي
- وضع سياسات تتناسب و مجال النشاط، صعوباته و عوائقه
- حث الطلبة على تجسيد أفكارهم و السعي لتطبيقها على أرض الواقع
- تشجيع الإبداع من خلال المشاركة في المسابقات الجهوية، الوطنية و العالمية
- ربط حاضنات الأعمال، مشاتل المؤسسات بالجامعات و مخابر البحث و السعي لدفع الطلبة نحو عالم المقاولاتية
- تشجيع المقاوله عامة و المقاوله النسوية خاصة
- العمل على غرس روح المقاوله لدى الأطفال
- تنمية القناعة المقاولاتية للطلبة
- رفع كفاءة التعليم المقاولاتي
- تعريف الطلبة على عالم المقاولاتية و توجيههم و إرشادهم بشكل سليم نحو عالم الشغل و كيفية تجسيد أفكارهم في مشاريع عمل ناجحة دون انتظار فرصة التوظيف العمومي.
- زيادة الفرص المقاولاتية للمقاولين و خلق بيئة عامة تعزز من المقاولاتية حدود و آفاق الدراسة:
- استنادا لما سبق يمكن القول أنه لا تزال الدراسات في المقاولاتية قليلة مقارنة بمجالها الواسع و الذي يمس عدة جهات و عليه اقترحنا بعض الآفاق البحثية:
- دراستنا تعلقت بالطلبة فيمكن دراسة محددات التوجه المقاولاتي للشباب عامة
- دراسة تأثير كل عامل شخصي على التوجه المقاولاتي بالتالي اكتشاف أهم صفات و دوافع الشباب و السعي لتطويرها.
- حاضنات الأعمال و نظم دعم المقاولاتية
- السياسات الحكومية و خلق المؤسسات.

# قائمة المراجع



## المراجع العربية

- 1- أحمد جمال الجسار، كتاب مبادئ علم الإحصاء مع تطبيقات عملية باستخدام الإكسل 2013، شركة الجسور للتدريب والاستشارات الإحصائية المحدودة، الطبعة الأولى، 2016.
- 2- أشواق بن قدور، محمد بالخير، أهمية نشر الثقافة المقاولانية و إنعاش الحس المقاولاتي في الجامعة، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المركز الجامعي تمنغاست، العدد 11، 2017.
- 3- أنور أحمد نهار العزام، صباح محمد موسى، صباح محمد موسى، تأثير استخدام حاضنات الأعمال في إنجاح المشاريع الريادية في الأردن، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد 83، 2010.
- 4- بدرأوي سفيان، ثقافة المقاول لى الشباب الجزائري المقاول دراسة ميدانية بولاية تلمسان، رسالة دكتوراه، جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان، 2015.
- 5- بركات عبد العزيز، مقدمة في التحليل الإحصائي لبحوث الإعلام، الدار المصرية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2014.
- 6- بن أشهبو سيدي محمد، دراسة المكونات المؤثرة على وفاء الزبون بالعلامة Djezzy ، دراسة إمبريقية باستعمال نموذج المعادلات المهيكلية، رسالة دكتوراه، جامعة تلمسان، 2010.
- 7- بن عبد الجابر سالمي، دور الجامعة في تكوين رواد الأعمال وتدريب إدارة الأعمال الصغيرة وفقا لمتطلبات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الملتقى الوطني الأول: تقويم دور الجامعة الجزائرية في الاستجابة لمتطلبات سوق الشغل و مواكبة تطلعات التنمية المحلية، جامعة زين عاشور، الجلفة، 19-20 ماي 2010.
- 8- حورية بالطرش، دراسة تحليلية للعلاقة بين الروح المقاولانية وإنشاء مؤسسات صغيرة و متوسطة مبتكرة في الجزائر و التنمية الاقتصادية-دراسة ميدانية لعينة من المقاولين في الجنوب الشرقي-، رسالة دكتوراه، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2017.
- 9- خان أحلام، أهمية إعادة هندسة الموارد البشرية في تحسين الأداء البشري بالمؤسسة الاقتصادية دراسة استطلاعية لأراء مسؤولي الموارد البشرية بمجموعة من المؤسسات الاقتصادية في ولاية بسكرة، رسالة دكتوراه، جامعة بسكرة، 2015.
- 10- دبله فاتح، الأسس الفكرية والابستمولوجية لمنهجية البحث العلمي في علوم التسيير، مجلة العلوم الإنسانية -جامعة محمد خيضر بسكرة-، العدد 23، 2011.

- 11- ذوقان عبيدات وآخرون، البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه، دار الفكر للنشر والتوزيع، دون سنة النشر.
- 12- ريم رمضان، عناصر البيئة الخارجية وعلاقتها بالنية الريادية لطلاب الجامعات باستخدام المرصد العالمي لريادة الأعمال، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية-المجلد 29- العدد 01، 2013.
- 13- زايدى أسامة شهاب، صورة العلامة والعوامل المؤثرة على نية شراء العطور الفاخرة - دراسة حالة مدينتي تلمسان وسيدي بلعباس، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم التجارية نظام ل م د ، جامعة أبي بكر بلقايد، 2017
- 14- سلامي منيرة، دراسة وتحليل واقع المقاولات النسوية بالجزائر دراسة ميدانية على عينة من المقاولات، رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية جامعة ورقلة، 2015.
- 15- سلامي منيرة، مداخلة بعنوان: التوجه المقاولاتي للشباب في الجزائر-بين متطلبات الثقافة وضرورة المرافقة-، ملتقى استراتيجيات التنظيم ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، 18-19 أبريل 2012
- 16- شرف الدين خليل، الإحصاء الوصفي، شبكة الأبحاث والدراسات الاقتصادية، دون سنة نشر.
- 17- صندرة سايبى، سيرورة إنشاء المؤسسة أساليب المرافقة، 2010
- 18- صندرة سايبى، المقاولاتية واستراتيجية تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر- دراسة مقارنة بين ولايات قسنطينة وميلة وجيجل، رسالة دكتوراه، جامعة قسنطينة، 2014.
- 19- عادل العريفي، الدليل المختصر لتحليل البيانات الإحصائية باستخدام طريقة PLS وبرنامج smart PLS، كواليتي ريسرش للنشر، الإصدار الأول، 2014.
- 20- عادل محمد ريان، استخدام المدخلين الكيفي والكمي في البحث دراسة استطلاعية لواقع أدبيات الإدارة العربية، المؤتمر العربي الثالث للبحوث الإدارية والنشر، القاهرة، 2013
- 21- عباس البرق، عايد المعلا، أمل سليمان، دليل المبتدئين في استخدام التحليل الإحصائي باستخدام برنامج أموس (Amos)، إثراء للنشر والتوزيع، الأردن، الطبعة الأولى، 2013.

- 22- عبد الرشيد بن عبد العزيز حافظ، أساسيات البحث العلمي، مركز النشر العلمي جامعة الملك عبد العزيز، الطبعة الأولى، 2012.
- 23- عبد الله ابراهيم، البحث العلمي في العلوم الاجتماعية، المركز الثقافي العربي، المغرب، الطبعة الأولى، 2008
- 24- عبد الله صحراوي، مقومات تنمية كفاءات تسيير المؤسسات التعليمية في ظل الثقافة المحلية ومفاهيم الجودة الشاملة -التكوين والتدريب- أطروحة دكتوراه، جامعة سطيف، 2016.
- 25- عبد الملك طاهر المخلافي، واقع التعليم لريادة الأعمال في الجامعات الحكومية السعودية: دراسة تحليلية، جامعة الملك سعود.
- 26- عتيق خديجة،، التسويق بالعلاقات في المؤسسات المصرفية لبناء ولاء العميل دراسة امبريقية لعينة من عملاء بنك الخليج-الجزائر-وكالة سعيدة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، جامعة أبي بكر بلقايد -تلمسان-، 2017.
- 27- عربي بومدين، دور الجامعة الجزائرية في التنمية الاقتصادية: الفرص والقيود، المجلة الجزائرية للعولمة و السياسات الاقتصادية، العدد 07-2016.
- 28- علي سليم العلاونة، أساليب البحث العلمي في العلوم الإدارية ، دار الفكر، الأردن، الطبعة 1996، 1.
- 29- عماد يوسف قاسم مسعود، تطوير نموذج لقياس رضا الزبائن وولائهم في شركات الهواتف المتنقلة في الأردن، رسالة دكتوراه في التسويق، جامعة عمان العربية، 2007.
- 30- عمار معمر، تقويم حجم الاستثمار الحكومي على مجال البحث العلمي وأهمية فتح باب الاستثمار أمام القطاع الخاص في تمويل البحث العلمي، الملتقى الوطني الأول: تقويم دور الجامعة الجزائرية في الاستجابة لمتطلبات سوق الشغل و مواكبة تطلعات التنمية المحلية، جامعة زين عاشور، الجلفة، 19-20 ماي 2010.
- 31- غوتي محمد، أثر ممارسات إدارة الجودة الشاملة على الأداء التنظيمي -دراسة حالة شركات الاتصال الجزائرية-، أطروحة دكتوراه، جامعة تلمسان، 2018.
- 32- فضيل دليو، معايير الصدق والثبات في البحوث الكمية والكيفية، مجلة العلوم الاجتماعية، العدد 19، 2014.

- 33- لفقيه حمزة، تقييم البرامج التكوينية لدعم المقاوله مع دراسة حالة برنامج CREE GERME المعتمد في غرفة الصناعات التقليدية والحرف-سطيف-، مذكرة ماجستير، جامعة أمحمد بوقرة، 2008.
- 34- لفقيه حمزة، روح المقاوله وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر: دراسة حالة مقالوي ولاية برج بوعرييج، رسالة دكتوراه، جامعة بومرداس، 2017.
- 35- محمد قوجيل، دراسة وتحليل سياسات دعم المقولاتية في الجزائر-دراسة ميدانية-، رسالة دكتوراه، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2016.
- 36- مصطفى بودرامة، فاطمة الزهراء عايب، دور حاضنات الأعمال في تعزيز قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الابتكار- دراسة حالة حاضنة المؤسسات باتنة-، دراسات، جامعة الأغواط، العدد 2017، 30.
- 37- مقري زكية، خنوقة وردة، التوجه المقاولاتي لمخابر البحث الجامعية ودورها في إنشاء مشاريع مبتكرة-دراسة ميدانية على مخابر البحث بجامعة باتنة، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد الثالث، مارس 2016.
- 38- مليكة جابر، إسهام الاستمولوجيا في تعليمية علم الاجتماع، مجلة العلوم الانسانية و الاجتماعية، العدد 8، جوان 2012.
- 39- منذر الضامن، أساسيات البحث العلمي، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2007.
- 40- موفق الحمداني وآخرون، مناهج البحث العلمي: الكتاب الأول: أساسيات البحث العلمي، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، ط 2006، 1.
- 41- هالة محمد لبيب عنبه، نرمين أحمد عبد المنعم السعدني، العوامل المؤثرة على رضا الطلاب عن الفيسبوك في التعليم العالي ونية الاستمرار في استخدامه: بالتطبيق على برنامج التسويق، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي لكلية التجارة-جامعة القاهرة، 22-23 إبريل 2017

المراجع الأجنبية

- 42- Abir S. Al-Harrasi, Eyad B. Al-Zadjali, Zahran S. Al-Salti, Factors Impacting Entrepreneurial Intention: A Literature Review, World Academy of Science, Engineering and Technology International Journal of Social, Management, Economics and Business Engineering Vol:8 No:8, 2014
- 43- Adil CHERKAoui, Eléments de Réflexion sur les Positionnements Epistémologiques et Méthodologiques en Sciences de Gestion, Revue Interdisciplinaire Vol11, n°2. 2017
- 44- Agbim, Kenneth Chukwujioke, Oriarewo, Godday Oriemgbe, et Owocho, Michael. Factors influencing entrepreneurial intentions among graduates of Nigerian tertiary institutions. International Journal of business and management invention, 2013, vol. 2, no 4
- 45- Agung Wahyu Handaru, Widya Parimita, Diana Nauli, How Self- efficacy, Perceived Educational Support, And Parental Background Shape Entrepreneurial Intention: Findings From Universitas Negeri Jakarta, Indonesia, Jams – Journal of Management Studies ,Vol. 03, No. 02, November 2014
- 46- Ajzen Icek, The theory of planned behavior. Organizational behavior and human decision processes, (1991), vol. 50, no 2, p. 179-211
- 47- Ajzen Icek, Thomas J.Madden, Pamela Scholer Ellen, a comparison of the theory of planned behavior and the theory of reasoned action, personality and social psychology bulletin, vol 18, issue1 ,1992
- 48- Akter et al., An evaluation of PLS based complex models: the roles of power analysis, predictive relevance and GoF index, Proceedings of the Seventeenth Americas Conference on Information Systems, Detroit, Michigan August 4th-7th 2011
- 49- Alain Fayolle, Du champ de l'entrepreneuriat à l'étude du processus entrepreneurial: quelques idées et pistes de recherches. 2002.
- 50- Alain Fayolle Amina Omrane, et al., Les compétences entrepreneuriales et le processus entrepreneurial : une approche dynamique, La Revue des Sciences de Gestion 2011/5 (n° 251), p. 91-100
- 51- Alain Fayolle, Le métier de créateur d'entreprise. Ed. d'Organisation, ((2003)).
- 52- Alain Fayolle, entrepreneuriat, Dunod; Édition : 3e édition, 2017
- 53- Alain Fayolle Jean-Michel DEGEORGE, Dynamique entrepreneuriale Le comportement de l'entrepreneur, Petites Entreprises & entrepreneuriat, Groupe De Boeck s.a. 1ere édition, 2012,.
- 54- Alain Fayolle, Louis Jacques Filion, Devenir entrepreneur: des enjeux aux outils Pearson Education France, 2006.
- 55- Amari Farouk, Abbes Ikram, Boudabbous Sami, L'impact Des Facteurs Environnementaux Sur L'intention Entrepreneuriale, International Conference on Business, Economics, Marketing & Management Research Volume Book: Economics & Strategic Management of Business Process , Vol.2, pp.86-91, 2014
- 56- Amari Farouk, Sami Boudabbous, L'intention entrepreneuriale des jeunes diplômés , Revue Libanaise de Gestion et d'Economie | No 6, 2011..

- 57-Anna Ujwary, Ujwary-Gil, Krzysztof Klincewicz, Entrepreneurship: Intentions, Institutional and Process, journal of entrepreneurship,management and innovation, Volume 11 Issue 2,2015
- 58-Arminda Maria Finisterra do Paço and al, Entrepreneurial intention among secondary students: findings from Portugal, Int. J. Entrepreneurship and Small Business, Vol. 13, No. 1, 2011
- 59-Aslam, Tahseen Mahmood, Awan, Ahmed Sher, et Khan, Tariq Mahmood. Entrepreneurial intentions among University students of Punjab a province of Pakistan. Management, 2012, vol. 157.
- 60-Aude Carine, Processus de transformation des intentions en actions entrepreneuriales, Theses de doctorat en psychologie du travail et des organisations: Processus Différenciation et intégration, ,2012.
- 61-Awang Amran, Ibrahim Ima Ilyani, et Ayub, Siti Azreena. Determinants of entrepreneurial career: Experience of polytechnic students. Journal of Entrepreneurship, Business and Economics, 2014, vol. 2, no 1, p. 21-40
- 62-Azzedine Tounés, L'intention entrepreneuriale; une recherche comparative entre des étudiants suivant des formations en entrepreneuriat (bac+5) et des étudiants en DESS CAAE, Thèse de Doctorat ès Sciences de gestion, France, Université de Rouen, ((2003))
- 63-Azzedine.Tounés, intention entrepreneuriale des étudiants. le cas français, revue des sciences de gestion, N°219, 2006,
- 64-Bae, Tae Jun, Qian, Shanshan, Miao, Chao, et al. The relationship between entrepreneurship education and entrepreneurial intentions: A meta-analytic review. Entrepreneurship Theory and Practice, 2014, vol. 38, no 2
- 65-Baron, R.A, Cognitive mechanisms in entrepreneurship: why and when entrepreneurs think differently than other people, Journal of business venturing, 13, 1998, p.275-294
- 66-Benata Mohammed, Influence De La culture Et De L'environnement Sur L'intention Entrepreneuriale: Cas De L'Algérie, ThèsePour l'obtention du diplôme de doctorat, Université Abou Beker ,TLEMCEM,2015
- 67-Bennaoum Sid Ahmed, Les incidences des traditions religieuses et culturelles sur les comportements entrepreneuriaux. Mémoire recherche en vue de l'obtention du diplôme de Master en Ingénieur de Gestion, Louvain School Of Management,2015.
- 68-Benredjem Rédha. L'intention entrepreneuriale: l'influence des facteurs liés à l'individu et au milieu. Cahier de Recherche 2009.
- 69-Berreziga A. et Meziane, La culture entrepreneuriale chez les entrepreneurs algériens. In : Colloque national sur les stratégies d'organisation et d'accompagnement des PME en Algérie. 2012.
- 70-Bhakar, S. S., Bhakar, Shailja, Bhakar, Shilpa, et al. The impact of co-branding on customer evaluation of brand extension. Prestige International Journal of Management & IT-Sanchayan, 2012, vol. 1, no 1.

- 71-Boissin, Jean-Pierre, Chollet, Barthélemy, et Emin, Sandrine. Les déterminants de l'intention de créer une entreprise chez les étudiants: un test empirique. *Management*, 2009, vol. 12, no 1, p. 28-51.
- 72-Brouillard Francis, Facteurs de motivation à démarrer une entreprise en Abitibi-Témiscamingue. Thèse de doctorat Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue. 2005.
- 73-Bruyat, Christian, Création d'entreprise: contributions épistémologiques et modélisation. Thèse de doctorat. Université Pierre Mendès-France-Grenoble II. 1993.
- 74-C. Fornell and D. F. Larcker, Evaluating structural equation models with unobservable variables and measurement error," *Journal of marketing research*, pp. 39-50, 1981.
- 75-Carla Daniela, Calá, Josep Maria Arauzo-Carod, Miguel Manjón-Antolín, The Determinants of Entrepreneurship in Developing Countries, Document de treball n.01- 2015.
- 76-CARRÉ, Philippe, La double dimension de l'apprentissage autodirigé Contribution à une théorie du sujet social apprenant. *Canadian Journal for the Study of Adult Education*, ((2003)), vol. 17, no 1, p. 66-91.
- 77-Catherine Léger-Jarniou, Développer la culture entrepreneuriale chez les jeunes Théorie(s) et pratique(s), Lavoisier, *Revue française de gestion – N° 185/2008*.
- 78-Cecile Nieuwenhuizen, Swanepoel, Elana. Comparison of the entrepreneurial intent of master's business students in developing countries: South Africa and Poland. *Acta Commercii*, 2015, vol. 15, no 1, p. 1-10.
- 79-Centre de recherche, et de vigie sur la culture entrepreneuriale Fondation de l'entrepreneurship, Pourquoi stimuler la culture entrepreneuriale et l'entrepreneuriat dans nos collectivités?, Avril 2009.
- 80-Colin Jones, , A contemporary approach to entrepreneurship education, Article in *Education and Training*, , October 2004.
- 81-Colot O, Comblé, K, et Ladhari J, " influence des facteurs socio-économiques et culturels sur l'entrepreneuriat ", working paper: 2007/3, centre de recherche warocque.
- 82-Couteret, Paul, ST-Jean, Etienne, et Audet, Josée. Le mentorat: conditions de réussite de ce mode d'accompagnement de l'entrepreneur. In : 23e conférence du CCPME/CCSBE, Trois-Rivières, Québec. 2006.
- 83-Couture, Marie-Michèle, L'entrepreneur, une personne complexe: vers une vision cohérente et intégrée de la gestion des personnes en milieu de travail: recherche autobiographique. Thèse de doctorat. Université du Québec à Rimouski. 2012.
- 84-Degeorge, Jean-Michel. Le déclenchement du processus de création ou de reprise d'entreprise: le cas des ingénieurs français. Thèse de doctorat. Atelier national de reproduction des thèses. 2013
- 85-Devi R. Gnyawali, Environment for Entrepreneurship Development, Key Dimensions and Research Implications, *Entrepreneurship Theory and Practice* · July 1994.



- 86-Diamane Mounia et Koubaa Salah. Les approches dominantes de la recherche en entrepreneuriat. In : Conférence Paper· Décembre. 2016.
- 87-Didier Van Caillie, Claire Lambrecht, L'entrepreneur, ses motivations, sa vision stratégique, ses objectifs, Working Paper réalisé dans le cadre de la "Chaire PME (1995)" de la Caisse Nationale du Crédit Professionnel de Belgique Mai (1995)
- 88-Dimitra Papadimitriou, Charitomeni Tsordia, The Role of Theory of Planned Behavior on Entrepreneurial Intention of Greek Business Students, International Journal of Synergy and Research Vol. 4, No. 1, 2015 p. 23–37
- 89-Donna J. Kelley, Slavica Singer, and Mike Herrington, The Global Entrepreneurship Monitor, 2011Global Report.
- 90-Dutta,K; Gwebu, L et Wang J, personnel innovativeness in technology , related knowledge and experience, and entrepreneurial intention in emerging technology industries: a process of causation or effectuation? , in entrep manag J, n 11, pp 529-555.
- 91-Erkko Autio, R.Keeley, , M. Klofsten et T. Ulfstedt, Entrepreneurial Intent among Students: Testing an Intent Model in Asia, Scandinavia and in the USA”, Frontiers of Entrepreneurship Research, Wellesley, MA: Babson College.(1997).
- 92-Elizabeth Chell, The Entrepreneurial Personality A Social Construction, Second edition, Routledge, 2008.
- 93-Endi Sarwoko, Iva Nurdiana,Gender Differences In Differences In Entrepreneurial Intentions, International Conference on Entrepreneurship and Business Management (ICEBM 2013) Sanur, Bali – November 21-22, 2013.
- 94-Esuh Ossai-Igwe, Lucky, Najafi Auwalu Ibrahim, Environmental Factors And Entrepreneurial Intention Among Nigerian Students In UUM, Esuh Ossai & Najafi Auwalu / Sains Humanika 5:2 (2015).
- 95-Fini Riccardo, Grimaldi Rosa, Marzocchi, Gian Luca, et al. The foundation of entrepreneurial intention. In : Summer Conference. 2009.
- 96- Firlas Mohammed, Impact des politiques d'aide à l'entrepreneuriat sur l'émergence d'esprit d'entreprise chez les jeunes.Cas : ANSEJ de Tizi-Ouzou, thèse de magister, Université Mouloud Mammeri DeTIZI-OUZOU,2012.
- 97- Florent Kyanihib Hien, l'entrepreneuriat féminin au Burkina Faso: Une Etude Exploratoire,septembre 2002
- 98- Francisco Liñán; Yi-Wen Chen,,Testing the Entrepreneurial Intention Model on a Two-Country Sampl, Document de Treball núm. 06/7,2006.
- 99- Friedman, B.A., The relationship between governance effectiveness and entrepreneurship. International Journal of Humanities and Social Science, 2011. 1(17): p. 221-225.
- 100- G. David Garson, and Statistical Associates Publishing,partial least squares (pls-sem),2016 edition,p68
- 101- Gasse Yvon, Tremblay Maripier, L'impact des antécédents sur les perceptions, attitudes et intentions des étudiants collégiaux et universitaires à l'égard de l'entrepreneuriat, XVIème Conférence Internationale de Management Stratégique, Montréal, 6-9 Juin 2007



- 102- George, D., Mallery, P.,. SPSS for windows step by step: a simple guide and reference. Update. Allyn & Bacon. Boston,((2003))
- 103- Gibson, D., Harris, M. L., Mick, T. D., & Burkhalter, T. M, Comparing the entrepreneurial attitudes of university and community college students. *Journal of Higher Education Theory and Practice*, 11(2), 2011
- 104- Global Entrepreneurship Monitor, Executive Report, 2009
- 105- Greene, F., Should the focus of publicly provided small business assistance be on start-ups or growth businesses? 2012, Ministry of Economic Development, New Zealand
- 106- Guerrero Maribel, Rialp Joseph, et UrbanoDavid. The impact of desirability and feasibility on entrepreneurial intentions: A structural equation model. *International Entrepreneurship and Management Journal*, 2008, vol. 4, no 1, p. 35-50
- 107- Gustavo Hermínio Salati Marcondes de Moraes,, Lizuka, Edson Sadao, et Pedro, Matheus. Effects of Entrepreneurial Characteristics and University Environment on Entrepreneurial Intention. *Revista de Administração Contemporânea*, 2018, vol. 22, no 2, p. 226-248
- 108- Hafiz Ullah, Ferrier, Walter, et Kaleem, Muhammad. Study of Personality Traits Influencing Entrepreneurial Intention among Business Students: A Two Countries Comparison. *Gomal University Journal of Research*, 2016, p. 57-68.
- 109- Hao Zhao, Scott E. Seibert, The Big Five Personality Dimensions and Entrepreneurial Status: A Meta-Analytical Review, *Journal of Applied Psychology*, Vol. 91, No. 2, 2006, p-p 259–271
- 110- Hassan, Ramraini Ali, Psychological traits as key factors in determining an entrepreneurial intention among students in Malaysia. *Journal of Research in Business, Economics and Management*, 2016, vol. 6, no 2, p. 905-910.
- 111- Helen Pushkarskaya, Gender differences in determinants of entrepreneurial intentions in a rural setting, *Innovative Marketing*, Volume 4, Issue 1, 2008
- 112- Helle Neergaard, John Parm. Uihøi ; *Handbook of Qualitative Research Methods in Entrepreneurship* ; Edward Elgar Publishing Limited ; Massachusetts USA ; 2007
- 113- Hinton, Perry R., McMurray, Isabella, et Brownlow, Charlotte. *SPSS explained*. Routledge, 2004
- 114- Huang, Chun-Che, Wang, Yu-Min, WU, Tsin-Wei, et al. An empirical analysis of the antecedents and performance consequences of using the moodle platform. *International Journal of Information and Education Technology*, 2013, vol. 3, no 2.
- 115- Ibrahim Siam and al, The Influence Of Entrepreneurial Skills, Environmental Support And Motivational Factors On Entrepreneurial Intention, *Conference on Business Management Research II (CBMR II 2015)*,
- 116- Ihugba, O.A, and Njoku, A., Theoretical Analysis of Entrepreneurship Challenges and Prospects in Nigeria. *International Letters of Social and Humanistic Sciences*, 2014. 5: p. 21-34
- 117- Ilesanmighbenga Joseph, Factors Influencing International Student Entrepreneurial Intention in Malaysia, *American Journal of Industrial and Business Management*, 2017, 7, 424-428

- 118- Indira Singh, Role of Demographic Variables in the Formation of Entrepreneurial Intention, IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM) e-ISSN: 2278-487X, p-ISSN: 2319-7668. Volume 16, Issue 12. Ver. III (Dec. 2014), PP 20-25.
- 119- Izquierdo, Edgar et Buelens, Marc. Competing models of entrepreneurial intentions: The influence of entrepreneurial self-efficacy and attitudes. International Journal of Entrepreneurship and Small Business, 2011, vol. 13, no 1
- 120- J.Barton Cunningham and Joe Lischeron, Defining entrepreneurship, Journal of small business Management , (1991).
- 121- Jack, S.L., et Anderson, A.R. Entrepreneurial education within The Enterprise Culture Producing Reflective Practitioners. International Journal of Entrepreneurial Behavior and Research, 5( 3).1999.
- 122- Janssen Frank, Entreprendre: Une introduction à l'entrepreneuriat. De Boeck Supérieur, 2016.
- 123- Jinying Wang, Wang et Pelagie, Pene Zongabiro Nina. Determinants of Entrepreneurial Intention among African Students in China. International Journal of Higher Education, 2014, vol. 3, no 4.
- 124- Joseph F Hair Jr, G. Tomas M. Hult and al, A Primer on Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM), Second Edition, 2017.
- 125- Joseph F Hair, Black, William C., Babin Barry J., et al. Multivariate data analysis. Upper Saddle River, NJ : Prentice hall, 1998
- 126- Joseph Ilesanmibenga, Factors influencing international student entrepreneurial intention in Malaysia. American Journal of Industrial and Business Management, 2017, vol. 7, no 04
- 127- Juan García-Machado, Asssing A Moderatings Effect And The Global Fit Of A PLS Model On Online Trading, Minib, 2017, Vol. 26, Issue 4, p. 1–34.
- 128- Ke-Hwa Lee, Shih-Chih Chen Introduction to Partial Least Square: Common Criteria and Practical Considerations, Advanced Materials Research Vols. 779-780 pp 1766-1769, 2013.
- 129- Kerr, Sari Pekkala, Kerr, William R., XU, Tina, et al. Personality traits of entrepreneurs: a review of recent literature. Foundations and Trends in Entrepreneurship, vol. 14, no 3, p. 279-356, 2018.
- 130- Kibler E, Formation of entrepreneurial intentions in a regional context, Entrepreneurship & Regional Development”, Vol 25, Nos. 3-4, pp. 293-323
- 131- Koubaa Salah, Diamane Mounia, , Comment favoriser l'attitude entrepreneuriale des étudiants ? Etude exploratoire, 9e Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation Entrepreneuriat Responsable: Pratiques Et Enjeux Theoriques Nantes, France, 20-22 mai 2015.
- 132- Koubaa Salahet Eddine, Abdelhak Sahib. L'intention entrepreneuriale des étudiants au Maroc: une analyse PLS de la méthode des équations structurelles. 11ème Congrès International Francophone de Recherche en Entrepreneuriat et PME, 2012
- 133- Kreft. S.F et Sobel, R,S, Public policy , entrepreneurship and economic freedom, Cato Journal 25(3) ,pp,595-616

- 134- Krejcie et Morgan, Morgan in their 1970 article "Determining Sample Size for Research Activities" (Educational and Psychological Measurement,, pp. 607-610
- 135- Kruger Norris, F. et Carsrud, Alan L. Entrepreneurial intentions: applying the theory of planned behaviour. *Entrepreneurship & Regional Development*, 1993, vol. 5, no 4, p. 315-330.
- 136- Kuttim Merle, Kallaste Marianne, Urve et al. Entrepreneurship Education at university level and students' entrepreneurial intentions. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 2014, vol. 110, p. 658-668.
- 137- Langlais Katy, Caractéristiques entrepreneuriales et compétences spécifiques du chercheur qui démarre une entreprise dans le secteur biopharmaceutique au Québec: résultats d'une étude exploratoire. Mémoire Présenté comme exigence partielle de la maîtrise en administration des affaires 2002.
- 138- Laurice Alexandre, Leclair Renaud Redien -Collot,, L'intention entrepreneuriale des femmes : le cas de l'Égypte, RIPME volume 26 - numéro 1 - 2013.
- 139- Laviollette , Eric Michaël et LOUE, Christophe. Les compétences entrepreneuriales: définition et construction d'un référentiel.L'internationalisation des PME et ses conséquences sur les stratégies entrepreneuriales-Haute école de gestion (HEG) Fribourg, Suisse, 2006.
- 140- Léna Saleh, L'intention entrepreneuriale des étudiantes :cas du Liban, Thèse de Doctorat,2011
- 141- Leong, Chee Keong. Entrepreneurial intention: an empirical study among Open University Malaysia (OUM) students. Thèse de doctorat. Open University Malaysia (OUM). 2008.
- 142- Li, Yu-Lung. Applying, Confirmatory Factor Analysis on the Measure for Restaurant Over-service. *The Journal of International Management Studies*, Volume 8 Number 2, August, 2013.
- 143- Linan, F., Chen. W, Development and Cross-Cultural application of a specific instrument to measure entrepreneurial intentions. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 33(3), 593-617. 2009.
- 144- Linan, F., Nabi, C, & Krueger, N. (2013). "La Intencion Empreendedora en Reino Unido Y Espana: UnEstudio Comparativo", *Revista de Economia Mundial* 33, pp. 73-103
- 145- Maalej Ali, Les déterminants de l'intention entrepreneuriale des jeunes diplômés. *La Revue Gestion et Organisation*, 2013, vol. 5, no 1, p. 33-39.
- 146- Maisaroh, Umi Widyastuti and Ati Sumiati, Entrepreneurship Education and Its Effect on Entrepreneurial intention: Case Studies in the Faculty of Economics, State University of Jakarta, Proceedings of 23rd International Business Research Conference 18 - 20 November, 2013.
- 147- Malek Bourguiba, De L'intention A L'Action Entrepreneuriale : Approche Comparative Auprès De TPE Français Et Tunisiennes", Thèse de Doctorat ès Nouveau Régime Sciences de Gestion de l'Université de NANCY 2, France, 2007.
- 148- Mason, C. and Brown, R., Creating good public policy to support high-growth firms. *Small Business Economics*, 2011. 40(2): p. 211-225

- 149- Mat Salwah, Che Maat, Siti Mistima, et Mohd Norhatta. Identifying factors that affecting the entrepreneurial intention among engineering technology students. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 2015, vol. 211, p. 1016-1022.
- 150- Matthews, C.H., Moser, .B (1995), "Family Background and Gender: Implications for Interestin Small Firm Ownership", *Entrepreneurship & Regional Development*, 7(4),(1995)
- 151- Mehdi Sadeghi, and al, "The Role of Entrepreneurial Environments in University Students Entrepreneurial Intention", *World Applied Programming*, Vol (3), Issue (8), August 2013. 361-366
- 152- Meziane Amina, Etude des facteurs motivants les Entrepreneurs à réaliser leurs Projets en Algérie, Mémoire de Fin d'Etudes pour l'Obtention du diplôme de Magistère en Sciences de Gestion, Option: Management, Ecole Supérieure de Commerce d'Alger, 2009.
- 153- Michael Lorz, The Impact of Entrepreneurship Education on Entrepreneurial Intention, University of St. Gallen, School of Management, Economics, Law, Social Sciences and International Affairs to obtain the title of Doctor of Philosophy in Management,2011
- 154- Michel Plaisent, Mariem Khadhraou and al,The Impact of Entrepreneurial Culture Dimensions on Entrepreneurial Intention: A Cross Cultural Study, *Universal Journal of Management* 4(12): 685-693, 2016,
- 155- Milliani Nesrine, Structure fonctionnement et évolution des équipes entrepreneuriales: une modélisation systémique dans une perspective d'accompagnement à la création d'entreprise. Thèse de doctorat. Université de Bretagne occidentale-Brest , 2015
- 156- Min, R. S., Ling, Min, R. S., Ling, K. C., Hooi, K. K. A Study Of Entrepreneurial Intention Among Malaysian Tertiary Students. 2009.
- 157- Minniti, M. The role of government policy on entrepreneurial activity: productive, unproductive, or destructive? *Entrepreneurship Theory and Practice*, 2008. 32(5): p. 779-790
- 158- Mitchell, R, Smith, J. B., Morsem, E. A., Seawright, K., Peredo, A. M. & McKenzie, B. Are entrepreneurial cognitions universal? Assessing entrepreneurial cognitions across cultures". *Entrepreneurship Theory and Practice*, 26(4), pp. 9-32, 2002.
- 159- Mj Malebana, Gender differences in entrepreneurial intention in the rural provinces of South Africa, *Journal of Contemporary Management* , Volume 12 ,2015 Pages 615-637
- 160- Mokhtar Homida, Ouadie Kacem, L'intention Entrepreneuriale Chez Les étudiants Universitaires Diplômés, *El-Bahith Review* 17/2017.
- 161- Mokhtar, Rozita, et Zainuddin, Yuserrie. Entrepreneurial Intention of Engineering Students in Malaysian Polytechnics Institutions: A Theory of Planned Behavior Approached. 6th National Conference in Education Technical And Vocational in Education And Training (NCIE-TVET) 2016.
- 162- Mouloungui, Aude Moussa, Processus de transformation des intentions en actions entrepreunariales.. Thèse de doctorat. Université Charles de Gaulle-Lille III., 2012.

- 163- Mueller,J, Zapkau,, F. B and Schwens, C.Impacto of prior Entrepreneurial Exposure on Entrepreneurial Intention- Croos- Cultural Evidence, Journal of Enterprising Culture,V.22,3,pp251-282
- 164- Muofhe, Nnditsheni, J. et Du Toit, Willem F. Entrepreneurial education's and entrepreneurial role models' influence on career choice. SA Journal of Human Resource Management, 2011, vol. 9, no1
- 165- Niousha Shahidi, L'intention entrepreneuriale et la contribution au développement durable, Intention de communication aux deuxièmes rencontres de la recherche et de l'action : « Enseignement, formation et accompagnement dans le champ de l'entrepreneuriat », Groupe ESC Chambéry Savoie,2013
- 166- Obey Dzomonda, and al, The Effect Of Psychological And Contextual Factors On The Entrepreneurial Intention Of University Students In South Africa, Corporate Ownership & Control / Volume 13, Issue 1, Autumn 2015, Continued – 11
- 167- Paul D. Reynolds, global entrepreneurship monitor, summary report, 2001.
- 168- Peguy Arnaud, Djoukep Kameni,Facteurs De Développement De L'auto-Efficacité Entrepreneuriale Des Etudiants Universitaires, Mémoire présenté à l'université du QUÉBEC à Trois Rivières ,2014.
- 169- Peng, Zhengxia, , LU, Genshu, et Kang, Hui. Entrepreneurial intentions and its influencing factors: A survey of the university students in xi'an China. Creative education, 2012, vol. 3
- 170- Per Davidsson, Determinants of entrepreneurial intentions, Paper prepared for the Rentix Workshop, Piacenza, Italy, Nov. 23-24, (1995)
- 171- Proctor,T, Essentials of Marketing Research. Pearson Education Limited. Fourth Edition.2005.
- 172- Raad, Michel, L'intention de démarrer une entreprise parmi les étudiants (es) en ingénierie et en gestion libanais. mémoire présenté comme exigence partielle de la maîtrise en administration des affaires ,université du Québec, 2009
- 173- Rachid Zeffane, Gender and Youth Entrepreneurial Potential: Evidence from the United Arab Emirates, International Journal of Business and Management; Vol. 8, No. 1; 2013.
- 174- Rapp-Ricciardi, Max, Widh Johanna, Barbieri, Barbara, et al. Dark Triad, Locus of Control and Affective Status among Individuals with an Entrepreneurial Intent. Journal of Entrepreneurship Education, vol. 21, no 1, 2018.
- 175- Raymond-Alain Thietart, et al, Méthodes de recherche en management,Dunod ,4e édition, 2014
- 176- Régis Moreau, Quelle stabilité pour l'intention entrepreneuriale",d'après le 8ème CIFE PME.
- 177- Rhizlane Charaf-eddine, Latifa Nait addou L'impact de la formation universitaire en entrepreneuriat sur l'auto-efficacité et les intentions entrepreneuriales des étudiants, Revue de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Vol.01 , No 2, 2016.
- 178- Richard Denanyohand, al , Factors That Impact on Entrepreneurial Intention of Tertiary Students in Ghana , International Journal of Business and Social Research ,Volume 05, Issue 03, 2015

- 179- Robledo, José Luis Ruizalba, Aran, María Vallespín, Sanchez, Victor Martin, et al. The moderating role of gender on entrepreneurial intentions: A TPB perspective. *Intangible Capital*, 2015, vol. 11, no 1, p. 92-117.
- 180- Rokhman, W& Ahamed, F. The Role of Social and Psychological Factors on Entrepreneurial Intention among Islamic College Students in Indonesia. *Entrepreneurial Business and Economics Review*, 3(1): 29-42.2015.
- 181- Saeid Karimi et al, Entrepreneurship Education in Iranian Higher Education: The Current State and Challenges, *European Journal of Scientific Research*. ISSN 1450-216X Vol.48 No 1.2010.
- 182- Safiih Muhamad, et Azreen, Nor. Confirmatory Factor Analysis Approach: A Case Study of Mathematics Students' Achievement in TIMSS. *Malaysian Journal of Mathematical Sciences*, 2016, vol. 10, p 41-51.
- 183- Samuel Toyin Akanbi, Familial Factors, Personality Traits And Self-efficacy As Determinants Of Entrepreneurial Intention Among Vocational BASED COLLEGE Of Education Students In Oyo State, Nigeria, *The African Symposium: An online journal of the African Educational Research Network*, Volume 13, No. 2, December 2013.
- 184- Sandrine Emin, L'intention de créer une entreprise des chercheurs publics: le cas français. Thèse de doctorat. Grenoble 2.. (2003).
- 185- Santos Susana Correia, Caetano, António, et Curral, Luís. Psychosocial aspects of entrepreneurial potential. *Journal of Small Business & Entrepreneurship*, 2013, vol. 26, no 6.
- 186- Sekaran,U. *Research Methods for Business: A Skill-Building Approach*. John Wiley and Sons, Inc. Fourth. Edition. (2003)
- 187- Siam, Ibrahim Mahmoud Ibrahim, The influence of entrepreneurial skills, environmental support and motivation factors on entrepreneurial intention. *Conference on Business Management Research II (CBMR II 2015)*
- 188- Siti Nurulhuda Ibrahim, Entrepreneurial Intention To Business START –UP Among New Intake StudentsS, 3rd International Conference on Management, Economics and Finance (ICMEF 2014) Proceeding 27 -28 OCTOBER 2014. Primula Beach Hotel, Kuala Terengganu, Malaysia. ISBN: 978-0167-5705-16-8.
- 189- Sivarajah, and Achchuthan, Entrepreneurial Intention among Undergraduates: Review of Literature , *European Journal of Business and Management* ,ISSN 2222-1905, Vol.5, No.5, 2013
- 190- Stoklasa, Michal et Starzyczna, Halina. Consumer Ethnocentrism of Moravian-Silesian Region: Comparison of Cetscale Research 2013/17. 2017
- 191- Susan Mülle, Encouraging Future Entrepreneurs:The Effect of Entrepreneurship Course Characteristics on Entrepreneurial Intention, DISSERTATION of the University of St. Gallen, Graduate School of Business Administration, Economics, Law and Social Sciences (HSG) to obtain the title of Doctor Oeconomiae, 2008
- 192- Syed Imran Sajjad, Haroon Shafi, Aasim Munir Dad, Impact of Culture on Entrepreneur Intention, *Information Management and Business Review* Vol. 4, No. 1, pp. 30-34, Jan 2012



- 193- Talas, Emrah, Çelik, Ali Kemal, et Oral, Ibrahim Orkun. The influence of demographic factors on entrepreneurial intention among undergraduate students as a career choice: the case of a Turkish University. *American International Journal of Contemporary Research*, 2013, vol. 3, no 12, p. 22-31
- 194- Tatiana Iakovleva. Marina Z. Solesvik, Entrepreneurial intentions in post-Soviet economies, *Int. J. Entrepreneurship and Small Business*, Vol. 21, No. 1, 2014
- 195- Teixeira, Sergio Jesus, Casteleiro, Carla Maria Lopes, Rodrigues, Ricardo Gouveia, et al. Entrepreneurial Intentions And Entrepreneurship In European Countries. *International Journal of Innovation Science*, 2018, vol. 10, no 1
- 196- Thurasamy Ramayah, Os man, Mohamad and al, Determinants of Technology Adoption Among Malaysian SMES: AN IDT Perspective, *Journal of ICT*, 12, 2013, pp: 103–119
- 197- Tong, Xue Fa. Tong, David Yoon Kin, et LOY, Liang Chen. Factors influencing entrepreneurial intention among university students. *International Journal of Social Sciences and Humanity Studies*, 2011, vol. 3, no 1, p. 487-496.
- 198- Triandis, H. C. Reflections on trends in cross-cultural research. *Journal of cross-cultural psychology*, 11(1), 35-58.1980.
- 199- Vanessa Figueiredo. Ana Oliveira Brochado, Assessing the main determinants of entrepreneurship in Portugal, *Tourism & Management Studies*, 11(1) .2015.
- 200- Vogel HG, Mass, J, Gebaur A, editors. *Drug discovery and evaluation: Methods in clinical pharmacology*. London, Springer, 2011.
- 201- Wang, Wenjun. LU, Wei, et Millington, John Kent. Determinants of entrepreneurial intention among college students in China and USA. *Journal of Global Entrepreneurship Research*, 2011, vol. 1, no 1, p. 35-44.
- 202- William B. Gartner. "Who Is an Entrepreneur?" Is the Wrong Question, *Entrepreneurship Theory and Practice*, Summer, 1989
- 203- Wmpgc. Weerakoon et Gunatissa, H. H. A. J. Antecedents of Entrepreneurial Intention (With Reference to Undergraduates of UWU, Sri Lanka). *International Journal of Scientific and Research Publications*, Volume 4, Issue 11, November 2014
- 204- Xue Fa Tong, Factors Influencing Entrepreneurial Among University Students, *International Journal Of Social Sciences and Humanity Studies*, Vol 3, No 1, 2011 ISSN: 1309-8063
- 205- Yérim Fassa. Le role médiateur de l'auto-éfficacité entre la formation et l'intention d'entreprendre des étudiants universitaires, Mémoire présenté à l'université du Québec à trois- Rivières, Université du QUÉBEC, 2014.
- 206- Yifan Wang. L'évolution de l'intention et le développement de l'esprit d'entreprendre des élèves ingénieurs d'une école française : une étude longitudinale, These présentée en vue d'obtenir le grade de docteur, Ecole centrale de LILLE, soutenue le 28 septembre 2010
- 207- Youaleu, C. K. et Fillion, Lous Jacques. Un modèle du processus entrepreneurial en neuf étapes. *Cahier de recherche*, 1996, no 96-11.
- 208- Yvon Pesqueux. De l'entrepreneur et de l'entrepreneuriat , version 1. 2015.
- 209- Yvon Pesqueux. Entrepreneur, entrepreneuriat (et entreprise) : de quoi s'agit-il ?. 2011

الملاحق



الملحق رقم (01): الاستبيان الأولي

استبيان حول محددات التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات

في إطار التحضير لشهادة الدكتوراه في تسيير المؤسسات تحت عنوان " محددات التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات" تهدف هذه الدراسة إلى معرفة ما إذا كان للطلبة المقبلين على التخرج توجه مقاولاتي ورغبة في بدء مشروع خاص وكذا محددات هذا التوجه.

الدقائق الذي تقضونها في الإجابة على هذا الاستبيان ستكون عوناً كبيراً للباحثة والبحث وهي محل شكر وامتنان، ونحيطكم علماً أن البيانات التي سيتم جمعها ستكون لأغراض البحث العلمي فقط وستعامل بسرية تامة.

\*\* يقصد بالمقابلة كل عمل خاص

1/ العوامل الديمغرافية

1-1 السن: [ 25-21 ]  [ 30-26 ]  [ 35-31 ]  [ 40-36 ]

2-1 الجنس: ذكر  أنثى

3-1 الحالة المدنية: أعزب  متزوج

4-1 المستوى الدراسي: ليسانس  ماستر

5-1 الكلية:

6-1 التخصص :

7-1 الخبرة المكتسبة

1-7-1 هل سبق لك وأن شاركت في مشروع يخص العائلة؟ لا  نعم

2-7-1 هل سبق لك العمل في شركة ما؟ لا  نعم

2/ العوامل الشخصية

1-2/ الدوافع

برأيك ما هي العوامل التي قد تدفعك لأن تصبح مقاولاً أي تختار العمل لحسابك الخاص ؟

| العبارة   | غير موافق تماماً | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماماً |
|---|------------------|-----------|-------|-------|--------------|
| 1 الحصول على الاستقلالية                          |                  |           |       |       |              |
| 2 الانطلاق نحو الملكية الخاصة                     |                  |           |       |       |              |
| 3 الحصول على السلطة (أرغب في تسيير الأشخاص واتخاذ |                  |           |       |       |              |

|  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  | القرار                                  |
|  |  |  |  |  | 4 تحصيل ربح                             |
|  |  |  |  |  | 5 الرغبة في إنجاز الأعمال بطريقة مختلفة |
|  |  |  |  |  | 6 الرغبة في تجسيد الأفكار               |
|  |  |  |  |  | 7 الرغبة في تجريب أشياء جديدة           |

2-2/ صفات المقاول

| موافق<br>تماما | موافق | محايد | غير<br>موافق<br>تماما | غير موافق<br>تماما | العبارة   |
|----------------|-------|-------|-----------------------|--------------------|---|
|                |       |       |                       |                    | 1 لديك القدرة على ترجمة الأفكار إلى مهام للوصول إلى النتائج المرجوة           |
|                |       |       |                       |                    | 2 الحرية وتحدي المخاطر  |
|                |       |       |                       |                    | 3 لديك الاستعداد لتحمل التضحيات مقابل ما ستحصل عليه من عوائد على المدى الطويل |
|                |       |       |                       |                    | 4 أنت أكثر ميولا للمخاطرة   |
|                |       |       |                       |                    | 5 غالبا ما تميز الأشياء السلبية في الآخرين                                    |
|                |       |       |                       |                    | 6 تجد أن الأشخاص الآخرين يصنفونك كشخص عنيد                                    |
|                |       |       |                       |                    | 7 تفضل العمل الصعب الذي يحتاج إلى مؤهلات عالية                                |
|                |       |       |                       |                    | 8 ليس من السهل تقييد عزمك، فأنت تصر على مواجهة العقبات                        |
|                |       |       |                       |                    | 9 لديك القدرة على طرح أفكار جديدة وتحقيقها                                    |
|                |       |       |                       |                    | 10 عادة ما تحاول إيجاد طرق جديدة  |
|                |       |       |                       |                    | 11 لديك الاستعداد الكبير لاستعادة ما فقدته بمفردك                             |

3/ العوامل البيئية

1-3/العوامل الاقتصادية والسياسية

| موافق<br>تماما | موافق | محايد | غير<br>موافق<br>تماما | غير موافق<br>تماما | العبارة  |
|----------------|-------|-------|-----------------------|--------------------|--|
|                |       |       |                       |                    | 1 برامج التمويل متوفرة بشكل كاف للطلبة الذين يودون البدء بمشروع جديد   |
|                |       |       |                       |                    | 2 يوجد تمويل متوفر بشكل كاف عن طريق القروض للمقاولين الذين يودون البدء بمشاريعهم الجديدة                     |
|                |       |       |                       |                    | 3 سياسات التمويل تميل لصالح المشروعات الصغيرة الجديدة  |
|                |       |       |                       |                    | 4 يعد دعم المشاريع الصغيرة من ضمن الأولويات الرئيسية للدولة  |
|                |       |       |                       |                    | 5 يعد مقدار الضرائب عبئا على المشروعات الصغيرة الجديدة   |
|                |       |       |                       |                    | 6 تطبق السياسات الضريبية والإجراءات الحكومية على المشروعات الصغيرة بشكل يتلاءم وأهداف الدولة في خلق المشاريع |
|                |       |       |                       |                    | 7 تقدم حاضنات الأعمال دعما فعالا للمشروعات الصغيرة   |

|  |  |  |  |  |    |  |
|--|--|--|--|--|----|--|
|  |  |  |  |  | 8  | البرامج الحكومية الهادفة لدعم المشاريع الصغيرة فعالة   |
|  |  |  |  |  | 9  | حسب رأيك فإن نقل التقنيات الحديثة والعلوم والمعارف من الجامعات مراكز البحث العلمي إلى المشاريع الصغيرة يتم بشكل فعال |
|  |  |  |  |  | 10 | تستطيع المؤسسات الصغيرة تحمل تكاليف استخدام أحدث التقنيات  |
|  |  |  |  |  | 11 | تتغير أسواق السلع وخدمات المستهلك بشكل جذري من سنة إلى أخرى  |
|  |  |  |  |  | 12 | تستطيع المؤسسات الصغيرة الجديدة الدخول إلى الأسواق الجديدة بسهولة  |
|  |  |  |  |  | 13 | تستطيع المؤسسات الصغيرة الجديدة تحمل تكاليف الدخول إلى السوق   |
|  |  |  |  |  | 14 | تجد المؤسسات الجديدة حواجز تمنعها من قبل المؤسسات الأخرى من الدخول إلى الأسواق                                       |
|  |  |  |  |  | 15 | تستطيع المشروعات الصغيرة الجديدة الحصول على معظم التراخيص التصاريح بوقت قصير   |
|  |  |  |  |  | 16 | إن تطبيق قوانين الاحتكار من قبل الهيئات يتم بشكل فعال  |
|  |  |  |  |  | 17 | تستطيع المشاريع الصغيرة الجديدة الوثوق بالهيئات المكلفة بأن براءات الاختراع، العلامات التجارية سيتم احترامها         |
|  |  |  |  |  | 18 | تقدم البنية التحتية المادية (الطرق-الخدمات-الاتصالات) دعماً جيداً للمؤسسات الصغيرة الجديدة                           |
|  |  |  |  |  | 19 | يعد الطلب على شبكة الاتصال الهاتف-الانترنت و الخدمات الأساسية الكهرباء و الماء غير مكلفاً                            |

3-1-1/ مؤسسات و منظمات الدعم

ماهي آليات دعم الاستثمار التي تعرفها؟

-الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSE

-الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC

-الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

-الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM

- البنوك

2-3/ المعايير الذاتية

| العبارة  | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|--|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1  |                 |           |       |       |             |
| يعتقد أهم أفراد أسرتك أنه من الأفضل أن تصبح مقاولا         |                 |           |       |       |             |
| 2  |                 |           |       |       |             |
| يعتقد أصدقاءك المقربين أن من الأفضل أن تكون مقاولا         |                 |           |       |       |             |
| 3  |                 |           |       |       |             |
| الأشخاص المهمين في حياتك يرون أنه من الأفضل أن تصبح مقاولا |                 |           |       |       |             |

1-2-3/ العائلة و نموذج المقاول

1- في محيطك المني والشخصي هل يوجد نماذج للمقاولين (عمل حر، عمل مستقل، مدير مؤسسة، منشئ مؤسسة، أشخاص لديهم

خبرة في المقاولاتية)  لا  نعم

هل سبق لوالديك انشاء عمل خاص؟  لا  نعم

هل سبق لأحد معارفك أو اصدقاءك القيام بعمل خاص؟  لا  نعم

3- الثقافة

| العبارة   | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|---|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1   |                 |           |       |       |             |
| تدعم الثقافة الوطنية النجاحات الفردية المبنية على الجهود الشخصية المبدولة |                 |           |       |       |             |
| 2   |                 |           |       |       |             |
| تشجع ثقافة المجتمع العمل الحر، المجازفة، الإبداع والابتكار                |                 |           |       |       |             |

3-4/ المحيط الجامعي و التعليم المقاولاتي

| العبارة   | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|---|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1   |                 |           |       |       |             |
| هل هناك تشجيع من طرف الجامعة للطلاب لطرح أفكاره والسعي خلفها؟   |                 |           |       |       |             |
| 2   |                 |           |       |       |             |
| في جامعتك، يمكن أن تجد العديد من الأشخاص ذوي الأفكار الجيدة لمشاريع جديدة؟                            |                 |           |       |       |             |
| 3   |                 |           |       |       |             |
| في الجامعة، هناك العديد من البنى التحتية والمخابر التي تدعم إطلاق مؤسسات جديدة؟                       |                 |           |       |       |             |
| 4   |                 |           |       |       |             |
| هل هناك أشخاص من جامعتك بدءوا مشاريعهم الخاصة بنجاح؟  |                 |           |       |       |             |
| 5   |                 |           |       |       |             |
| يمكن تعليم المقاولاتية  |                 |           |       |       |             |
| 6   |                 |           |       |       |             |
| مقاييس المقاولاتية التي يتم تدريسها في الجامعة تعمل على تحضير الطالب جيدا للمضي في المسار المقاولاتي؟ |                 |           |       |       |             |

|  |  |  |  |  |   |   |
|--|--|--|--|--|---|---|
|  |  |  |  |  | 7 | سبق لي وأن شاركت في شكل من أشكال التكوين المقاولاتي (دورات أيام تكوينية قصيرة، متوسطة و طويلة الأجل)؟ |
|  |  |  |  |  | 8 | في دراستك قمت بالتكوين في أحد المقاييس التالية (بحوث وابتكار إدارة أعمال، محاسبة...)?                 |

4/ القناعة المقاولاتية

| موافق تماماً | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق تماماً |   |   |
|--------------|-------|-------|-----------|------------------|---|---|
|              |       |       |           |                  | 1 | سيكون من السهل عليك بدأ عملك الخاص                            |
|              |       |       |           |                  | 2 | تعتقد أن لديك المؤهلات و المهارات اللازمة لإدارة عمل خاص      |
|              |       |       |           |                  | 3 | أنت واثق من أنك ستنجح إذا بدأت عملك الخاص                     |
|              |       |       |           |                  | 4 | برأيك فإن أفضل طريقة للاستفادة من دراستك، هي إدارة عملك الخاص |

5/ المواقف

| موافق تماماً | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق تماماً |   |  |
|--------------|-------|-------|-----------|------------------|---|--|
|              |       |       |           |                  | 1 | إذا كنت ستصبح مقاول، فهذا يعني مزايا أكثر من المساوئ                     |
|              |       |       |           |                  | 2 | أن تصبح مقاول، فهذا يعني أنك ستشعر بارتياح كبير                          |
|              |       |       |           |                  | 3 | لديك رغبة في أن تكون مقاولاً   |
|              |       |       |           |                  | 4 | تبدو فكرة بدء مشروع خاص جذابة بالنسبة لك                                 |
|              |       |       |           |                  | 5 | إذا ما أتاحت لك الفرصة و الموارد فهل تحب البدء بمشروعك الخاص             |
|              |       |       |           |                  | 6 | من بين مختلف الخيارات المتاحة فإنك تود البدء في مشروع خاص (تصبح مقاولاً) |

6/ التوجه المقاولاتي

نعم

لا

\*\*هل لديك النية في إنشاء عمل خاص ( مؤسسة خاصة) بعد التخرج؟

الملحق رقم (02): الاستبيان النهائي

استبيان حول محددات التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات

في إطار التحضير لشهادة الدكتوراه في تسيير المؤسسات تحت عنوان " محددات التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات " تهدف هذه الدراسة إلى معرفة ما إذا كان للطلبة المقبلين على التخرج توجه مقاولاتي ورغبة في بدء مشروع خاص وكذا محددات هذا التوجه.

الدقائق الذي تقضونها في الإجابة على هذا الاستبيان ستكون عوناً كبيراً للباحثة والبحث وهي محل شكر وامتنان، ونحيطكم علماً أن البيانات التي سيتم جمعها ستكون لأغراض البحث العلمي فقط وستعامل بسرية تامة.

\*\* يقصد بالمقولة كل عمل خاص

1/العوامل الديمغرافية

1-1 السن: [ 25-21 ]  [ 30-26 ]  [ 35-31 ]  [ 40-36 ]

2-1 الجنس: ذكر  أنثى

3-1 الحالة المدنية: أعزب  متزوج

4-1 المستوى الدراسي: ليسانس  ماستر

5-1 الكلية:

6-1 التخصص :

7-1 الخبرة المكتسبة

1-7-1 هل سبق لك وأن شاركت في مشروع يخص العائلة؟ لا  نعم

2-7-1 هل سبق لك العمل في شركة ما؟ لا  نعم

2/العوامل الشخصية

1-2/الدوافع

برأيك ما هي العوامل التي قد تدفعك لأن تصبح مقاولاً أي تختار العمل لحسابك الخاص ؟

| العبارة                                 | غير موافق تماماً | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماماً |
|---|------------------|-----------|-------|-------|--------------|
| 1 الحصول على الاستقلالية                |                  |           |       |       |              |
| 2 الانطلاق نحو الملكية الخاصة           |                  |           |       |       |              |
| 3 الرغبة في إنجاز الأعمال بطريقة مختلفة |                  |           |       |       |              |
| 4 الرغبة في تجريب أشياء جديدة           |                  |           |       |       |              |

2-2/ صفات المقاول

| العبارة | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما   |
|---------|-----------------|-----------|-------|-------|---|
| 1       |                 |           |       |       | لديك القدرة على ترجمة الأفكار إلى مهام للوصول إلى النتائج المرجوة           |
| 2       |                 |           |       |       | الحرية وتحدي المخاطر  |
| 3       |                 |           |       |       | لديك الاستعداد لتحمل التضحيات مقابل ما ستحصل عليه من عوائد على المدى الطويل |
| 4       |                 |           |       |       | تجد أن الأشخاص الآخرين يصنفونك كشخص عنيد                                    |
| 5       |                 |           |       |       | عادة ما تحاول إيجاد طرق جديدة   |
| 6       |                 |           |       |       | لديك الاستعداد الكبير لاستعادة ما فقدته بمفردك                              |

3/ العوامل البيئية

1-3/ العوامل الاقتصادية والسياسية

| العبارة | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما  |
|---------|-----------------|-----------|-------|-------|--|
| 1       |                 |           |       |       | برامج التمويل متوفرة بشكل كاف للطلبة الذين يودون البدء بمشروع جديد   |
| 2       |                 |           |       |       | يعد مقدار الضرائب عبئا على المشروعات الصغيرة الجديدة   |
| 3       |                 |           |       |       | البرامج الحكومية الهادفة لدعم المشاريع الصغيرة فعالة   |
| 4       |                 |           |       |       | تستطيع المؤسسات الصغيرة تحمل تكاليف استخدام أحدث التقنيات  |
| 5       |                 |           |       |       | تتغير أسواق السلع وخدمات المستهلك بشكل جذري من سنة إلى أخرى  |
| 6       |                 |           |       |       | تستطيع المؤسسات الصغيرة الجديدة الدخول إلى الأسواق الجديدة بسهولة  |
| 7       |                 |           |       |       | تستطيع المؤسسات الصغيرة الجديدة تحمل تكاليف الدخول إلى السوق   |
| 8       |                 |           |       |       | تجد المؤسسات الجديدة حواجز تمنعها من قبل المؤسسات الأخرى من الدخول إلى الأسواق                               |
| 9       |                 |           |       |       | تستطيع المشروعات الصغيرة الجديدة الحصول على معظم التراخيص والتصاريح بوقت قصير                                |
| 10      |                 |           |       |       | تستطيع المشاريع الصغيرة الجديدة الوثوق بالبيئات المكلفة بأن براءات الاختراع، العلامات التجارية سيتم احترامها |

1-3/ مؤسسات و منظمات الدعم

ماهي آليات دعم الاستثمار التي تعرفها؟

-الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSE

-الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC

-الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

-الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغرANGEM

- البنوك

2-3/ المعايير الذاتية

| العبارة  | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|--|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1  |                 |           |       |       |             |
| يعتقد أهم أفراد أسرتك أنه من الأفضل أن تصبح مقاولا         |                 |           |       |       |             |
| 2  |                 |           |       |       |             |
| يعتقد أصدقاءك المقربين أن من الأفضل أن تكون مقاولا         |                 |           |       |       |             |
| 3  |                 |           |       |       |             |
| الأشخاص المهمين في حياتك يرون أنه من الأفضل أن تصبح مقاولا |                 |           |       |       |             |

1-2-3/ العائلة ونموذج المقاول

1- في محيطك المهني والشخصي هل يوجد نماذج للمقاولين (عمل حر ، عمل مستقل ،مدير مؤسسة ، منشئ مؤسسة ، أشخاص لديهم

خبرة في المقاولاتية )  لا  نعم

هل سبق لوالديك انشاء عمل خاص؟ لا  نعم

هل سبق لأحد معارفك أو اصدقاءك القيام بعمل خاص ؟ لا  نعم

3- الثقافة

| العبارة   | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|---|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1   |                 |           |       |       |             |
| تدعم الثقافة الوطنية النجاحات الفردية المبنية على الجهود الشخصية المبدولة |                 |           |       |       |             |
| 2   |                 |           |       |       |             |
| تشجع ثقافة المجتمع العمل الحر، المجازفة، الإبداع والابتكار                |                 |           |       |       |             |

3-4/ المحيط الجامعي والتعليم المقاولاتي

| العبارة   | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|---|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1   |                 |           |       |       |             |
| هل هناك تشجيع من طرف الجامعة للطلاب لطرح أفكاره والسعي خلفها ؟                  |                 |           |       |       |             |
| 2   |                 |           |       |       |             |
| في جامعتك، يمكن أن تجد العديد من الأشخاص ذوي الأفكار الجيدة لمشاريع جديدة ؟     |                 |           |       |       |             |
| 3   |                 |           |       |       |             |
| في الجامعة، هناك العديد من البنى التحتية والمخابر التي تدعم إطلاق مؤسسات جديدة؟ |                 |           |       |       |             |
| 4   |                 |           |       |       |             |
| هل هناك أشخاص من جامعتك بدءوا مشاريعهم الخاصة بنجاح؟                            |                 |           |       |       |             |



|   |   |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|
| 5 | يمكن تعليم المقاوله   |  |  |  |  |
| 6 | مقاييس المقاوله التي يتم تدريسها في الجامعة تعمل على تحضيه الطالب جيدا للمضي في المسار المقاولاتي؟    |  |  |  |  |
| 7 | سبق لي وأن شاركت في شكل من أشكال التكوين المقاولاتي (دورات أيام تكوينية قصيرة، متوسطة و طويلة الأجل)؟ |  |  |  |  |
| 8 | في دراستك قمت بالتكوين في أحد المقاييس التالية (بحوث و ابتكار إدارة أعمال، محاسبة ...)?               |  |  |  |  |

4/ القناعة المقاولاتية

|   | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|---|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1 |                 |           |       |       |             |
| 2 |                 |           |       |       |             |
| 3 |                 |           |       |       |             |
| 4 |                 |           |       |       |             |

5/ المواقف

|   | غير موافق تماما | غير موافق | محايد | موافق | موافق تماما |
|---|-----------------|-----------|-------|-------|-------------|
| 1 |                 |           |       |       |             |
| 2 |                 |           |       |       |             |
| 3 |                 |           |       |       |             |
| 4 |                 |           |       |       |             |
| 5 |                 |           |       |       |             |
| 6 |                 |           |       |       |             |

6/ التوجه المقاولاتي

\*\*هل لديك النية في إنشاء عمل خاص ( مؤسسة خاصة) بعد التخرج؟  لا  نعم

الملحق رقم (03):إعادة المعاينة للفرضية الأولى

|   | Échantillon initial (O) | Moyenne de l'échantillon (M) | Écart-type (STDEV) | Valeur t (O/STDEV) | valeurs-p |
|---|-------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| الجامعة و التعليم المقاولاتي < التوجه المقاولاتي  | -0,062                  | -0,061                       | 0,058              | 1,075              | 0,283     |
| الجامعة و التعليم المقاولاتي < القناعة المقاولاتي | 0,331                   | 0,334                        | 0,039              | 8,531              | 0,000     |
| الجنس < المواقف                                   | -0,071                  | -0,075                       | 0,054              | 1,321              | 0,187     |
| الدوافع < القناعة المقاولاتي                      | 0,109                   | 0,112                        | 0,050              | 2,184              | 0,029     |
| الدوافع < المواقف                                 | 0,215                   | 0,225                        | 0,058              | 3,668              | 0,000     |
| السن < المواقف                                    | -0,024                  | -0,023                       | 0,045              | 0,537              | 0,591     |
| الصفات < المواقف                                  | 0,270                   | 0,280                        | 0,058              | 4,617              | 0,000     |
| القناعة المقاولاتي < التوجه المقاولاتي            | 0,160                   | 0,158                        | 0,082              | 661,9              | 00,05     |
| المعايير الذاتية < التوجه المقاولاتي              | 0,298                   | 0,291                        | 0,057              | 5,213              | 0,000     |
| المواقف < التوجه المقاولاتي                       | 0,316                   | 0,323                        | 0,064              | 4,972              | 0,000     |
| المواقف < القناعة المقاولاتي                      | 0,457                   | 0,453                        | 0,040              | 11,446             | 0,000     |
| عوامل ثقافية < التوجه المقاولاتي                  | -0,011                  | -0,017                       | 0,052              | 0,216              | 0,829     |

الملحق رقم (04): إعادة المعاينة للفرضية الثانية

|  | Coefficients de chemins Originaux (كلية العلوم) | Coefficients des chemins Originals (العلوم الاقتصادية) | Coefficients des chemins moyenne (كلية العلوم) | Coefficients des chemins moyenne (العلوم الاقتصادية) | STDEV (كلية العلوم) | STDEV (العلوم الاقتصادية) | valeurs-t (كلية العلوم) | valeurs-t (العلوم الاقتصادية) | valeurs-p (كلية العلوم) | valeurs-p (العلوم الاقتصادية) |
|--|---|--|--|--|---------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| الجامعة و التعلّم -<br>المقاولاتي -<br>التوجه المقاولاتي   | -0,044  | 0,051  | -0,035   | 0,039  | 0,060               | 0,133                     | 0,725                   | 0,385                         | 0,469                   | 0,700                         |
| الجامعة و التعلّم -<br>المقاولاتي -<br>القناعة المقاولاتية | 0,293   | 0,331  | 0,300  | 0,335  | 0,047               | 0,102                     | 6,273                   | 3,236                         | 0,000                   | 0,001                         |
| الجنس -> المواقف   | -0,033  | -0,198   | -0,040   | -0,199   | 0,059               | 0,140                     | 0,566                   | 1,412                         | 0,572                   | 0,159                         |
| الدوافع -> القناعة<br>المقاولاتية                          | -0,016  | 0,252  | -0,020   | 0,253  | 0,059               | 0,109                     | 0,265                   | 2,309                         | 0,791                   | 0,021                         |
| الدوافع -<br>المواقف                                       | 0,330   | -0,060   | 0,333  | -0,022   | 0,069               | 0,113                     | 4,767                   | 0,532                         | 0,000                   | 0,595                         |
| السن -> المواقف  | 0,073   | -0,119   | 0,068  | -0,146   | 0,053               | 0,193                     | 1,370                   | 0,614                         | 0,171                   | 0,540                         |
| الصفات -><br>المواقف                                       | 0,243   | 0,379  | 0,260  | 0,372  | 0,079               | 0,142                     | 3,060                   | 2,674                         | 0,002                   | 0,008                         |
| القناعة المقاولاتية<br>-> التوجه<br>المقاولاتي             | -0,049  | 0,356  | -0,058   | 0,396  | 0,084               | 0,167                     | 0,580                   | 2,130                         | 0,562                   | 0,034                         |
| المعايير الذاتية -<br>التوجه المقاولاتي                    | 0,332   | 0,223  | 0,331  | 0,186  | 0,061               | 0,140                     | 5,436                   | 1,593                         | 0,000                   | 0,112                         |
| المواقف -> التوجه<br>المقاولاتي                            | 0,510   | 0,029  | 0,516  | 0,088  | 0,071               | 0,229                     | 7,142                   | 0,125                         | 0,000                   | 0,900                         |
| المواقف -> القناعة<br>المقاولاتية                          | 0,617   | 0,283  | 0,619  | 0,204  | 0,047               | 0,267                     | #####                   | 1,061                         | 0,000                   | 0,289                         |
| عوامل ثقافية -><br>التوجه المقاولاتي                       | -0,013  | 0,010  | 0,013  | 0,011  | 0,064               | 0,130                     | 0,197                   | 0,075                         | 0,844                   | 0,941                         |

Intervalles de confiance (biais corrigés)

|  | كلية العلوم (2.5%) | كلية العلوم (97.5%) | كلية العلوم (2.5% اقتصادية) | كلية العلوم (97.5% اقتصادية) |
|--|--------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|
| الجامعة و التعلّم -<br>التوجه المقاولاتي   | -0,164             | 0,058               | -0,230                      | 0,266                        |
| الجامعة و التعلّم -<br>القناعة المقاولاتية | 0,201              | 0,382               | 0,094                       | 0,502                        |
| الجنس -> المواقف                           | -0,143             | 0,084               | -0,427                      | 0,152                        |
| الدوافع -> القناعة المقاولاتية             | -0,126             | 0,102               | 0,038                       | 0,451                        |
| الدوافع -> المواقف                         | 0,200              | 0,465               | -0,341                      | 0,132                        |
| السن -> المواقف                            | -0,021             | 0,180               | -0,495                      | 0,243                        |

|  |        |       |        |       |
|--|--------|-------|--------|-------|
| الصفات -> المواقف                        | 0,063  | 0,372 | 0,085  | 0,616 |
| القناعة المقاولانية -> التوجه المقاولاتي | -0,186 | 0,143 | 0,036  | 0,664 |
| المعايير الذاتية -> التوجه المقاولاتي    | 0,221  | 0,455 | -0,022 | 0,491 |
| المواقف -> التوجه المقاولاتي             | 0,351  | 0,647 | -0,509 | 0,429 |
| المواقف -> القناعة المقاولانية           | 0,522  | 0,698 | -0,397 | 0,579 |
| عوامل ثقافية -> التوجه المقاولاتي        | -0,113 | 0,114 | -0,242 | 0,247 |

الملحق رقم (05): إعادة المعاينة للفرضية الثالثة

|   | Coefficients de chemir Original (نثي) | Coefficients de chemir Original (ذكر) | Coefficients de chemir moyenne (نثي) | Coefficients de chemir moyenne (ذكر) | STDE (نثي) | STDE (ذكر) | valeurs (نثي) | valeurs (ذكر) | valeurs- (نثي) | valeurs-p (ذكر) |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------|------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| الجامعة والتعليم المقاولاتي -> التوجه المقاولاتي  | -0,068                                | -0,091                                | -0,067                               | -0,093                               | 0,066      | 0,096      | 1,023         | 0,948         | 0,307          | 0,344           |
| الجامعة والتعليم المقاولاتي -> القناة المقاولاتية | 0,296                                 | 0,399                                 | 0,306                                | 0,400                                | 0,055      | 0,060      | 5,387         | 6,632         | 0,000          | 0,000           |
| الدوافع -> القناة المقاولاتية                     | 0,066                                 | 0,178                                 | 0,070                                | 0,189                                | 0,068      | 0,083      | 0,961         | 2,141         | 0,337          | 0,033           |
| الدوافع -> المواقف                                | 0,266                                 | 0,181                                 | 0,278                                | 0,209                                | 0,079      | 0,115      | 3,366         | 1,573         | 0,001          | 0,116           |
| السن -> المواقف                                   | -0,023                                | -0,014                                | -0,028                               | -0,015                               | 0,057      | 0,076      | 0,406         | 0,178         | 0,685          | 0,859           |
| الصفات -> المواقف                                 | 0,278                                 | 0,389                                 | 0,286                                | 0,392                                | 0,067      | 0,101      | 4,133         | 3,869         | 0,000          | 0,000           |
| القناة المقاولاتية -> التوجه المقاولاتي           | 0,174                                 | 0,202                                 | 0,161                                | 0,199                                | 0,108      | 0,136      | 1,612         | 1,485         | 0,108          | 0,138           |
| المعايير الذاتية -> التوجه المقاولاتي             | 0,319                                 | 0,234                                 | 0,323                                | 0,235                                | 0,072      | 0,091      | 4,416         | 2,558         | 0,000          | 0,011           |
| المواقف -> التوجه المقاولاتي                      | 0,332                                 | 0,274                                 | 0,340                                | 0,280                                | 0,076      | 0,111      | 4,376         | 2,481         | 0,000          | 0,013           |
| المواقف -> القناة المقاولاتية                     | 0,520                                 | 0,343                                 | 0,517                                | 0,338                                | 0,052      | 0,081      | #####         | 4,231         | 0,000          | 0,000           |

Intervalles de confiance (biais corrigés)

|   | 2.5% (انثي) | 97.5% (انثي) | 2.5% (ذكر) | 97.5% (ذكر) |
|---|-------------|--------------|------------|-------------|
| الجامعة والتعليم المقاولاتي -> التوجه المقاولاتي  | -0,203      | 0,058        | -0,255     | 0,121       |
| الجامعة والتعليم المقاولاتي -> القناة المقاولاتية | 0,176       | 0,388        | 0,272      | 0,515       |
| الدوافع -> القناة المقاولاتية                     | -0,069      | 0,190        | 0,028      | 0,339       |
| الدوافع -> المواقف                                | 0,095       | 0,398        | -0,052     | 0,384       |
| السن -> المواقف                                   | -0,139      | 0,081        | -0,171     | 0,124       |
| الصفات -> المواقف                                 | 0,129       | 0,406        | 0,165      | 0,567       |
| القناة المقاولاتية -> التوجه المقاولاتي           | -0,018      | 0,382        | -0,049     | 0,448       |
| المعايير الذاتية -> التوجه المقاولاتي             | 0,173       | 0,460        | 0,061      | 0,411       |
| المواقف -> التوجه المقاولاتي                      | 0,178       | 0,476        | 0,069      | 0,464       |
| المواقف -> القناة المقاولاتية                     | 0,405       | 0,611        | 0,179      | 0,500       |

## الملخص

إن الهدف من هذه الأطروحة هو دراسة مدى تأثير العوامل الشخصية والبيئية على التوجه المقاولاتي لخريجي الجامعات، إذ أنه تم التطرق في الجانب النظري لمختلف النماذج والنظريات المتعلقة بالتوجه المقاولاتي ولأهم محدداته التي شملت العوامل الديمغرافية، صفات ودوافع المقاول العائلة، الثقافة، السياسات الحكومية، الجامعة والتعليم المقاولاتي. لبناء نموذج دراستنا فقد اعتمدنا على نظرية السلوك المخطط لـ Ajzen و نموذج Autio . أما الجانب التطبيقي فقد تمت الدراسة على عينة مكونة من 370 طالب من بينهم 109 طالب من كلية العلوم الاقتصادية و 261 طالب من كليات العلوم وكلية التكنولوجيا لجامعة معسكر. بعد تحليل البيانات واختبار الفرضيات بتطبيق المعادلات الهيكلية أظهرت النتائج التأثير الإيجابي للدوافع (الإنجاز، الاستقلالية، التغيير) و السمات الشخصية للمقاول، المواقف، القناعة المقاولاتية المعايير الذاتية على التوجه المقاولاتي مع وجود تأثير غير مباشر للجامعة و التعليم المقاولاتي وعدم وجود أي تأثير للثقافة و العوامل السياسية والاقتصادية. إضافة لعدم اختلاف تأثير العوامل باختلاف جنس الطالب أو الكلية المنتسب إليها. الكلمات المفتاحية: المقاولاتية، المقاول، التوجه المقاولاتي، العوامل الشخصية، المرصد العالمي للمقاولاتية، العوامل البيئية، التعليم المقاولاتي، المعادلات الهيكلية.

## Résumé

L'objectif de cette thèse est d'étudier l'influence des facteurs personnels et environnementaux sur l'intention entrepreneuriale des diplômés universitaires, à travers les aspects théoriques des différents modèles et théories de l'intention entrepreneuriale, ses déterminants les plus importants qui comprennent les facteurs démographiques, les caractéristiques et les motivations, la famille, la culture, les politiques gouvernementales, l'enseignement entrepreneuriale et l'université. Pour construire notre modèle d'étude, nous nous sommes appuyés sur la théorie du comportement planifié d'Azjen et du modèle Autio.

L'étude a été appliquée sur un échantillon de 370 étudiants, dont 109 étudiants de la Faculté des sciences économiques et 261 étudiants de la facultés de sciences et technologie de l'université de Mascara. Après avoir analysé les données et tester des hypothèses en appliquant les équations structurelles les résultats ont montré un impact positif des motivations: l'accomplissement, l'autonomie, le changement, et des caractéristiques personnelles de l'entrepreneur, les attitudes, la conviction entrepreneuriales, les normes subjectifs sur l'intention entrepreneuriales, en plus d'un impact indirect de l'enseignement entrepreneuriale et les études universitaires et une absence de l'effet de la culture et des facteurs politiques et économiques. Enfin les résultats indiquent une absence de l'influence des facteurs celle-ci varie selon le sexe de l'étudiant ou la faculté.

Mots-clés: entrepreneuriat, entrepreneur, intention entrepreneuriale, facteurs personnels, facteurs environnementaux, l'enseignement entrepreneuriale, équations structurelles.

## Abstract

The purpose of this thesis is to study the influence of personal and environmental factors on the entrepreneurial intent of university graduates, Through theoretical aspects of different models and theories of entrepreneurial intent, its most important determinants that include the factors such as: demographics, characteristics and motivations, family, culture, government policies, entrepreneurial education and university. To construct our model of study, we took the theory of the behaviour planned by Ajzen and the model Autio as a basis.

The study was applied to a sample of 370 students, including 109 students from the Faculty of Economics and 261 students from science faculty and technology faculty of Mascara university .

After analyzing the data and testing hypotheses by applying structural equations, The results showed the positive impact of motivations: achievement, autonomy, change and personal characteristics of the entrepreneur, entrepreneurial attitudes, conviction, subjective norms on entrepreneurial intent with the impact of entrepreneurial education and university studies and the lack of impact of culture and of political and economic factors. the absence of difference of the influence of the factors vary according to sex of the student or faculty.

Keywords: entrepreneurship, entrepreneur, entrepreneurial intent, personal factors, global entrepreneurship monitor, environmental factors, entrepreneurial education, structural equations.